

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE

PROGRAMA DE MAESTRIA EN DESARROLLO REGIONAL

PROMOCION 1986-1988

ECONOMIA CAMPESINA Y CIRCULACION DE RECURSOS:

Estrategias múltiples de adaptación en la Comarca Lagunera

Tesis que presenta

SILVIA LOPEZ ESTRADA

Para obtener el título de

MAESTRO EN DESARROLLO REGIONAL

Tijuana, B. C. Junio de 1988

	Pag.
INTRODUCCION	1
CAPITULO 1 MARCO TEORICO	8
1.1 Es la Unidad Agrícola Industrial para la Mujer Campesina, una actividad complementaria?	9
1.2 Antecedentes del concepto de complementariedad	10
1.3 La organización de la unidad doméstica campesina	14
1.4 Las especificidades de la unidad doméstica campesina: el proceso de circulación de recursos.	19
1.4.1 La transformación de la fórmula M-D-M	21
1.4.2 La integración de la actividad económica	23
1.4.3 El comportamiento político del campesino	26
1.4.4 La acción política del campesino y la circulación de recursos.	31
CAPITULO 2 LA COMARCA LAGUNERA. EL CONTEXTO REGIONAL	35
2.1 El marco geofísico	36
2.2 El desarrollo histórico de la región	38
2.3 El movimiento sindical y Reparto Agrario	41
2.4 El proyecto expansionista en La Laguna	44
2.5 Las microregiones de estudio	47
2.5.1 Jimulco, la comunidad	49
2.5.2 La Partida, la comunidad	53
CAPITULO 3 LA UAIM EN EL MARCO DE LA LAGUNA	58
3.1 La UAIM del Ejido Jimulco	59
3.2 La UAIM del Ejido La Partida	65
3.3 La UAIM en el marco capitalista regional	70
3.4 El nivel de eficiencia de la UAIM y la lógica campesina.	72
3.4.1 Los casos de referencia	74
3.5 El proceso político organizado en las unidades de producción Jimulco y La Partida	77
3.5.1 Un marco teórico para el estudio de las relaciones estado-mujer campesina.	78
3.5.2 Las socias de las UAIM Jimulco y La Partida, su participación política.	86

CAPITULO 4 LA UNIDAD DOMESTICA CAMPESINA Y EL PROCESO DE CIRCULACION. TRES CASOS DE ESTUDIO

4.1	Unidad domestica y familia. Definiciones	94
4.2	Historias de vida	
4.2.1	El caso de Catalina Chavez, socia de la UAIM Jimulco	96
4.2.2	El caso de Santos Ramirez, socia de la UAIM La Partida.	111
4.2.3	El caso de Socorro Garcia	121
4.3	La unidad domestica campesina en el contexto regional.	128
4.4	Especificidades de los estudios de caso	135
4.4.1	La circulacion de recursos	137
4.4.2	El intercambio en la circulacion de recursos	144
4.4.3	Politizacion en la comunidad, la participacion de la mujer campesina.	148
CONCLUSIONES		163
La Unidad Domestica Campesina, la UAIM y la complementariedad.		163
El proceso de circulacion de recursos		168
Las perspectivas de desarrollo de la economia campesina.		171
BIBLIOGRAFIA		174
APENDICE		
ANEXO METODOLOGICO		

AGRADECIMIENTOS.

En primer lugar deseo expresar mi reconocimiento al Dr. Quilave  
del Castillo por el compromiso que adquirió con esta investigación  
dentro y fuera de los marcos institucionales, a través de sus  
constantemente críticas y sugerencias. A JUAN GERARDO RICO  
por la paciencia que proporcionó en el desarrollo de la misma.

Es necesario mencionar también a Ra. Eugenia Angulo por sus  
sugerencias metodológicas al inicio de la investigación, a Zoray  
López por la lectura y crítica del trabajo, y a Cirila Martínez por  
haber me dado coherencia a la redacción del documento. Por último,  
a Juan Vicente Palero gracias por sus comentarios y sugerencias.  
Los errores por supuesto, son míos.

Por último, deseo mencionar a Dña. Esta Chávez, Dña. Gertrudis  
López y Estrella García, mujeres campesinas que se permitieron  
compartir por unos días su vida cotidiana.



## AGRADECIMIENTOS.

En primer lugar deseo expresar mi reconocimiento al Dr. Gustavo del Castillo por el compromiso que adquirió con esta investigación dentro y fuera de los marcos institucionales, a través de sus constantes críticas y comentarios, y en general de la orientación que con paciencia me proporcionó en el desarrollo de la misma.

Es necesario mencionar también a Ma. Eugenia Anguiano por sus comentarios metodológicos al inicio de la investigación, a Jorge Alonso por la lectura y crítica del trabajo, y a Cirila Quintero por tratar de darle coherencia a la redacción del documento final. Al Dr. Juan Vicente Palerm gracias por sus comentarios y sugerencias. Los errores por supuesto, son míos.

Por último, deseo mencionar a Doña Cata Chávez, Doña Santos Ramírez y Socorro García, mujeres campesinas que me permitieron compartir por unos días su vida cotidiana.

## Introducción.

Al igual que otras regiones agrícolas del país La Comarca Lagunera tomo parte de la política expansionista del Estado mexicano, que dió gran impulso a la agricultura a través de la llamada "modernización del agro" (Hewitt:1979), consistente en el uso de alta tecnología y de la aplicación científica para el mejoramiento de cultivos. Se apoyo en forma específica los cultivos de exportación, como por ejemplo el algodón, monocultivo en el cual estuvo basado el auge económico de la Región Lagunera. En su conjunto, estas acciones dieron como resultado un desarrollo polarizado de la agricultura, favoreciendo a los productores empresariales a costa del campesinado Lagunero.

En el marco de las crisis económicas recurrentes, el desarrollo desigual de la agricultura, aunado a la caída de los precios internacionales del algodón y las innovaciones de materias primas sintéticas, que han desplazado al algodón del mercado, han sido las principales causas de la descapitalización del sector rural y del deterioro de las condiciones de vida de la familia campesina.

La década de los ochenta marca el inicio de un proceso de transición en la economía agropecuaria regional, proceso caracterizado por un desplazamiento de la actividad agrícola a raíz del desarrollo creciente de la producción pecuaria, principalmente a través de la ganadería y la avicultura. No obstante, el cultivo del algodón sigue siendo uno de los mas importantes, junto con la alfalfa, la vid y el sorgo.

En forma reciente, la crisis económica de 1982 ha afectado de manera especial a los productores ejidales del campo Lagunero, cuya economía depende del cultivo del algodón, producción que dada su decadencia ha venido sosteniéndose con déficit, lo que ha contribuido a agudizar los niveles de bienestar de la población rural en términos de pauperización.

En este contexto, la economía doméstica campesina ha desempeñado un papel fundamental para la subsistencia de la familia a través de la producción para autoconsumo y la reproducción de la fuerza de trabajo. Además, los campesinos han puesto en práctica actividades productivas alternativas para responder a las condiciones económicas impuestas por el exterior.

Con el propósito de enfrentar la problemática del sector agrícola en cuanto se refiere al particular deterioro de las condiciones de vida de la población campesina y la consecuente migración campo-ciudad, el Estado ha formulado políticas de creación de empleo. En estas políticas se incluye un programa de empresas agropecuarias dirigido específicamente a las mujeres campesinas, el cual ha sido llamado Unidad Agrícola Industrial de la Mujer Campesina, comunmente denominado UAIM.

En la Comarca Lagunera se ha instrumentado este programa de creación de empleo para mujeres campesinas, a través del cual se organiza a las mujeres para la producción con el propósito de contribuir a las actividades productivas del ejido y, en forma más específica, al mejoramiento de los niveles de vida de la población rural.

En la actualidad existen en la región 143 unidades de producción UAIM legalmente constituídas, número considerable si tomamos en cuenta

que para 1980 había en todo el país 280 unidades en operación. (De Barbieri:81) Las mujeres campesinas, al participar en actividades productivas organizadas, han pasado a contribuir en forma directa a la actividad económica regional. Su participación se registra en ramas productivas fundamentales para la Comarca, tales como el cultivo del algodón y la avicultura.

En forma general, las unidades UAIM enfrentan numerosas dificultades que han tenido como consecuencia su ineficiencia económica, sin embargo permanecen y otras están en proceso de apertura. Dada esta situación, el planteamiento inicial de este trabajo fue: ¿Por qué si estas empresas creadas bajo una racionalidad de ganancia, son ineficientes puesto que no generan excedentes, permanecen y siguen siendo apoyadas por el Estado mexicano?

La unidad doméstica campesina tiene por objetivo la reproducción de las condiciones de vida de sus miembros, a través de la división del trabajo por sexo y edad. Su actividad económica total se integra por diversas actividades productivas, cuyos ingresos constituyen a su vez un fondo común o ingreso global. La economía campesina pone de manifiesto su lógica, a través de la diversificación ocupacional, caracterizada por la adopción de diferentes estrategias económicas.

El carácter de complementariedad atribuido a la actividad productiva de las socias de la UAIM ha sido el punto de partida para el estudio de la unidad doméstica campesina, de su organización económica y capacidad adaptativa, es esta unidad de producción la que en última instancia recibe el impacto de las determinaciones de la actividad económica, y como centro de decisiones, es en ella donde se define la importancia de las actividades productivas de sus miembros.



En otras palabras, es aquí donde se define lo que es complementario y lo que no.

En este trabajo consideramos la complementariedad de las actividades productivas de la mujer campesina socia de la UAIM como una característica otorgada a priori. En otras palabras desde la perspectiva capitalista se concede un peso específico al trabajo de la mujer campesina, sin considerar que forma parte de una unidad de producción con una racionalidad diferente, de ahí que asumir que el trabajo de la mujer campesina es complementario, sea una realidad ajena a la lógica de la unidad doméstica. En este sentido el concepto de complementariedad limita la comprensión del significado que las actividades económicas tienen al interior de la unidad doméstica, incluyendo entre ellas el trabajo organizado de las mujeres.

Los límites teóricos de la complementariedad desde la perspectiva de la racionalidad empresarial, y el hecho de que ya habían sido realizados estudios de caso acerca de las unidades de producción UAIM, fueron las razones para constituir a la unidad doméstica campesina en la unidad de análisis de este estudio.

Además, el énfasis puesto en la unidad doméstica campesina se deriva de que en forma general las investigaciones realizadas sobre el área rural de la Comarca Lagunera, muestran una tendencia a enfocar el análisis desde una dimensión macroeconómica. Las preocupaciones teóricas y empíricas se han centrado en la perspectiva capitalista, en donde los campesinos se reducen a una categoría "romántica" que pertenece al pasado. Así, a partir de otras formas de organización se ha pretendido explicar lo que ocurre con la unidad doméstica campesina, y las investigaciones económicas y sociales realizados en la región de estudio la han dejado a un lado como unidad de análisis.

Sin embargo, merece especial atención por la perspectiva que pueden ofrecernos los propios agentes sociales acerca de los procesos reales de producción y de organización para la producción, así como de los condicionantes sociopolíticos y la influencia que ejercen en la organización económica de la unidad doméstica. En este sentido, el presente trabajo adquiere mayor interés.

Este es entonces, un estudio sobre la unidad doméstica campesina basado en tres historias de caso de mujeres campesinas. Los estudios de caso están localizados en dos comunidades de la Comarca Lagunera de Coahuila pertenecientes al municipio de Torreón; los ejidos Jimulco y La Partida. Cada uno de estos ejidos cuenta con una unidad de producción UAIM. En Jimulco, la UAIM pertenece al rubro de la avicultura (aves de postura), en La Partida a la producción de algodón.

Los objetivos del estudio son:

- Determinar y analizar las características de la actividad económica y sociopolítica de la unidad doméstica campesina a través de la diversificación ocupacional como estrategia adaptativa, en un contexto regional definido.
- Determinar el significado que el trabajo productivo de las mujeres socias de la UAIM tiene sobre la actividad económica total de la unidad doméstica campesina, como parte de la diversificación ocupacional.
- Determinar las formas y los objetivos de la actividad política de las mujeres campesinas y su impacto en la unidad doméstica campesina.

En términos estadísticos, tres estudios de caso no parecen ser representativos. Sin embargo, como miembros de un sector de clase, el sentido común de las mujeres campesinas refleja rasgos que son semejantes a los del resto de su grupo social. Es en este sentido que la interpretación que nos ofrecen las mujeres campesinas de la realidad, bajo su perspectiva, posee cierto valor de representatividad. (1)

Nuestro objetivo al utilizar las historias de caso, es resaltar los problemas que presentan las unidades de estudio en el contexto de una economía pauperizada, es decir, que es lo que hacen los campesinos de la Laguna para sobrevivir. Así, los casos de estudio, a la luz de las categorías analíticas elaboradas, nos permiten un acercamiento a las condiciones de vida del campesinado lagunero, de la forma en que son utilizados los escasos recursos que poseen y la diversidad de estrategias que adopta su organización económica para obtener los recursos que no proporciona la agricultura.

El objetivo es entonces, destacar los problemas que se presentan en los casos de estudio, no proporcionar una solución a los mismos.

El proceso de circulación de recursos y la integración de la actividad económica, son nuestras categorías de análisis. Estos conceptos fueron elaborados a partir de un análisis preliminar de la información obtenida del trabajo de campo, y sustentados teóricamente en los modelos, transformación de la fórmula M-D-M de Angel Palerm

---

(1) Hector Saltalamacchia, en su ensayo "Historias de vida y movimientos sociales: el problema de la representatividad", publicado en la Revista Mexicana de Sociología, año XLIX/vol.XLIX/num.1, Enero-Marzo de 1988, ofrece una excelente discusión acerca de la representatividad de las historias de caso, y la reflexión para una teoría de la representatividad, en la que se parte de la lógica de las relaciones sociales.

(1980), y el modelo ideal del comportamiento político de Gustavo del Castillo (1979).

De esta forma, el propósito ha sido proporcionar nuevos instrumentos de análisis para el estudio del campesinado y su organización económica y social. Sin embargo, los conceptos mencionados son parciales, ya que no agotan todos los casos específicos. En este sentido, hay que resaltar las áreas de excepción para lo cual es necesario llevar a cabo nuevos estudios acerca de la unidad doméstica campesina.

La tesis principal del trabajo se refiere a que la economía campesina se caracteriza por ciertas especificidades, como son la circulación de recursos en donde lo obtenido de unas actividades permite realizar otras dando integración a la combinatoria de estrategias económicas múltiples de la unidad doméstica. El modelo supone que los ingresos que participan en la circulación de recursos tienen como destino final el fondo común para la subsistencia del grupo doméstico. Se sostiene también que la naturaleza de la unidad doméstica campesina se expresa a través de ciertas modalidades de comportamiento político que refuerzan o desalientan la orientación de la movilización campesina en función de los beneficios materiales potenciales de ser obtenidos, considerando que esta unidad de producción cuenta con recursos limitados.

A partir de estas especificidades, que resaltan la lógica de la subsistencia de la unidad doméstica campesina, es que derivaremos nuestras conclusiones acerca de la complementariedad de las actividades productivas de la mujer campesina.



## CAPITULO I

### MARCO TEORICO

En este capítulo conceptualizamos el problema de estudio a partir de la complementariedad, por ello cuestionamos el enfoque parcial que otros estudiosos del trabajo femenino en las unidades de producción UAIM han dado al concepto y definimos el mismo en términos estructurales, así como también sus límites teóricos para explicar el problema planteado con respecto a la actividad productiva que realizan las mujeres campesinas en la UAIM, y la eficiencia y permanencia de esta unidad de producción.

Con el propósito de definir la complementariedad de las actividades productivas de la mujer campesina, constituimos a la unidad doméstica campesina en la unidad de análisis a través de la cual se podrán derivar conclusiones acerca de este concepto. Además, proporcionamos un marco teórico para el estudio de la unidad doméstica campesina, en el cual se destacan los conceptos de proceso de circulación de recursos, integración de la actividad económica campesina, y de la acción política del campesinado como características específicas de la unidad doméstica campesina.

1.1 ¿Es la Unidad Agrícola Industrial para la Mujer Campesina, una actividad complementaria ?

En la Región Lagunera existen 94 unidades de producción UAIM, que tienen crédito del Banco Rural. Estas actividades están repartidas bajo los siguientes rubros productivos: cultivo de algodón, granjas avícolas, molinos de nixtamal, tortillerías y fábricas de ropa.

Por estudios de caso como los de Charo, Mich., y Viesca, Coah. realizados por Teresa de Barbieri, et. al. (1981) y el de Hochtún, Yucatan llevado a cabo por Lucia Mantilla, (1986) se tiene referencia de la problemática general que enfrenta la mayoría de estas unidades y que se caracteriza por dificultades en la selección del rubro productivo, en el abastecimiento de materia prima, dificultades en la comercialización del producto, así como en su transportación, problemas de capacitación, de organización interna y por supuesto los referidos a la producción directa. (de Barbieri:1983)

Las unidades UAIM que se localizan al interior de la Comarca Lagunera no son ajenas a esta problemática, que ha tenido como consecuencia a su vez dificultades económicas que para muchas unidades se reflejan en la falta de amortización del crédito y más aún en la no obtención de utilidades por parte de las beneficiarias. Sin embargo y a pesar de ello permanecen y otras están en proceso de apertura. Entonces es necesario preguntarse a que obedece este hecho, cual es la razón por la cual el Estado sigue apoyando el proyecto UAIM, si dada su racionalidad empresarial no se obtienen ganancias.

Por otra parte, el proyecto UAIM ha sido concebido por el Estado en términos de constituir una 'tarea complementaria' a las actividades productivas ejidales. En los estudios de caso sobre el

tema, las autoras parecen dar por hecho esta complementariedad, lo que para nosotros representa la esencia de la problemática que enfrenta y nos lleva a cuestionar dicha concepción en términos del significado real que tienen las actividades que realiza la mujer campesina socia de la unidad de producción UAIM, tanto para la comunidad ejidal en su conjunto como para la economía doméstica campesina en lo particular.

Las mujeres campesinas han contribuido históricamente como miembros de la unidad doméstica, a la producción y reproducción de la fuerza de trabajo creando valores de uso que no han sido valorados socialmente. ¿Por qué al participar en la producción social organizada por el Estado se le confiere a su trabajo un carácter complementario? ¿Cuáles son los criterios del Estado para tal concepción? ¿Cuál es la participación real de la mujer campesina en la economía doméstica de la región Lagunera? ¿Cuál es la composición de la actividad económica de la unidad doméstica campesina? ¿Qué otros factores influyen en dicha actividad?

En suma, se puede preguntar entonces, si la problemática que caracteriza a las unidades de producción UAIM que tiene como resultado su ineficiencia económica, se origina en la idea de complementariedad en que el Estado concibe a este proyecto de creación de empleo para mujeres campesinas, por lo que se hace necesario definir en primer lugar el significado del concepto de complementariedad, el que será discutido en el próximo apartado.

## 1.2 Antecedentes del concepto de complementariedad.

En los estudios existentes acerca de las unidades de producción UAIM, se conceptualizan las actividades productivas de las mujeres campesinas que trabajan en estas unidades como complementarias. Por

ejemplo, para Lucia Mantilla, quien realizo un estudio de caso de la UAIM en Yucatan (1986), el caracter complementario de las actividades que realizan las socias de la UAIM se expresa como un proyecto pensado para mujeres campesinas, cuyo trabajo doméstico no es considerado siquiera como complementario, dada su desvinculación con el mercado. Así, para esta autora, en la medida en que las mujeres campesinas participan en la producción organizada, su trabajo es valorizado pero no como parte fundamental de la economía familiar sino como un complemento de ésta. Por otra parte, para Mantilla (ibid:90) la permanencia de las mujeres en la UAIM, (y por tanto de las unidades de producción) se explica precisamente por su carácter complementario, tanto por no constituir un ingreso básico como por el reducido tiempo de trabajo efectivo que realizan las mujeres, quienes cuentan con la ayuda de sus familias.

Por su parte, Teresa de Barbieri en los estudios de caso de Charo, Mich., y Viesca, Coah. (1981:75) considera secundarias las actividades productivas de las socias de la UAIM en términos del ingreso, (2) en este punto coincide con Mantilla.

Desde nuestro punto de vista el concepto de complementariedad ha sido considerado en forma parcial por las autoras antes mencionadas. Para ellas lo complementario se define por una condición de género en donde se parte de la especificidad socialmente atribuida al trabajo femenino, así como por las condiciones objetivas de los procesos de trabajo, es decir por los tiempos de trabajo efectivos y por la discontinuidad de los mismos.

---

( 2 ) Para el caso de Charo, el salario de las socias representaba el 40% del salario mínimo de la zona, mientras que para el caso de Viesca constituía el 60% del ingreso familiar.



Pero esta lógica de complementariedad de las actividades productivas de las mujeres campesinas socias de UAIM por parte de Mantilla y De Barbieri, parte a su vez de la concepción ideológica bajo la cual el Estado creó el proyecto UAIM, puesto que en el Plan de Desarrollo Rural Integral se señala que:

"...el empleo para la mujer campesina se apoyará a través de su participación en tareas complementarias a las actividades productivas." (1982:45) (3)

Es decir, las autoras aceptan de forma a priori la existencia de tal complementariedad con respecto al trabajo organizado de la mujer campesina.

Este estudio define la complementariedad como la forma de concebir ciertas actividades generadoras de ingreso, ya sea en dinero o en especie, a la unidad doméstica. Pero este concepto tiene un origen de carácter estructural, ya que las actividades se conciben como complementarias debido a las condiciones que la economía, ya sea local, regional o nacional, ofrece a los diversos miembros del grupo doméstico para incorporarse a la actividad productiva socialmente existente, en términos de los mecanismos de mercado tales como los requerimientos de la fuerza de trabajo y la estructura de la producción.

De esta forma la complementariedad es un atributo de carácter estructural otorgado a las actividades de determinados grupos sociales, -mujeres, niños y ancianos-, que tienen un acceso diferenciado al empleo, y por tanto al ingreso, por lo que solamente van a generar una proporción determinada del ingreso familiar, y de acuerdo con la demanda de fuerza de trabajo y las condiciones

(3) el subrayado es de la autora.

ofrecidas para desarrollar una actividad específica, este ingreso va a ser básico o complementario.

En conclusión, la complementariedad de ciertas actividades generadoras de ingreso al núcleo doméstico, como concepción ideológicamente introducida por el Estado y ajena a la lógica de la unidad doméstica, deriva el origen de su existencia de condiciones diferenciadas que la economía de la sociedad en general ofrece a los individuos para incorporarse al sistema productivo, tomando en cuenta el grado de calificación de la mano de obra requerida, el grado de exigencia de tiempos de trabajo y el tipo de unidad productiva demandante de fuerza de trabajo, entre otras cosas.

En el caso específico del proyecto UAIM, el Estado como generador de condiciones de acceso a la actividad productiva bajo un régimen diferenciado de división social del trabajo por sexo y edad, retoma la concepción de complementariedad de las actividades productivas, y hace suya esta concepción ideológica.

Ahora bien, partiendo de la problemática de las unidades de producción UAIM, al ser considerado parcialmente y no en los términos estructurales en que aquí ha sido concebido, el concepto de complementariedad se vuelve un argumento circular que no aporta ninguna explicación de los procesos económicos de las unidades de producción UAIM, puesto que se parte de la idea de que las actividades que realizan las mujeres campesinas son complementarias porque el Estado las ha definido como... complementarias. (4)

(4) Lo que aquí se pretende decir es que la complementariedad es una ideología que se pone en práctica por la sociedad, es decir, en la realidad concreta se asume que las actividades productivas de ciertos grupos sociales son complementarias, sin embargo, para el campesinado la complementariedad, en este caso del trabajo femenino, es una realidad ajena.

Pero aun considerado en términos estructurales, si bien el concepto explica porque las mujeres reciben remuneraciones menores que los hombres por su trabajo, no explica porque a pesar de la ineficiencia del proyecto UAIM (bajo la lógica de la racionalidad empresarial) las mujeres campesinas continuan trabajando en la UAIM, y en consecuencia por que las UAIM permanecen. Por lo anterior considero que el concepto necesita de una definición teórica para avanzar en en el estudio de la problematica planteada.

De esta forma se ha considerado necesario centrar el analisis en la unidad doméstica campesina por el impacto que el proyecto UAIM puede tener para esta unidad de producción, ya que obedece a una lógica diferente que le es característica y que esta orientada hacia la subsistencia del grupo doméstico.

### 1.3 La organización de la unidad doméstica campesina.

La unidad doméstica campesina tiene por objetivo asegurar la reproducción de sus condiciones de vida (Schetjman;1980:62), contando para ello con una compleja división del trabajo, por sexo, edad y experiencia (Warman:1980). Por ejemplo, dentro de esta división social del trabajo las mujer campesina ha desempeñado un papel histórico determinante, a través de la producción y reproducción de la fuerza de trabajo. Esto es, produce y reproduce la fuerza de trabajo en la persona de sus hijos, asi como tambien se encarga de una serie de actividades en la unidad doméstica que contribuyen a reponer el desgaste de la fuerza de trabajo (Salles y Martínez;1978:275).

Así, la unidad doméstica campesina, considera como integral la participación y el trabajo de cada uno de sus miembros, entre ellos incluida la mujer campesina, de ahí que sea en su organización en

donde se valide o no un mecanismo social discriminatorio, como lo constituye el concepto de complementariedad. Es decir, la familia campesina determina sus necesidades y bajo esta racionalidad, es en ella donde se decide qué es lo importante y qué es lo secundario, aunque en última instancia la participación de todos y cada uno de sus miembros sea parte integral del trabajo total de la unidad doméstica. Por tanto, tomando en consideración esta lógica, no hay lugar para una categoría de complementariedad como sucede en las unidades de producción de racionalidad empresarial.

Para la familia campesina, todas las aportaciones por parte de sus miembros, ya sean en dinero o en especie, provienen de diferentes actividades, todas ellas de importancia puesto que vienen a constituir la actividad económica total que caracteriza a la unidad doméstica campesina. En cambio, dentro de la economía empresarial, se da un 'status' a la participación de los individuos por la aportación monetaria que hacen al ingreso familiar.

Por otra parte, la definición de necesidades de la unidad doméstica campesina se efectúa a través de la organización social del trabajo, dentro de la cual la mujer campesina ocupa un rol fundamental. Al respecto suponemos que es ella quien determina las necesidades de la familia, y en base a esas necesidades distribuye el ingreso familiar, ya sea en dinero o en especie, y por tanto se constituye en la administradora de la unidad doméstica, o en la 'manager' dicho sea de otra forma.

Por otra parte, la actividad económica de la familia campesina se compone de diferentes actividades, las que pueden variar en el tiempo y en el espacio de acuerdo a las transformaciones de la economía



capitalista y el grado de articulación con la economía campesina. De esta forma la diversificación de actividades de la unidad doméstica campesina se constituye en estrategias de adaptación para la sobrevivencia de la familia campesina, entre las cuales se encuentran el comercio, la artesanía y la migración -trabajo asalariado-. (Salles y Martínez; op. cit.: 274).

La determinación de estas actividades a desempeñar por los miembros de la unidad doméstica campesina, tiene que ver con los ciclos agrícolas y los procesos de producción, es decir, de acuerdo al tiempo requerido por los procesos objetivos de trabajo se permite la diversificación. También es necesario tomar en cuenta los requerimientos de mano de obra y capital, así como los factores de producción que son diferenciales de acuerdo a condicionantes ecológicos de cada región, y que determinan el tipo de actividad económica a realizar. Por ejemplo, el ciclo productivo agrícola se caracteriza por tiempos de trabajo discontinuo que proporcionan espacios para la realización de otras actividades (Salles, 1984:129).

Aquí consideraré el ciclo productivo agrícola para el caso de los productores ejidales de algodón de la región Lagunera. Así, tenemos que el cultivo predominante en región es el algodón, cuyo ciclo agrícola es aproximadamente de 9 meses (de marzo a noviembre), y un período de desempleo o bajo requerimiento de mano de obra de tres meses (de diciembre a febrero), considerando que se cuenta con determinada tecnología. Entonces, los meses de diciembre a febrero constituyen el espacio para la diversificación de actividades, sin embargo no por ello tendrán un carácter complementario, es decir aunque estas actividades productivas dependan del espacio libre que proporciona la agricultura para su realización, no por ello son menos

importantes para el ingreso total de la unidad domestica campesina, atendiendo a su racionalidad.

A manera de ejemplificar el trabajo femenino organizado, en el caso de las mujeres campesinas socias de la UAIM que se dedican a la avicultura, el ciclo productivo de las aves de postura es continuo, por lo que no permite espacios libres para la diversificación de la actividad productiva, especialmente cuando se va a cambiar la parvada de aves, lo que se realiza aproximadamente cada año y medio (18 meses). Sin embargo, existe un detalle significativo para el caso de la UAIM en su modalidad de granja ávica, los procesos que requiere la avicultura son de tal sencillez, que el requerimiento de mano de obra es muy bajo, solamente se necesitan dos mujeres para atender una parvada de 10,000 aves. De esta forma, no pueden emplearse todas las socias al mismo tiempo. Por ejemplo, en el caso de Jimulco son 20 socias y a fin de que todas puedan participar, aunque sea por un corto período de tiempo, se elaboro un rol de trabajo que determina el cambio de trabajadoras cada dos meses. Es entonces, este tipo de organización para el trabajo lo que proporciona los espacios para la diversificación de las actividades de la mujer campesina y de la unidad doméstica.

Por otra parte, la participacion de las mujeres campesinas en la UAIM constituye un trabajo asalariado, que dificilmente se puede separar del trabajo doméstico. De esta forma, la unidad de producción UAIM constituye una extensión de la unidad de producción domestica, dada la racionalidad de la familia campesina de considerar en forma global las actividades que realizan sus miembros, a diferencia de la economía empresarial en la cual el trabajo doméstico esta separado de

la esfera de la producción para el mercado, de acuerdo con lo cual el trabajo de las socias de la UAIM estaría desligado del trabajo doméstico.

La mujer campesina y la unidad social.

Como célula fundamental de la sociedad, la familia, en este caso la familia campesina, se constituye en la unidad económica y social básica de las comunidades rurales. De acuerdo con Palerm (1980) y Warman (1980), la unidad doméstica campesina es el elemento de donde parte la fuerza orgánica de las comunidades, su cohesión social y política, puesto que a su organización económica esta ligada su organización social.

Gustavo Esteva (1981:149) señala que la fuerza y la unidad social de la familia campesina, tienen su base en el carácter integral de sus actividades dirigidas al objetivo primordial de la sobrevivencia. La cohesión orgánica a su vez es lo que impulsa la acción política y social de la unidad doméstica.

Sin embargo, es necesario tomar en cuenta también la base cultural de la familia campesina, sus costumbres, tradiciones y creencias. Es entonces, sobre esta base sociocultural, que se desarrolla la división social del trabajo, en donde la cohesión de la unidad doméstica parte precisamente de la especialización de cada uno de sus miembros.

Hemos sugerido ya que la mujer campesina se constituye en la administradora de la unidad doméstica, dada su participación en la actividad económica. Sin embargo, la posición que ocupa la mujer campesina no solo es importante por su participación en la actividad económica y la administración de los ingresos, sino también por su



papel socializador (Salles, op.cit.:276), ya que la función biológica de reproducción que le es inherente la ha responsabilizado del cuidado y la atención de los hijos dentro de la división social del trabajo. De esta forma, su papel socializador se convierte en un elemento clave dentro de la transmisión de la cultura, las tradiciones, creencias y valores. En suma, por su participación económica y social en la unidad doméstica, la mujer campesina representa un elemento fundamental dentro de la misma.

Considerando la región de estudio, suponemos que en la Comarca Lagunera, las mujeres campesinas a través de su participación en la UAIM, contribuyen a reforzar la cohesión social de la familia, tomando en cuenta el papel básico que desempeñan en la propagación de la cultura y los valores, que permite el fortalecimiento de la organización económica y social de la unidad doméstica campesina Lagunera.

#### 1.4 Las especificidades de la economía campesina: el proceso de circulación de recursos.

La unidad doméstica campesina enfrenta numerosas complejidades en su estudio, sobre todo cuando en una situación de recursos escasos, se adopta una diversidad de estrategias económicas, a través de las cuales se pretende obtener los recursos que ya no proporciona la agricultura.

En análisis se vuelve mas complejo aun, cuando una de las multiples estrategias que pone en práctica la unidad doméstica campesina, es el empleo de las mujeres en unidades de producción con



una lógica diferente, y que se supone son "administradas por ellas". Tal es el caso de la UAIM, unidad de producción en la que participan las mujeres campesinas a la cual le ha sido atribuido un carácter complementario. Sin embargo, el ingreso que reciben estas mujeres pasa a formar parte del ingreso global de la unidad doméstica campesina, en cuyo contexto planteamos la necesidad de definir la complementariedad.

Si como ya establecimos la economía campesina se vuelve más compleja a través de la diversificación ocupacional, entonces los rasgos que la caracterizan van a variar, adquiriendo así otras especificidades diferentes a las que tenía. El marco conceptual que aquí proponemos tiene el objetivo de explorar dichas especificidades, de resaltar la problemática económica y social a que se enfrentan los campesinos en una situación de recursos limitados, y de la forma en que responden a estas circunstancias.

Dado que la UAIM es una de las muchas actividades productivas que realiza la unidad doméstica campesina, planteamos el objetivo de determinar el papel que desempeña esta actividad en la economía campesina, lo cual nos servirá como punto de partida para conocer las especificidades de esta última, y contar además con los elementos para definir la complementariedad del trabajo organizado de las mujeres campesinas socias de la UAIM.

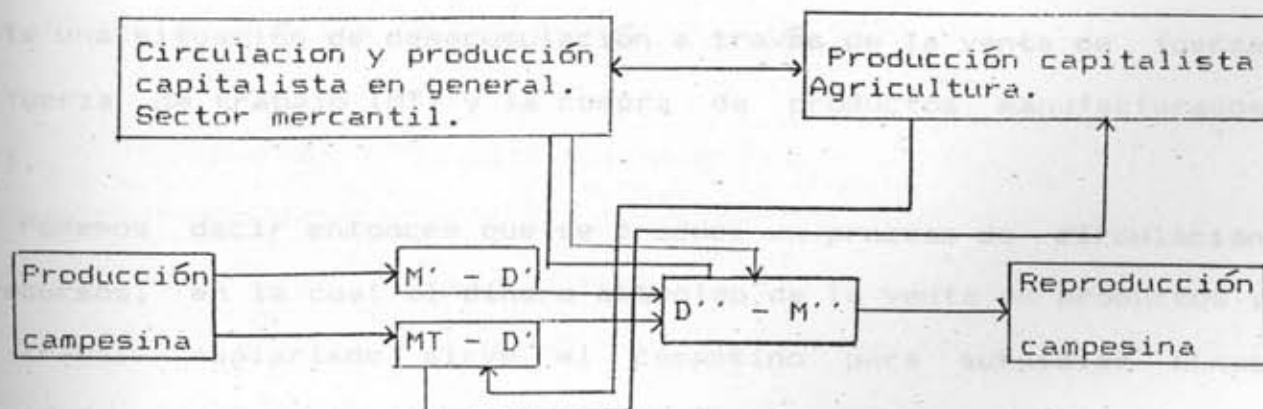
Para iniciar la discusión teórica con respecto a las especificidades de la unidad doméstica campesina, utilizaremos el concepto de circulación de mercancías, el cual ha sido ampliamente tratado en la literatura referente a la articulación campesinadocapitalismo.

#### 1.4.1 La transformación de la fórmula M-D-M

La teoría marxista considera el proceso de intercambio como un proceso único que tiene dos aspectos: el poseedor de mercancía y el poseedor del dinero, la venta (M-D) y la compra (D-M) como movimientos contrapuestos que se complementan reciprocamente. (Marx;1981:35) Pero la venta de mercancía implica la compra de otras, esto es la circulación mercantil, se vende para obtener dinero para comprar, proceso comunmente conocido bajo la fórmula M-D D-M.

Al respecto del proceso de circulación de mercancías, Angel Palerm (1980:199-224) ha desarrollado un modelo que transforma la fórmula M-D-M en otra mas compleja y que muestra no solo la articulación entre campesinado y capitalismo, sino también como tiene lugar una parte de la reproducción ampliada.

El modelo de Palerm (ibid:207,fig.2) se presenta de la siguiente forma:



En donde:

- MT - Mercancía trabajo
- M' - Mercancía (productos agrícolas)
- D' - Medio de cambio
- M'' - Mercancía (manufacturas)
- D'' - Medio de acumulación

De ahí que:

$M' - D'$  Producción campesina

$M'' - D''$  Producción capitalista

La función de  $M$  y  $D$  reviste un doble aspecto, representan dos momentos en que la articulación campesinado-capitalismo permite la realización de valores y la acumulación de capital. De esta forma, los campesinos venden sus productos ( $M'$ ) y su fuerza de trabajo ( $MT$ ) para obtener dinero ( $D'$ ), y a su vez comprar medios de subsistencia y medios de producción ( $M''$ ), aquí en esta parte del proceso  $D'$  se convierte en  $D''$ .

Este proceso de circulación en el que los campesinos participan con la venta de sus productos y fuerza de trabajo, así como con la compra de productos capitalistas, manifiesta la introducción del modo capitalista a la producción agrícola. Y aunque resulta claro que para el capitalista existe una acumulación de excedentes, esto no quiere decir que también los campesinos acumulan, por el contrario para ellos existe una situación de desacumulación a través de la venta de fuerza de fuerza de trabajo ( $MT$ ) y la compra de productos manufacturados ( $M''$ ).

Podemos decir entonces que se produce un proceso de circulación de recursos, en la cual el dinero obtenido de la venta de productos y del trabajo asalariado sirve al campesino para subsidiar otras actividades, principalmente la agricultura, así como para la compra de medios de vida producidos en el modo capitalista. Así, tal como lo muestra el modelo los recursos monetarios vuelven al interior de la economía doméstica en función del objetivo de sobrevivencia, de asegurar la reproducción campesina.

La circulación de recursos se produce entonces como resultado de una rotación de actividades económicas, producto a su vez de la diversificación de las mismas, como una estrategia adaptativa de la unidad doméstica a las condiciones cambiantes de su economía, en vista de fenómenos tales como la reducción de la superficie de cultivo, la escasez de agua y la carencia de medios de producción.

El modelo ideal de Palerm nos proporciona un marco teórico para describir y analizar lo que aquí se ha llamado circulación de recursos, pero hay una observación que es importante destacar. En su modelo el autor considera a MT como fuerza de trabajo que se articula al capitalismo periódica o estacionalmente, pero no en forma definitiva, es decir, sin dejar de ser campesino, (Palerm, ibid:205) a lo que se podría agregar que la venta de fuerza de trabajo puede ser también permanente. En otras palabras, los campesinos pueden trabajar periódica, estacionalmente, o todo el año en actividades diferentes a la agricultura, sin embargo el mecanismo regulador de su economía sigue siendo esta última actividad.

#### 1.4.2 La integración de la actividad económica.

Hemos establecido ya como la diversificación necesaria de actividades promueve una circulación de recursos al interior de la unidad doméstica en la que el ingreso obtenido sirve para la realización de otras actividades económicas, es importante destacar que finalmente el proceso reúne en un solo fondo económico los ingresos obtenidos de las diferentes actividades, y que la utilización que de éstos se hace está dirigida a la manutención y subsecuente integración del núcleo doméstico.

La diversificación de actividades se realiza como una estrategia



adaptativa a las condiciones económicas de la unidad doméstica campesina. estas condiciones estan en función de los recursos con que se cuenta, la fuerza de trabajo disponible y la situación de mercado (Palerm, ibid:208).

Los cambios al interior de la unidad doméstica de producción han sido idealmente esquematizados por Palerm, (ibid:216) de la siguiente forma:

1a. fase	2a. fase	3a. fase	4ta. fase
$A > M' + MT$	$A + M' > MT$	$A < M' + MT$	$A + M' < MT$

Este esquema ha sido utilizado ya por otros autores, entre ellos Gustavo Verduzco, (1982:24) quien lo resume de la siguiente manera:

"En la primera fase del esquema encontramos que la unidad doméstica campesina esta mayormente inmersa en las actividades por las cuales obtiene su autoabasto (a través de cosechas, animales y artesanías) y solo secundariamente está implicada en operaciones de venta de granos, de animales y fuerza de trabajo, por eso  $A > M' + MT$ . Sin embargo durante el proceso hipotético esquematizado, la unidad pasa a depender cada vez mas de un mercado de bienes y de fuerza de trabajo y termina en la situación:  $A + M' < MT$  ... a cada combinación de elementos en las 4 fases corresponde un tipo de incremento demográfico, y un tipo de articulación mayor con el sector mercantil y creciente con el agrícola. En la cuarta fase, sin embargo, la articulación con el sector agrícola de producción es mas fuerte... los aumentos de población tienen lugar como respuesta a las presiones sobre la tierra, y a los impulsos que resultan de la articulación con el sector agrícola de producción. Esta circunstancia empuja a los campesinos a una ... mayor dependencia,... es decir: los campesinos pierden el control de sus propios medios de producción; ya no pueden cultivar lo que necesitan para alimentarse."

De acuerdo con Verduzco, el esquema de Palerm destaca los principales factores que conforman la economía de la unidad doméstica campesina; autoabasto, venta de bienes de consumo que no son empleados por las familias campesinas y la venta de fuerza de trabajo.

Con respecto a la integración de la actividad económica de la unidad doméstica, Verduzco considera que el esquema de variaciones que presenta Palerm, representa varias formas de integración de las actividades en relación a los sectores mercantil y agrícola. Asimismo el autor considera que el grado de integración esta en relación con la calidad del suelo.

Para nosotros, el esquema de combinaciones de los diversos factores de la economía campesina, además de presentar un grado de intergración con los sectores mercantil y agrícola, también contiene un grado de integración entre el grupo de actividades que constituyen una combinatoria. Es decir, la combinación de actividades de la unidad doméstica campesina esta en función de los objetivos de la familia así como de los medios de producción disponibles (tierra, agua, fuerza de trabajo), del aprovechamiento que se les dá y del destino de los ingresos obtenidos ya sea en dinero o en especie, que son canalizados hacia el consumo familiar ya sea en forma directa (producción campesina) o a través del proceso de circulación (producción capitalista).

En contraposición a Verduzco, considero en forma general, que las actividades de la familia dependen de los recursos a que se tiene acceso de acuerdo a las características ecológicas de cada región. El autor considera el grado de integración de las actividades económicas en función de la calidad del suelo, sin embargo, también es necesario tomar en cuenta la superficie de cultivo, los factores que intervienen en su reducción o extensión, los recursos de capital con que se cuenta y la intervención estatal en el control de los recursos naturales y financieros a nivel regional.

¿De que depende entonces la integración económica de la unidad doméstica?

Para nosotros dicha integración se manifiesta a través de la relación existente entre las diversas actividades, cualesquiera que sea su combinación, es decir independientemente de que estén orientadas en mayor grado hacia el abasto o hacia el trabajo asalariado, siempre y cuando se mantenga una relación con la tierra .

De esta forma, la relación entre las actividades económicas está dada por la circulación de los recursos, mediante la cual los ingresos obtenidos de una actividad sirven para financiar otra, aun cuando el destino final de dichos ingresos constituya un fondo común orientado hacia la subsistencia de la familia campesina. En este sentido, siguiendo el esquema presentado por Palerm, lo que interesa en nuestro caso de estudio, no es solo el proceso gradual a través del cual la economía campesina va pasando de una fase a otra, lo que deseamos enfatizar es, dentro de cada fase, que actividades se realizan y como se relacionan unas con otras, esto es lo que constituye para nosotros la integración de las actividades económicas de la unidad doméstica campesina.

#### 1.4.3 El comportamiento político del campesino.

El trabajo que realizan las mujeres campesinas socias de la UAIM forma parte de la combinación de actividades económicas adoptadas por la unidad doméstica campesina para hacer frente a las variaciones económicas del sistema capitalista, al cual se encuentra subordinada.

Aquí hemos supuesto que la economía de la unidad doméstica campesina se caracteriza por un proceso de circulación de recursos, que da integración a la combinatoria de actividades económicas que

cada familia selecciona, de acuerdo con sus alternativas. Pero la actividad de los campesinos no se reduce al plano económico, su espacio de participación se expresa también en las dimensiones política y social. Al respecto hemos de preguntarnos, ¿cómo es que intervienen las relaciones políticas y sociales de los campesinos en la circulación de recursos? ¿Cuáles son las modalidades y los objetivos de la actividad política? ¿Qué otros agentes sociales intervienen?

En lo que se refiere a la articulación campesino-Estado, la participación económica de los campesinos está condicionada a las acciones realizadas en el sistema mayor al cual se encuentran subordinados, la relación económica entre ambos actores se expresa en un intercambio desigual, en el cual se realiza una apropiación de excedentes del campesino por parte del capitalismo (Palerm, op.cit., del Castillo:1979).

De acuerdo con del Castillo, (1979:8) en la relación asimétrica de poder los campesinos expresan diversas modalidades de comportamiento político, el autor destaca dos: una orientada hacia fines propios del campesino, es decir a enfrentar la multiplicidad de la acción estatal, y la otra hacia el logro de fines del Estado, a través de las organizaciones y líderes campesinos.

Por otro lado, la relación Estado-campesino, también expresa la existencia de dos mundos diferentes: el mundo campesino y el mundo exterior a éste, el mundo moderno en otras palabras. Para el autor, (ibid:10) la visión del campesino está orientada hacia su comunidad y esta visión se complementa por su percepción del mundo externo.

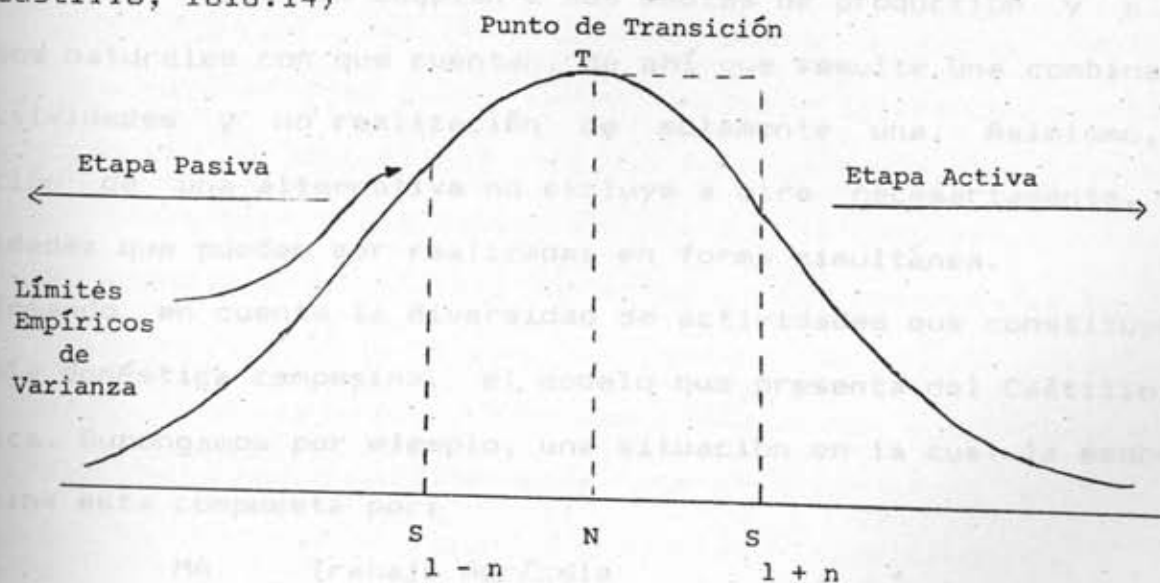
En modelo de comportamiento político del campesino, de del Castillo, la relación de articulación entre el campesino y el exterior



se expresa a través de ciertos elementos; el uso de la fuerza de trabajo y los procesos de adquisición, distribución y uso de recursos (lo que aquí hemos llamado circulación de recursos).

De esta forma, las variantes de la relación se expresan como los extremos de un continuo. Por un lado tenemos la acción comunal caracterizada por el trabajo agrícola y una actitud política pasiva. Por el otro, tenemos la acción orientada hacia el exterior caracterizada por el trabajo asalariado, en la que hay una separación del campesino de sus medios de producción. El modelo especifica un punto de transición en el cual la acción campesina se transforma de pasiva en activa marcando así una nueva articulación con el exterior.

(Del Castillo, *ibid*:14)



A través de este modelo de tipo ideal, el autor se interesa por explicar el fenómeno del cambio político, la activización política del campesino en la búsqueda de un nivel superior de articulación como estrategia adaptativa a las presiones del exterior.

El autor destaca la importancia de fijar los límites empíricos del punto de transición con respecto al modelo, así como la duración

de las etapas de acción política. La etapa pasiva se caracteriza por una participación política baja hasta llegar al punto de transición en donde el campesino se convierte en asalariado y se vuelve políticamente activo.

El modelo presentado constituye una alternativa para el análisis de las relaciones sociales del campesinado con el Estado, sin embargo en la caracterización de la acción política solo considera como actividad económica interviniente el trabajo agrícola y el trabajo asalariado.

En este sentido hay que recordar que la unidad doméstica campesina escoge dentro de una variedad de actividades económicas, aquellas que mejor se adaptan a sus medios de producción y a los recursos naturales con que cuentan, de ahí que resulte una combinación de actividades y no realización de solamente una. Asimismo, la selección de una alternativa no excluye a otra necesariamente, hay actividades que pueden ser realizadas en forma simultánea.

Tomando en cuenta la diversidad de actividades que constituye la economía doméstica campesina, el modelo que presenta del Castillo se complica. Supongamos por ejemplo, una situación en la cual la economía campesina esta compuesta por:

- MA Trabajo Agrícola
- MT Trabajo asalariado
- MC Comercio
- ME Explotación de productos silvestres
- MD Trabajo doméstico

o por las diversas combinaciones que se puedan realizar entre estas variantes, y no solo por los dos extremos del continuo que señala el

autor, para el cual los cambios cualitativos del comportamiento político del campesino se expresan en función de estos extremos. Pero ni la producción agrícola ni el trabajo asalariado se realizan en forma exclusiva, por el contrario se combinan no solo entre ambas sino también con otro tipo de actividades como el comercio o la explotación de recursos silvestres. Además, dichas situaciones podrían ser consideradas como intermedias dentro del continuo, pero de todas maneras -y en el contexto del modelo de del Castillo- estas serían contradictorias en cuanto expresan actitudes ambivalentes, es decir orientadas por un lado hacia el exterior y por otra hacia la comunidad, entonces, ¿Cómo se define la actitud política del campesino? ¿Cuál es el nivel de articulación con el Estado?

El modelo de del Castillo señala dos etapas de acción política, una pasiva y otra activa, que corresponden a dos diferentes niveles de articulación con el sistema más amplio. De esta forma, al llegar al punto de transición el campesino incorpora a la combinatoria de su actividad económica el trabajo asalariado, en consecuencia hay una mayor orientación al exterior que define un nuevo nivel de articulación. Sin embargo, dado que hablamos de una combinatoria económica, esta nueva articulación con el exterior no excluye la posibilidad de ejecutar actividades productivas tradicionales.

En el plano de la movilización campesina, el nuevo nivel de articulación sugiere una determinada acción política por parte del campesino, específicamente en lo que respecta a sus relaciones con el Estado, aunque no se descarta la existencia de relaciones políticas y sociales tradicionales en el interior de la comunidad. En suma, sugerimos que ambos tipos de acción política pueden estar presentes al mismo tiempo como expresión de las relaciones sociales derivadas de

las relaciones económicas combinadas, pero la vinculación política al exterior es mayor, pues no hay que olvidar que nos referimos a una situación en que el campesino ya paso del punto de transición en la curva.

#### 1.4.4 La acción política del campesino y la circulación de recursos.

La unidad doméstica campesina dispone de una diversidad de alternativas económicas, de entre las que selecciona una determinada combinatoria de actividades productivas que dan lugar al proceso de circulación de recursos, cuyo destino final es el fondo común para la sobrevivencia del grupo doméstico.

Hasta aquí, hemos caracterizado el proceso de circulación solo en terminos de recursos económicos. Ahora bien, las actividades productivas que se lleven a cabo, determinaran la orientación política del campesinado a través de las relaciones sociales que se establezcan con otros agentes, tanto al interior como al exterior de la comunidad. Sin embargo, en forma independiente a la naturaleza de la orientación política, nos interesa establecer de que forma se utilizan las relaciones sociales. En otras palabras, ¿en función de que objetivo se moviliza políticamente el campesino? ¿de que forma intervienen las relaciones sociales en el proceso de circulación de recursos?

Consideramos que los recursos económicos como las relaciones políticas -en stricto sensu- son recursos políticos en la medida en que se utilizan para obtener mas recursos, cualquiera que sea su indole. Así, cada uno de los agentes sociales tienen bajo su control determinados recursos económicos y políticos por limitados que éstos



sean, que convierten sus relaciones en relaciones de poder. De esta forma, dichos recursos tienen un uso instrumental basado en la escasez y productividad de los mismos. (del Castillo:1979) Esto es precisamente lo que define muchas acciones campesinas en acciones políticas.

La naturaleza de la acción política, es diferencial de acuerdo a su orientación. En el modelo de del Castillo, la ejecución de trabajo asalariado implica una nueva articulación al exterior con empleadores, comerciantes y sobre todo con el Estado, mientras que del otro lado de la curva, en donde la agricultura predomina, la orientación política se centra en la comunidad. Con respecto al exterior, la acción campesina se caracteriza por procesos políticos de tipo formal a través de líderes y organizaciones políticas mediante los cuales se obtienen recursos financieros y productivos que entran al proceso de circulación de recursos, en tanto que las relaciones políticas al interior de la comunidad se manifiestan a través de procesos de tipo informal, entre los cuales podemos mencionar festividades religiosas y culturales, relaciones de parentesco y asociaciones voluntarias. ¿Pero, de que forma participan este tipo de relaciones en el proceso de la circulación de recursos?

La persistencia de los procesos informales en el nuevo nivel de articulación es importante para la circulación de recursos, en la medida en que dichos procesos sean utilizados para articularse al exterior en busca de mayores recursos económicos y políticos que den fluidez al proceso de circulación de recursos.

Así, de acuerdo con la figura No. 2, en la curva nos encontramos mas allá del punto de transición, en un nuevo nivel de articulación que se caracteriza por su asimetría, esto es, la relación desigual

campesinado-Estado. Además, se manifiesta la presencia de relaciones políticas a nivel comunidad, caracterizadas por un cierto grado de igualdad. Pero mientras que en la relación campesino-Estado, la movilización política atrae recursos económicos al proceso de circulación, las relaciones políticas en la comunidad caracterizadas por elementos de una sociedad tradicional, van a participar aportando recursos al proceso de circulación, en la medida en que adquieran un valor de intercambio que pueda ser utilizado para articularse al exterior. En la figura, las relaciones políticas tradicionales, que utilizadas con fines políticos aportan recursos al proceso de circulación, aparecen representadas por la parte sombreada.

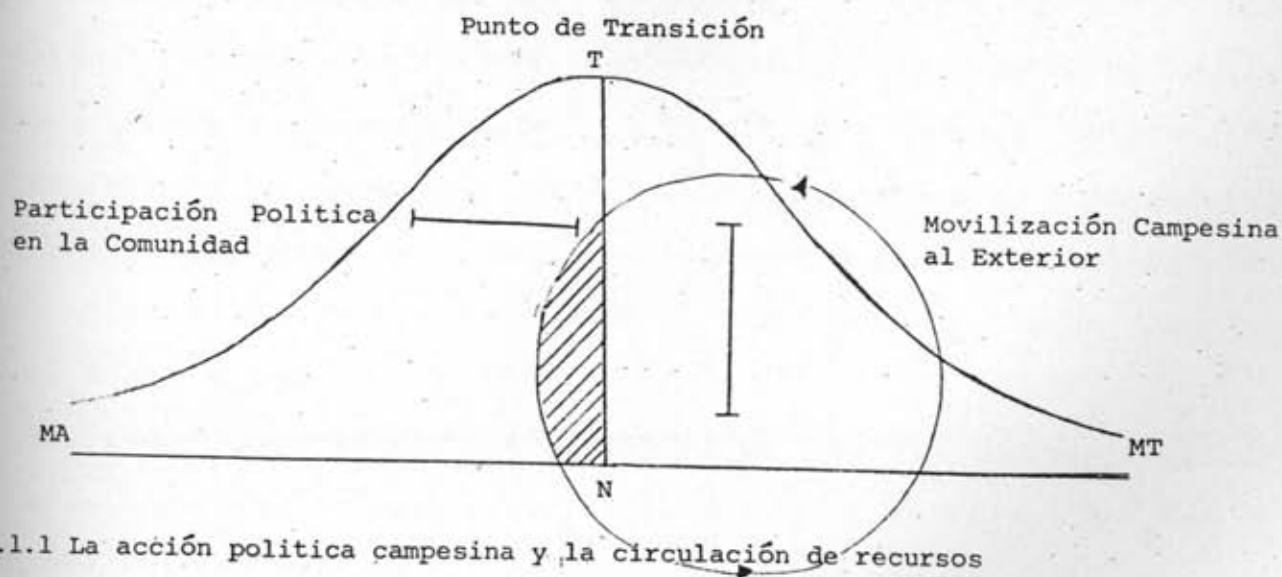


fig.1.1 La acción política campesina y la circulación de recursos

En suma, el carácter de la movilización campesina va a depender entonces, no solo de la combinatoria de actividades económicas que se lleven a cabo, sino también de los procesos políticos y sociales, en stricto sensu, mediante los cuales la unidad doméstica campesina pueda incorporar más recursos al proceso de circulación.

Es así como las relaciones sociales tanto modernas como

tradicionales, participan en el proceso de la circulación, aportando a la unidad doméstica campesina mayores recursos económicos, así como también nuevas relaciones de tipo social, con el propósito fundamental de obtener aquellos recursos que no proporciona la agricultura para la satisfacción de necesidades del grupo doméstico.

En el desarrollo de nuestra propuesta, destacaremos la relación y desarrollo de la región bajo el enfoque de la Ecología Humana, que estudia la interacción del hombre con el medio ambiente (Malinowski).

Según Malinowski, la relación entre los individuos y el medio es un proceso de equilibrio. Se estudia con Stearns (1973) que el equilibrio se logra mediante la adaptación por modificaciones y cambios en el punto de partida para el cambio. Eschin (1981) por

su parte, vincula la relación ecológica a la relación entre individuos y grupos sociales, es decir, se a partir de esta interacción se definen los procesos. En este sentido vemos como la búsqueda de recursos naturales, y la lucha entre agentes sociales, actividades y relaciones sociales, definen el espacio de la región, que es un espacio de conflicto.

Es a partir de este concepto que en la historia contemporánea de la región, desde finales el criterio político, establecido por la relación del campesinado con el poder central a través del movimiento campesino del Estado, un año más que se ha distinguido por su capacidad para enfrentar problemas.

Es necesario destacar también el uso de los recursos, pues es un aspecto fundamental. Se observa que en estos tiempos, diferentes actores sociales, se relacionan con diferentes recursos. De un lado, los campesinos se relacionan con los recursos naturales, por el uso de la agricultura, y por el uso de los recursos humanos, por el uso de la fuerza de trabajo.

## LA COMARCA LAGUNERA, EL CONTEXTO REGIONAL

El objetivo de este capítulo es contar con una descripción de la región, y en forma más específica de las comunidades en que se encuentran localizadas las unidades domésticas de estudio. Sin pretender ser exhaustivos en nuestro propósito, destacaremos la historia y desarrollo de la región bajo el enfoque de la Ecología Humana, que estudia la interacción del hombre con el medio. (Hawley:1984)

Hawley, considera la relación entre los sujetos y el medio en términos de equilibrio. De acuerdo con Steward, (1973) aquí consideramos que dicha relación se caracteriza por contradicciones, y estas son el punto de partida para el cambio. Espin, (1981:31) por su parte, circunscribe la relación ecológica a la relación entre región y grupos sociales, es decir, es a partir de esta interacción que se definen los espacios. En este sentido veremos como la escasez de recursos naturales, y la pugna entre agentes sociales articulados en una relación desigual, definieron el espacio de la Laguna, como un espacio de conflicto.

Es a partir de este concepto que en la historia contemporánea de la región, daremos énfasis al criterio político, estableciendo así la relación del campesinado con el poder central a través del proyecto expansionista del Estado, en esta región que se ha distinguido por su capacidad para enfrentar problemas.

Es necesario destacar también el uso de los recursos, pues en un habitat determinado, la posesión que de ellos tienen los diferentes grupos sociales, es lo que determina sus relaciones. De ahí que aquellos recursos con un alto valor de intercambio, den a sus



poseionarios poder sobre otros grupos que no tienen el mismo acceso a ellos.

Así los recursos naturales se vuelven recursos políticos, y convierten las relaciones sociales en relaciones de poder. Tal es la relación que se plantea entre el Estado y los campesinos. Estos constituyen un sector subordinado que trata de usar los escasos recursos que posee, en un intento por equilibrar su relación desigual.

En relación con el medio, y en una situación de recursos limitados, los campesinos buscaran otros recursos naturales, susceptibles de ser utilizados de acuerdo a las condiciones que el medio ofrece. Por ejemplo, en la Región Lagunera el Estado tiene el control del agua, la tierra y los recursos financieros. Por ello los campesinos recurren a la explotación de recursos naturales tales como los agaves, entre una de las muchas estrategias que pueden adoptar.

## 2.1 El marco geofísico.

La Región Lagunera se localiza al sur del Bolson de Mapimí, extensa planicie semidesértica, que banada en sus inicios por los rios Nazas y Aguanaval, se extiende hasta el sur de los Estados Unidos.. dicha planicie se rodea de cerros y moñtanas deprovistos de vegetación, y mide aproximadamente 6 mil kilómetros cuadrados que abarcan el sur del Estado de Coahuila y el occidente de Durango. (Espin;op.cit.:13, Restrepo y Eckstein:1979:13)

En la región predominan las llanuras, sus límites naturales estan constituidos por serranías; al suroeste, las Sierras de Jimulco y Espana; al sur, la Sierra del Sobaco; al norte, las de Bermejillo y Mapimí, y la de San Carlos. (Gandara, 1982:26, Espin;1981:34)

El clima de la región es árido con escasa humedad y deficiente precipitación pluvial, se caracteriza por una temperatura media mensual de 21 grados centígrados y una temperatura máxima de 40 grados que se presenta en los meses de Mayo y Junio, mientras que en Enero y Febrero se registra una temperatura mínima de 8 grados centígrados (Espin,op.cit:36)

Los ríos Nazas y Aguanaval forman la cuenca hidrológica de la región, sin embargo el régimen errático de estas corrientes hizo necesario concentrar sus caudales en la presa Lázaro Cárdenas (El Palmito) terminada de construir en 1946 con una capacidad de almacenamiento de 2 977 millones de metros cúbicos y un embalse máximo de 11,111 has., y más tarde también en la presa derivadora Francisco Zarco (Las Tortolas), terminada en 1968 y con una capacidad total de 438 metros cúbicos y un área de embalse de 4,247 has. (INCA RURAL;1983:6)

El suelo de la región es de formación aluvial con una capa de tierra vegetal, que contando con agua suficiente pueden ser altamente productivos y se constituyen en suelos de primera calidad. En total ocupan una superficie de 220 mil hectáreas, de las que 150 son irrigadas y constituyen el distrito de riego No.17, mejor conocido como La Laguna. El resto constituye suelos de segunda y tercera categoría, y abarcan la periferia del área irrigada o región hidrológica. (Gandara,op.cit.:27)

La escasa vegetación caracterizada por arbustos y xerófilas, se debe a lo limitado de las lluvias, el intenso calor y el alto índice de evaporación. En suma, el clima, el suelo y el agua de los dos ríos hicieron que esta región fuera propicia para el cultivo de la vid, del trigo, frutas tropicales y sobre todo de algodón, además de que la

sequía y el intenso calor disminuyen la propagación de plagas. (Espin;op.cit.:36).

La comarca finca su economía en la agricultura de riego, es aquí donde se encuentran las mayores inversiones en maquinaria y en obras hidráulicas, así como los núcleos de población centrales, las ciudades conurbadas de Torreón, Gómez Palacio y Lerdo.

En su división política la región comprende parte de los estados de Coahuila y Durango. De Coahuila abarca los municipios de Torreón, Matamoros, Francisco I. Madero, Viesca y San Pedro, y de Durango los municipios de Gómez Palacio, Lerdo, Tlahualilo, Nazas y Mapimí.

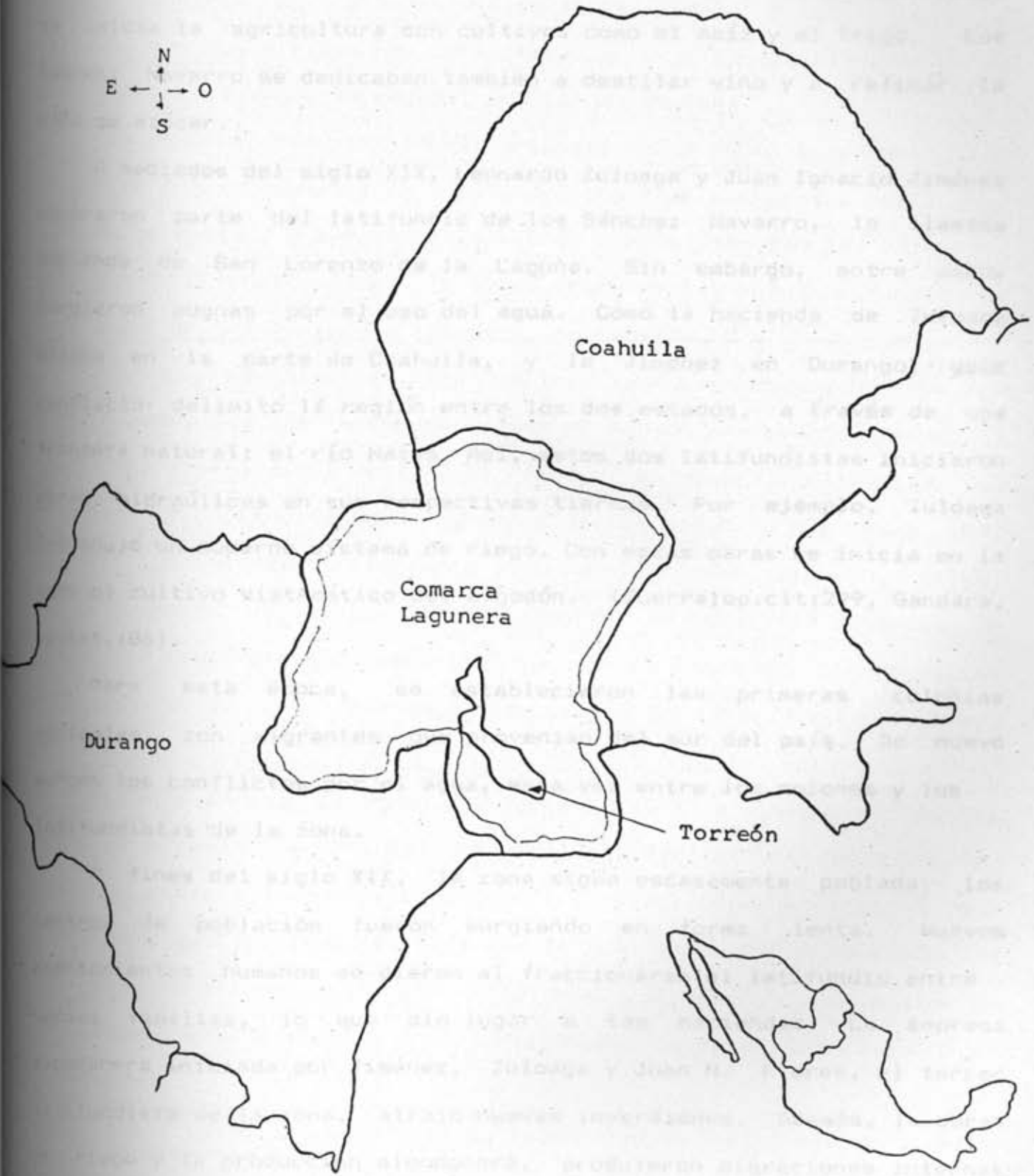
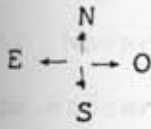
## 2.2 El desarrollo histórico de la región.

Eduardo Guerra (1957:16) señala la existencia de grupos indígenas seminomadas esparcidos en las riberas de los ríos, los cuales sucumbieron ante los conquistadores españoles, en el siglo XVI, no obstante mostraron resistencia en su lucha por el agua y la tierra.

Los conquistadores introdujeron en el área la minería que se desarrolló como actividad principal, en torno a la cual surgieron los primeros centros de población. Se practicaba también la agricultura de arado y la ganadería.

A mediados del siglo XVIII por mercedación de Carlos III, se concedió a Francisco de Urdiñola las tierras en que se encuentra asentada la Comarca. Tiempo más tarde, el marqués de Aguayo se convirtió en su poseedor al casarse con la nieta de Urdiñola. Para 1731, los descendientes ya habían aumentado considerablemente el latifundio, de 3 millones a más de 8 millones de hectáreas.

(Bandara;op.cit.:74)





Más adelante, en 1840, las tierras pasaron a manos de la familia Sánchez Navarro, siendo en aquel entonces la ganadería la principal actividad, destinada a abastecer a los centros mineros. En esta época se inicia la agricultura con cultivos como el maíz y el trigo. Los Sánchez Navarro se dedicaban también a destilar vino y a refinar la caña de azúcar.

A mediados del siglo XIX, Leonardo Zuloaga y Juan Ignacio Jiménez compraron parte del latifundio de los Sánchez Navarro, la llamada Hacienda de San Lorenzo de la Laguna. Sin embargo, entre ambos surgieron pugnas por el uso del agua. Como la hacienda de Zuloaga estaba en la parte de Coahuila, y la Jiménez en Durango, este conflicto delimitó la región entre los dos estados, a través de una frontera natural: el río Nazas. Así, estos dos latifundistas iniciaron obras hidráulicas en sus respectivas tierras. Por ejemplo, Zuloaga introdujo un moderno sistema de riego. Con estas obras se inicia en la zona el cultivo sistemático del algodón. (Guerra; op.cit.:299, Gandara, op.cit.:86).

Para esta época, se establecieron las primeras colonias agrícolas, con migrantes que provenían del sur del país. De nuevo surgen los conflictos por el agua, esta vez entre los colonos y los latifundistas de la zona.

A fines del siglo XIX, la zona sigue escasamente poblada, los centros de población fueron surgiendo en forma lenta. Nuevos asentamientos humanos se dieron al fraccionarse el latifundio entre varias familias, lo que dio lugar a las haciendas. La empresa algodonera iniciada por Jiménez, Zuloaga y Juan N. Flores, el tercer latifundista de la zona, atrajo nuevas inversiones. Además, las obras de riego y la producción algodonera, produjeron migraciones internas

en toda la zona. Así, surgieron villas como la de Matamoros en 1839, y la de San Fernando en 1867. Los colonos de San Fernando (hoy cd. Lerdo) fundaron en 1870 las villas de San Pedro, Gómez Palacio y Torreón, las dos últimas hoy convertidas en importantes ciudades de la zona metropolitana de la región. (Espin;op.cit.:60)

"La Laguna fue una de las primeras zonas que tuvo población urbana de cierta importancia. Así, de 5000 habitantes que había para 1850 en la región, y apenas una villa de cierta importancia, para 1900 ya había 50,000 habitantes, la mitad vivía en las nuevas ciudades, la otra mitad en las haciendas" (Gándara, op.cit:94)

Torreón, municipio en donde se localizan las comunidades que en forma específica nos interesan, tuvo un rápido poblamiento debido al cruce del ferrocarril Mexico-El Paso, en cuya localización se consideró la potencialidad agrícola de la región, que para 1883 producía un volumen considerable de productos como algodón, trigo, frijol y maíz. (Espin;op.cit.:60) Torreón se convirtió entonces en una villa floreciente, para 1890 ya contaba con todos los servicios urbanos, y en 1907 fue declarada ciudad por Don Porfirio Díaz.

(5)

De esta forma, el cruce del ferrocarril y la industria textil dieron a la región características propias a finales del siglo pasado, pues la comarca se convirtió en una gran plantación de algodón que abastecía a las fábricas textiles del sur del país. Por otra parte, la producción de algodón y las comunicaciones, atraieron la inversión en actividades complementarias a la agricultura, entre ellas; casas de

---

(5)En su Historia de Torreón, edición de 1957, Eduardo Guerra narra los orígenes de esta ciudad, hasta convertirse en un centro urbano de primer orden.

crédito, comercio de implementos agrícolas, etc. Estas actividades se concentraron en Torreón, acaparando los recursos para exportación y los necesarios para abastecerla, convirtiendo a esta ciudad en el centro comercial de la Comarca.

Esta fue la etapa de auge y crecimiento de la región, pues el algodón que producía desplazó del mercado nacional al algodón americano, llegando a producir la región el 90% de la producción interna. (Gándara, op.cit.:89)

Durante el porfiriato, se invirtieron en la zona capitales extranjeros bajo concesión del gobierno. Los hacendados tenían entonces el control de los recursos hidráulicos, de ahí que la llegada de compañías americanas provocara conflictos entre los empresarios, puesto que se les dieron facilidades para acaparar el agua. (Gandara;op.cit:90) En esta época se transformó el capital en industrial y financiero. Los capitales extranjeros atraieron a su vez, inversiones de otras regiones, y el gobierno apoyó a las empresas con créditos obtenidos en el extranjero.

### 2.3 El movimiento sindical y el Reparto Agrario en la Laguna. (6)

Después de la revolución, había en La Laguna muchos empresarios y hombres de negocios, pues no solo eran agricultores sino también industriales. Sin embargo, la coyuntura de la guerra provocó una baja

---

(6) Al respecto de este tema, Restrepo y Eckstein ofrecen una versión detallada de los movimientos sindicales previos a la Reforma Agraria, y la forma en que esta fue llevada a cabo, en su trabajo La Agricultura colectiva en México, la experiencia de la Laguna, publicado por siglo XXI. Véase también Estrategias campesinas ante la expansión del Estado mexicano en la Comarca Lagunera de Leticia Gándara, mimeo, 1982.

en la producción de algodón y se dejaron de producir capitales porque muchos empresarios se retiraron, quedando sus empresas en manos de arrendatarios y administradores.

El auge volvió entre 1914 y 1920, así lo permitieron los precios internacionales del algodón y la primera guerra mundial, pues debido a esta el producto se colocó entre las potencias en conflicto. Se sucedieron altas y bajas en la actividad agrícola, sin embargo, ya no volvieron a obtenerse las ganancias como en la época de oro del algodón.

En esta época la gran mayoría de los peones de las haciendas eran acasillados, (7) había también una cantidad considerable de trabajadores estacionales que provenían de otras regiones. Además había grupos de campesinos que habían llegado a la región en el siglo pasado, y que habían sido despojados de las tierras colonizadas, por los latifundistas.

Para 1929, la caída de los precios del algodón, afectó la producción regional, muchos empresarios abandonaron el cultivo. En consecuencia, los peones fueron expulsados de las haciendas, y los bonanceros se quedaron sin el trabajo estacional.

Los campesinos que habían sido despojados de sus tierras en tiempos de los Sanchez Navarro, exigían por aquel entonces su restitución, pues sus aspiraciones agrarias no se habían terminado.

En 1929, la Ley de Dotaciones y Restituciones dio lugar a nuevas solicitudes que se agregaron a las ya existentes. Al respecto, los

---

(7) Leticia Gándara, op. cit. señala que para 1900 la población creció básicamente en las ciudades, había solo pequeños grupos de campesinos colonizadores, mientras que en las haciendas de la región había no más de 10,000 peones acasillados.



propietarios habían conseguido a través del gobierno, destinar solo tierras marginales y sin agua a los campesinos que las habían demandado, tratando de garantizar que las leyes no se aplicaran en su contra, y pidiendo la inafectabilidad de sus tierras, bajo el argumento de que estas constituían en aquel entonces el 50% de la cosecha nacional. (Restrepo y Eckstein;op.cit.;24)

La region paso por una aguda sequia que agravo la situacion de la gente del campo, sobraba la mano de obra ya que los bonanceros seguian viniendo de otras partes del pais. Los jornaleros y peones aumentaron sus demandas laborales y salariales, los campesinos que querían la tierra, sus demandas agrarias. Fue de esta forma, como los intereses de estos grupos fueron canalizados a través de la CTM, y la situación derivó una serie de huelgas.

En estas condiciones de coyuntura, el gobierno de Lázaro Cárdenas apresuró la desición de repartir la tierra. De esta forma, se efectuó en 1936 el Reparto Agrario, a razón de 4 has. por ejidatario, y se puso en marcha la producción organizada en forma colectiva. Restrepo y Eckstein señalan (op.cit.:34) "...en 45 días, 447,516 has. habían sido distribuidas entre 34,743 campesinos, constituidos en 296 ejidos". En suma, se expropiaron tres cuartas partes de la tierra de riego y una cuarta parte de las sin riego, de acuerdo con la fuente.

Así fue como desaparecieron 5 latifundios con 50 mil has. de producción, y 100 pequeñas haciendas de 1000 has. cada una, que constituían en total 114,814 has. de riego y 127,272 has. de tierras de temporal para pastos. (Espin;1981:70)

### 2.3 El proyecto expansionista estatal en la Comarca Lagunera.

Tras la crisis económica de 1929, en que muchas empresas norteamericanas se retiraron de la producción de algodón, y del Reparto Agrario en 1936, las condiciones para la intervención estatal estaban dadas en la región. El objetivo era recuperar el norte del país, haciendo a un lado a los empresarios que tenían acaparada la región, así como la búsqueda de una clientela política mediante la cual crecer su poder.

Con el propósito de seguir produciendo algodón barato para surtir la industria textil del sur del país, el Estado proporciono tierra no solo a los campesinos que demandaban su restitución, campesinizó a los jornaleros y bonanceros, cuyas demandas eran salariales y laborales, para aumentar así su potencial clientela política.

Tras el reparto agrario, la organización colectiva duró solo 4 años, en los cuales se produjo algodón en cantidad, pues había agua trabajo y organización. Aunque el Banco Ejidal intervino en la distribución de los recursos, (inversión de capital, riego y tecnología) las organizaciones campesinas tenían control sobre la producción. (Martínez;1980:33, Gándara;1982:118)

Debido al peso político logrado por la organización colectiva a través de la Unión Central, esta fue sustituida por el Estado mexicano a través de la organización formal de los campesinos en la CNC, (8) que los despojó de su fuerza económica y poder político. La

---

(8) Tomás Martínez Saldaña nos ofrece en su trabajo La política expansionista del Estado mexicano en el agro lagunero, como a través de las organizaciones políticas, el Estado logró la subordinación de la región a los intereses nacionales, en la etapa contemporánea posterior a 1936.

intromisión de líderes corruptos y la burocratización del Banco Ejidal, influyeron en gran medida en la terminación del proyecto agrícola colectivo en La Laguna.

Así, los campesinos perdieron su autonomía, al concentrar la producción de la región en el algodón, se les prohibió el cultivo de granos básicos. Además, con el cambio tecnológico del sistema de aniego al de riego, los campesinos no pudieron aprovechar las avenidas de los ríos para estos cultivos.

En 1950, el algodón cae con grandes pérdidas para los productores, a lo que se agregaba su desorganización. Los pequeños propietarios dejan de producir algodón, y toda la producción queda en manos de los ejidatarios. A raíz de esta crisis, la diversificación se hace presente, y pone de manifiesto la naturaleza adaptativa de los campesinos, que en adelante usaran esta capacidad en forma recurrente. (Gándara, op.cit.:130)

En cuanto a el control de los principales recursos productivos, este fue llevado a cabo por el Estado, a través de una serie de nuevas instituciones que conformaron toda una red burocrático-administrativa. A su vez la burocracia dio lugar a un sistema de corrupción, y al intermediarismo de los líderes políticos campesinos, que jugaron un papel fundamental en la relación campesino-Estado. Como lo menciona Martínez (op.cit.:133) "...la base campesina se relaciona con el Estado a través del crédito manejo de insumos y organizaciones formales e informales, además de la red de liderazgos que manejan la maraña burocrática". En la dimensión política, esta ha sido la respuesta adaptativa de los campesinos al dominio estatal en la región.

En la década 1970-80, se pone en práctica una política de corte populista, hay cambios en la política crediticia, se recupera para los ejidatarios el crédito refaccionario orientado hacia la producción de algodón. Surgen para ello, nuevas instituciones, así como líderes especializados tanto en el trato con la burocracia como con los campesinos.

La CNC no había logrado cooptar del todo a los ejidatarios, había muchos inconformes. De ahí que antes de esta etapa haya una reorganización regional en donde a través de los nuevos líderes, se organiza a los campesinos en la Unión de Empresas Ejidales. Sin embargo, para 1975, después de una recuperación en el precio del algodón, los ejidatarios lograron retomar el poder político a nivel local, renovando las filas de los líderes al interior de la CNC en toda la región. (Gandara;1982:47-49)

De esta forma, la política estatal ha provocado diversos cambios en la dinámica productiva del ejido, obligando a los campesinos a seguir cultivando algodón, a pesar de que ya no es rentable. En consecuencia, los campesinos han puesto de manifiesto numerosos procesos de adaptación en la búsqueda por la sobrevivencia.

Como productor agrícola, el campesino lagunero ha utilizado sus relaciones económicas con el Estado para sobrevivir, manteniendo la esencia de su organización productiva y sus estrategias de adaptación, que le han permitido responder a las condiciones que impone el sistema mayor. Así, persiste su condición campesina basada en el uso eficiente de los escasos recursos con que cuenta, además de su adaptación y manejo de la burocracia que ha sido usada en función de la subsistencia, como lo señala Martínez, sus relaciones económicas con el Estado se vuelven políticas.



Es este el panorama que aún presenta la Región Lagunera, cuyos recursos se vuelven cada vez más escasos. El agua debido al abatimiento de los mantos freáticos, la tierra, a causa de la explosión demográfica. Por ello, la utilización de los mismos sigue caracterizando a la Laguna como una región altamente política, en la que la condición campesina sigue presente.

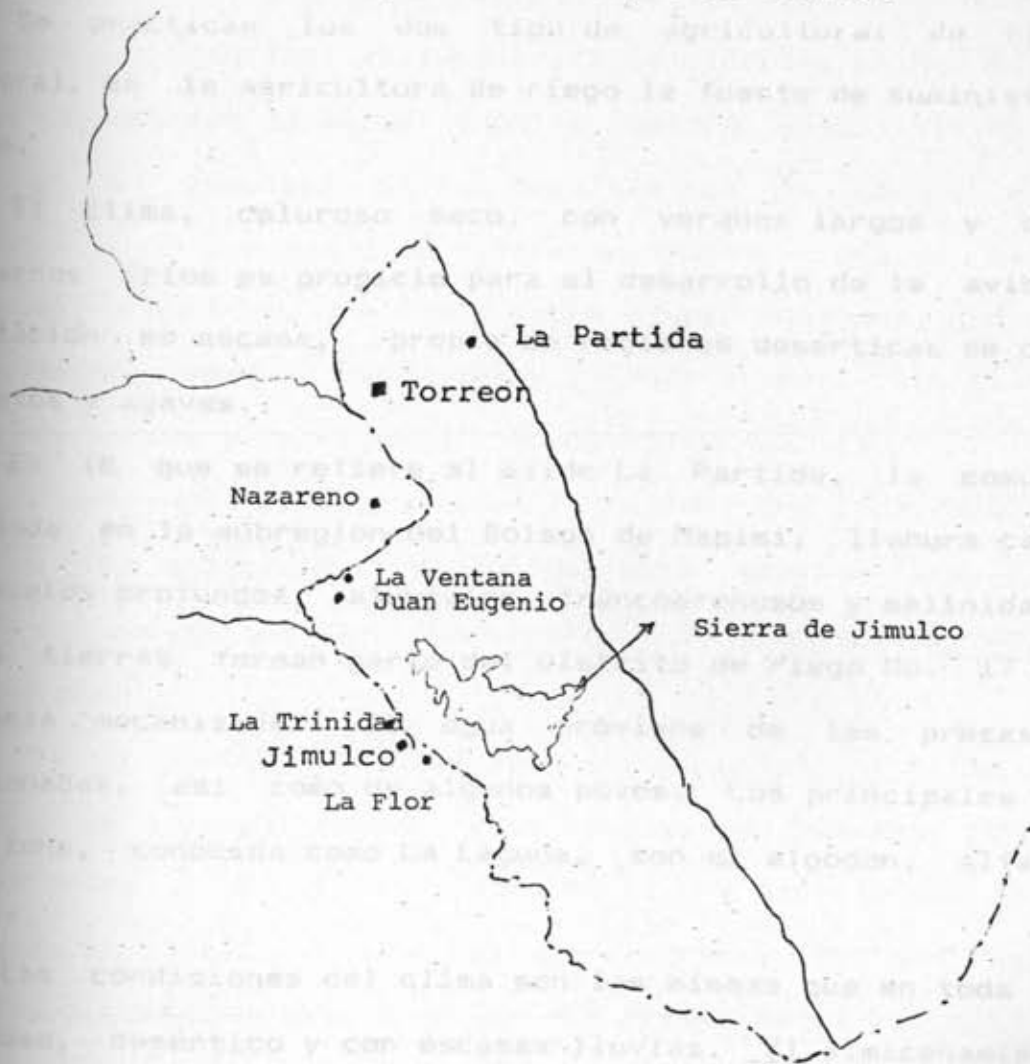
Dado este contexto a nivel regional, en el próximo apartado, haremos una descripción de las comunidades en donde se encuentran localizadas las unidades domésticas de estudio, los ejidos Jimulco y La Partida, contando para ello con las características de las microregiones a las que estas comunidades pertenecen dentro de la región mayor.

Las microregiones de estudio.

Considerando la distinción que se hace de la región ecológica en base a los recursos y la infraestructura hidráulica, de acuerdo con Wolf y Palerm (citados por Espin:1981), la Región Lagunera se divide en área irrigada y no irrigada. Al respecto de estas áreas el Estado sigue políticas diferenciales a través del control de los recursos. Las microregiones en donde se localizan las unidades domésticas de estudio se encuentran dentro del área irrigada, pero como veremos más adelante, aun dentro de esta área existen diferencias ecológicas.

El ejido Jimulco se encuentra ubicado en el cañon del mismo nombre, llanura rodeada de sierras y lomeríos que corresponden a la Sierra de Jimulco. Los suelos de esta subregión son profundos, calcáreos y con un alto contenido de nutrientes, pero bajos en materia orgánica. Se presentan problemas moderados de erosión, sobre todo en

## Mapa del municipio de Torreón



Localización geográfica de las comunidades Jimulco  
y La Partida

épocas de sequía. (Síntesis geográfica de Coahuila;1986:68) Los principales cultivos son el maíz, frijol, alpiste y sorgo escobero, pues las condiciones del suelo no permiten el cultivo de algodón.

Se practican los dos tipos de agricultura: de riego y de temporal, en la agricultura de riego la fuente de suministro son los pozos.

El clima, caluroso seco, con veranos largos y calurosos e inviernos fríos es propicio para el desarrollo de la avicultura. La vegetación es escasa, propia de regiones desérticas se compone de arbustos y agaves.

En lo que se refiere al ejido La Partida, la comunidad esta asentada en la subregion del Bolson de Mapimi, llanura caracterizada por suelos profundos, aluviales, francoarenosos y salinidad moderada. Estas tierras forman parte del distrito de riego No. 17 y son de labranza mecanizada. El agua proviene de las presas ya antes mencionadas, asi como de algunos pozos. Los principales cultivos de esta zona, conocida como La Laguna, son el algodón, alfalfa, vid y nogal.

Las condiciones del clima son las mismas que en toda la región, caluroso, desértico y con escasas lluvias. El almacenamiento de agua ha hecho posible cultivar el algodón. La vegetación no varia mucho con respecto a la subregion anterior.

En cuanto a las actividades pecuarias, casi la totalidad del terreno es apto para ello, de ahí el impulso creciente que se ha dado a la ganadería en la última década.

### 2.3 Jimulco, la comunidad.

En la época de la colonia, Jimulco era una hacienda que pertenecía al Colegio de Parras, latifundio perteneciente a los jesuitas. La principal actividad era la minería, ya que se contaba con ricos yacimientos de mármol y ónix. (Guerra, op.cit.:79-81)

Con la expulsión de los jesuitas por la Corona española, la hacienda pasó por manos de diferentes dueños, uno de ellos, Amador Cárdenas, construyó una presa sobre el río Aguanaval con el propósito de cultivar algodón. Hasta antes de este evento, los cultivos habían sido muy pobres y se regaban con agua de manantial.

El paso del ferrocarril por la región, que convirtió a Jimulco en una de sus estaciones, dio margen para ampliar los cultivos. Se abrieron nuevas tierras y se crearon otras haciendas, entre ellas la de La Flor.

Los campesinos se dedicaban por su cuenta al corte y tallado de ixtle. Para desarrollar esta actividad pagaban renta a los propietarios. En la hacienda había una explotación de guayule, y también se extraía vino de los agaves, actividad que hasta la fecha sigue practicándose en las zonas más áridas de la región.

Más tarde, Jimulco pasó a formar parte de la jurisdicción del municipio de Torreón. Otras comunidades anexas a la hacienda surgieron a lo largo del cañon, por el estado de Coahuila; La Trinidad, Pozo de Calvo, Juan Eugenio y Jalisco, por el estado de Durango; Picardías y Nazareno.

En la actualidad, Jimulco es uno de los 38 ejidos pertenecientes al municipio de Torreón. Aunque en las fuentes históricas no se encontró información alguna acerca de la expropiación de la hacienda,



es de suponerse que esto ocurrió con la Reforma Agraria.

El poblado esta localizado a 50 km. al suroeste de Torreón, al pie de la carretera que comunica a los ejidos de la zona con esta ciudad. Dicha carretera termina 5 kilómetros más adelante de Jimulco, en el vecino ejido La Flor.

Hacia el sur del caserío pasa la vía del ferrocarril que sigue la ruta Cd. Juárez-México, pues el poblado sigue siendo estación ferroviaria. De esta forma, el caserío se localiza entre ambas vías de comunicación; la carretera y la vía del ferrocarril.

La comunidad cuenta con dos calles principales que le dan acceso desde la carretera. La ubicación de las viviendas no sigue un patrón definido. Entre el caserío y la vía del ferrocarril se encuentra una acequia a donde con frecuencia van las mujeres a lavar, y en un lado de la vía se encuentran estacionados varios vagones de ferrocarril que sirven de vivienda a un grupo de trabajadores que estan realizando obras de reparación.

Las viviendas estan construidas en su mayoría de adobe, aunque se observan algunas que combinan el ladrillo en su edificación. La mayoría de la población cuenta con luz eléctrica, agua potable, pero no drenaje, se carece además de letrinas. Casi todas las casas tienen corral o patio.

La comunidad cuenta con una escuela primaria en donde se imparten los seis grados, y si los padres quieren que sus hijos sigan estudiando tienen que enviarlos al poblado de Nazareno, Dgo., distante a 40 km. de la localidad, o bien a la ciudad de Torreón. Tambien existe una pequeña clínica de SSA, que según informaron las socias de la UAIM, es atendida periódicamente por un médico. Sin embargo, el lugar se observa descuidado, con señales de abandono y de

servicio poco frecuente.

Jimulco tiene 800 habitantes aproximadamente, 50 de los cuales son ejidatarios, pero solo la mitad trabajan con crédito bancario, el resto lo hace por cuenta propia. La dotación parcelaria es de seis hectáreas, de las que solo se cultivan 1.80. Los principales cultivos son el sorgo escobero, la alfalfa y el maíz. Los dos primeros se producen mediante crédito bancario, y constituyen una superficie de cultivo de 45 has., 30 destinadas a la alfalfa y 15 al sorgo.

Los ejidatarios cuentan con una granja porcina que fue financiada por el Banco Rural. Dicha granja esta localizada a un kilómetro antes de llegar a la comunidad, y se encuentra fuera de servicio por una administración poco eficiente por parte del grupo ejidal, debido a esto cuenta con un fuerte adeudo bancario.

La granja avícola UAIM del ejido se encuentra ubicada al otro lado de la carretera, es decir enfrente del caserío. En este lugar la granja cuenta con dos naves, la tercera nave y primera en ser construida, se encuentra a la entrada de la comunidad. Cuando concedieron a las socia de la UAIM crédito para la ampliación de la granja, los vecinos solicitaron que se construyera en otro lugar debido a los malos olores que despide el excremento de las aves.

Entre los habitantes de Jimulco también hay peones y jornaleros, así como trabajadores asalariados que se emplean en la ciudad, ya sea de obreros en la industria, o bien en el sector servicios (públicos), tanto en oficinas municipales como del gobierno federal.

Cuando termina el trabajo agrícola en sus tierras, los ejidatarios se emplean en otras parcelas de la comunidad o en ejidos cercanos. Se dedican también a la explotación de recursos naturales

como los agaves, el orégano y el ixtle.

De esta forma, la agricultura es todavía una de las principales actividades de la comunidad. El régimen de tenencia de la tierra es ejidal, de sucesión hereditaria y bilateral. El jefe de familia constituye la principal fuerza de trabajo en la agricultura, aunque otros miembros de la familia también participan en estas labores. Se observa que es frecuente que los hijos vayan a la escuela en vez de ayudar al padre en la parcela, lo hacen solo cuando los deberes escolares les dejan tiempo libre. Cuando el ejidatario requiere de ayuda en las épocas en que el trabajo agrícola es intensivo, como por ejemplo la siembra, la escarda y la pizca, se contratan peones.

Jimulco es una estación ferroviaria, esta circunstancia trajo consigo una actividad comercial a las familias de la comunidad, a través de la participación de un grupo de mujeres que desde hace aproximadamente 30 años se dedican a vender comida (gorditas, chiles rellenos, quesadillas) en el tren. Las mujeres hacen el recorrido más allá del Cañon de Jimulco, desde Torreón hasta Camacho, Zacatecas. Esta parece ser una fuente importante de ingresos para las familias a las que pertenecen las mujeres que participan en dicha actividad. Ninguna de estas mujeres pertenece a la unidad de producción UAIM.

En Jimulco no hay tianguis o mercado, solo se cuenta con dos o tres pequeñas tiendas de abarrotes. El mercado a donde se llevan los productos y mercancías que provienen de la ciudad se localiza en el vecino ejido La Flor, que es a donde acuden los habitantes de Jimulco a hacer sus compras, o bien a vender algunos de sus productos.

La comunidad se encuentra comunicada con la ciudad de Torreón por medio de una línea de transporte suburbano que recorre todas las comunidades del valle y termina en el ejido La Flor, que es hasta

donde llega la carretera de asfalto. El camión hace una hora y 30 minutos desde Torreón hasta Jimulco, en un recorrido de 50 kilómetros. La lejanía de este ejido con el centro urbano principal de la región, hace poco frecuentes las visitas a este lugar, por parte de los habitantes. Quienes viajan lo hacen por un motivos muy específico, como por ejemplo para comerciar, estudiar o trabajar. De ahí en más no es común que la gente visite la ciudad.

Por último, en Jimulco casi todas las familias cuentan con radio, algunas tienen televisor, que capta solo un canal de la red nacional, los canales locales no se transmiten. Se observa también, que en algunas casas se cuenta con variados artículos electrónicos como estero-grabadoras, lavadoras y licuadoras. Los periódicos locales llegan a la comunidad, igual que el correo.

La Partida, la comunidad.

De acuerdo con Gándara (op. cit.:161-162), la hacienda La Partida pertenecía la familia Gonzalez Fariño. El ejido se formó en 1936, producto de la Reforma Agraria, con una dotación de 754 hectareas repartidas entre 184 ejidatarios. Su organización duró hasta 1945, fecha en que el ejido se fraccionó en 5 grupos. Más adelante, después de un intento fallido de unificación, se dividió en 20 grupos solidarios. De éstos para 1970 solo quedaban doce, que fueron organizados en una Empresa Ejidal. Jose Martínez, líder del lugar, promovió que el Banco Agrario invirtiera en esta empresa, que fue una de las mayores y que llegó a contar con el crédito más grande otorgado a un ejido, en la historia de la región. Fue así como se fundaron establos, se reorganizaron cultivos, y además se instaló una central



maquinaria, que presto servicios a toda la zona.

Cuna de líderes, este ejido ha sabido utilizarlos estratégicamente, colocándolos en puestos clave. Así, algunos han llegado a ocupar cargos a nivel regional.

La comunidad se encuentra ubicada en el kilómetro 15.5, en el entronque de la carretera que viene de Torreón, y que va hacia el sur del ejido a Matamoros, Coah., y hacia el poniente al ejido Coyote. Por su cercanía con Torreón, principal centro urbano de la Región Lagunera de Coahuila, esta comunidad puede considerarse como parte del área periférica de esa ciudad.

El caserío se encuentra localizado frente a la carretera que va hacia el ejido Coyote, enfrente de la comunidad se encuentra la pequeña propiedad La Partida, hoy perteneciente a Braulio Fernández Aguirre. Por falta de tierras para asentamientos humanos, el caserío creció al pie de la carretera que va hacia Matamoros, es decir en forma vertical al primer conjunto de casas.

En general, las viviendas estan distribuidas en retícula, aunque algunas calles tienen trazo transversal. En la construcción de las viviendas predomina el adobe, pero también se observan algunas casas de concreto, ladrillo y con ventanas de hierro. No hay pavimento pero si luz eléctrica y agua potable, algunas casas cuentan con instalación sanitaria de cerámica.

Al centro de la comunidad se encuentra la plaza y al frente de esta la iglesia, que es atendida en forma constante por un sacerdote. Se cuenta con dos escuelas, una primaria localizada en la comunidad y una escuela de bachillerato Técnico Agropecuario que se ubica a un kilómetro antes de llegar a la comunidad. A esta escuela asisten jóvenes de ejidos y municipios cercanos.

El pueblo cuenta con pequeñas tiendas de la esquina, pero no tiene un mercado grande. Por su cercanía con la ciudad mucha gente acude a realizar sus compras a los mercados y centros comerciales urbanos.

Por ser el punto intermedio entre Torreón y otros núcleos de población, la carretera que pasa por la comunidad tiene una gran circulación de vehículos, sobre todo de carga y de transporte suburbano, el cual pasa por la comunidad cada 15 minutos.

La influencia de la vida urbana se deja sentir en La Partida a través del radio y los periódicos regionales, así como de la televisión que transmite tanto los canales locales como los nacionales.

La comunidad cuenta con una población de 5,000 habitantes, que se dedican principalmente a las actividades agropecuarias.

De suelo franco arenoso, las tierras ejidales están dedicadas a los siguientes cultivos: (9)

Cultivo	Hectáreas
Algodón	62.5
maíz	25
maíz forrajero	25
zacate	25
nogal	38
vid	35

De un total de 732 hectáreas con que cuenta el ejido, solamente se cultivan 420.5, de las cuales 285 tienen riego por bombeo y el resto

(9) Información proporcionada por el Centro de Bachillerato Técnico Agropecuario Dr. Mario Castro Gil, del ejido La Partida.

135 hectáreas, por gravedad.

Los productores ejidales son 183 en total y el tamaño de la dotación parcelaria es de 4 hectareas de las cuales actualmente solo se estan cultivando 1.80 con crédito bancario. En la pequeña propiedad los principales cultivos son el algodón y la vid, además de contar con una granja avícola.

Entre las actividades pecuarias se destacan las siguientes:

Bovino	carne y leche	460	cabezas
Caprino	" "	360	"
Porcino	carne	1000	"
Equino	para trabajo	200	"
Avícola	carne y huevo	1500	aves

En cuanto a la organización ejidal, de los 183 ejidatarios que hay en la comunidad, 132 forman parte de la Empresa Ejidal, los otros 50 estan constituidos en grupos solidarios.

La diferencia entre estos dos tipos de organización consiste en que la empresa ejidal distribuye el pago del crédito en partes iguales entre sus socios independientemente del volumen de algodón que hayan producido, es decir, de la liquidación del algodón se les descuenta a todos una cantidad igual para cubrir las amortizaciones. Esta organización cuenta con una central de maquinaria y equipo.

Con respecto a los grupos solidarios, cada ejidatario responde en forma individual por el crédito que le ha sido concedido, aún cuando este forme parte del total otorgado al grupo.

En La Partida, al igual que en otros ejidos que forman parte del distrito de riego No. 17, la escasez de los recursos hidrológicos, ha tenido como consecuencia que los campesinos cultiven una parcela

diferente en cada ciclo agrícola, esto obedece al propósito de utilizar más racionalmente el agua. De esta forma, se delimita la superficie total que se vaya a cultivar entre todos los ejidatarios, se divide en fracciones de 1.80 hectareas, y se rifan entre todos los productores. Si estos cultivaran la superficie que les corresponde en forma aislada, es decir cada uno en su parcela, el proceso de riego sería más lento y se utilizaría más agua. Sin embargo, el cambio de tierras afecta la producción de algunos ejidatarios cuando les toca una tierra que no ha sido trabajada de manera adecuada.

En lo que se refiere al empleo urbano, la cercanía con la ciudad, ha permitido a peones, jornaleros y ejidatarios ocuparse en los más variados oficios, tales como la construcción, el sector servicios y la industria fabril. El trabajo asalariado observa diversas modalidades, ya que no solo se realiza en los espacios que ofrece la agricultura, sino a la par de esta.

Muy cerca de La Partida se encuentra la ciudad industrial de Torreón, esta ha sido una fuente de empleo para muchos hombres y mujeres jóvenes, sobre todo para este último grupo. Dentro de la comunidad, la pequeña propiedad se constituye en una de las alternativas de trabajo en la que también participan hombres y mujeres.



## LA UAIM EN EL MARCO DE LA LAGUNA

Una vez que hemos proporcionado un contexto histórico, así como las características físico-geográficas y sociopolíticas, de los espacios regional y subregional que nos ocupan en este estudio, el presente capítulo tiene por objeto describir las unidades de producción UAIM Jimulco y La Partida pertenecientes al municipio de Turreón, en la Comarca Lagunera de Coahuila. El propósito es contar con un referente general a nivel regional, de la participación de la mujer campesina en actividades económicas organizadas. Mas adelante, en el análisis de la unidad doméstica campesina trataremos de ver como se refleja dicha participación en las dimensiones económica y de organización social.

En este espacio nos ocuparemos también de resaltar las desventajas de la UAIM como productor marginal, y las posibilidades que tienen las mujeres campesinas de hacer funcionar esta empresa al modo capitalista, lo que tiene que ver con niveles de eficiencia. Asimismo estableceremos la relación entre la UAIM y la unidad doméstica campesina a través del proceso de circulación de recursos.

El aspecto macropolítico de la región aparece como un factor condicionante de la eficiencia económica del proyecto UAIM, por lo que también hemos considerado la necesidad de contar con este referente, pues al igual que pasa con los ejidatarios la participación política de la mujer campesina, es un factor directamente relacionado con la obtención de recursos económicos para la unidad doméstica de producción.

La UAIM en la Región Lagunera.

La Región Lagunera, al igual que otras regiones agrícolas del país, participa en las políticas de acción de la estrategia de desarrollo rural, y ha instrumentado la política de creación de empleo para mujeres con el programa de la Unidad Agrícola Industrial de la Mujer Campesina (UAIM). En la actualidad existen en la región un total aproximado de 150 unidades de producción UAIM.

Los rubros productivos que se manejan en las unidades UAIM de la Región Lagunera son: parcelas de algodón, granjas avícolas, molinos de nixtamal, tortillerías y fábricas de ropa.

De las unidades de producción objeto de estudio, la UAIM Jimulco pertenece al rubro de las granjas avícolas (aves de postura), mientras que la unidad La Partida se dedica al cultivo del algodón y próximamente pondrán en marcha una tortillería.

A continuación proporcionamos una descripción de las unidades de producción antes mencionadas, con el propósito de contar con un cuadro de sus principales características y de su funcionamiento, así como del rol que desempeñan las mujeres campesinas al interior de la organización UAIM, tanto en el aspecto productivo como en el sociopolítico.

### 3.1 La UAIM del ejido Jimulco.

Esta unidad de producción fue constituida legalmente por la Secretaría de Reforma Agraria en 1975, aunque la organización de las mujeres socias de la unidad tiene su antecedente en la Liga Femenil de la CNC, sin embargo no todas las mujeres que pertenecían a la Liga Femenil entraron a formar parte de la UAIM.

Fue hasta 1982 que el Banrural otorgó crédito a la UAIM Jimulco.

La primera actividad productiva que realizaron fue el cultivo de sorgo en una parcela que les concedió el ejido. En 1984 dieron crédito a las socias para la avicultura e iniciaron con una existencia de 10,000 aves para engorda. Para 1985 mediante una ampliación del crédito se construyeron otras dos naves, con lo cual la capacidad instalada de la granja aumento a 30,000 aves, (esta vez de postura). De acuerdo con la política crediticia del banco es la mas alta existencia de aves que una granja de esta naturaleza puede tener.

Cabe aclarar que cualquier proyecto productivo hace necesaria la elaboración de un estudio prospectivo de mercado para la correcta asignación de los recursos. En este caso, solamente se llevó a cabo un estudio socioeconómico del ejido, (10) pero no un estudio de mercado como tal. De esta forma, con base en el estudio socioeconómico realizado, la oficina de Promoción y Servicios Sociales del Banrural fue quien determino el rubro productivo de la unidad Jimulco, por considerar que era el mas apto dadas las condiciones de recursos de la comunidad.

El Banco proporcionó parte del crédito en especie (infraestructura, maquinaria y equipo), la adquisición de las aves también fue realizada a través de dicha institución. Unicamente se dejó una cuenta en crédito refaccionario para ir pagando salarios e insumos.

Actualmente, la granja avícola cuenta con una existencia de solo 20,000 aves de postura que ocupan las dos naves de mas reciente construcción. Las aves de la primera nave, que eran de engorda

(10) Estudio socioeconómico realizado por la Oficina de Supervisión Técnica del Banco Rural del Centro Norte, sucursal "A", Torreón. crédito que fue solicitado para reponerlas.

cumplieron su periodo y fueron vendidas. Se esta en espera de un nuevo crédito que fue solicitado para reponerlas.

La UAIM Jimulco cuenta actualmente con 19 socias, mismas que fueron fundadoras de la unidad, todas ellas casadas y la mayoría de edad madura, a excepción de tres socias que son mas jovenes.

No todas las mujeres participan en los procesos de trabajo de la unidad, ya que estos no requieren un numero relativamente alto de trabajadoras. La granja es atendida por solo 4 personas que se rolan cada dos meses, no existe un patrón establecido en cuanto a la asignación de las personas que les toca trabajar, de ahí que trabajen las socias que deseen hacerlo, estando de comun acuerdo las demás.

Cada una de las dos naves que se encuentran en funciones requiere solamente 2 trabajadoras, ademas de dos veladores que se tienen contratados y que son familiares de las socias.

Los procesos de trabajo que se siguen en la granja son muy sencillos por lo que las socias no tuvieron muchas dificultades para aprenderlos. Fueron capacitadas por promotores del Instituto de Capacitación para el Sector Agropecuario (INCA RURAL). Dichos procesos consisten en repartir el alimento a las aves, cuidar de que no les falte agua y que tengan luz adecuada, revisar que el alimento no se pegue, (ocasionaria enfermedades a las aves) agrupar las aves por tamaño en las jaulas para proteger a las mas chicas de las grandes. Tambien recogen el huevo tres veces al dia; a las 8 a.m., a las 12 a.m. y a las 4 p.m., y se encargan de empacarlo.

Por otra parte, el ciclo productivo normal de las aves dura un ano, de esta forma el porcentaje de postura va aumentando a medida que aumenta la edad del ave hasta llegar a un punto en que empieza a



descender, y finalmente al llegar el año disminuye completamente. Entonces las aves incian un periodo llamado de pelecha, en el que se les cae toda la pluma, en este periodo disminuye la cantidad de alimento y se incrementa el consumo de agua para que la pluma se caiga mas rápido. Después de la pelecha las aves recuperan su capacidad de postura, pero no igual que en su fase productiva normal y solo durante un periodo de aproximadamente 8 meses. Al terminar este ciclo de producción, las aves son vendidas al mejor postor, entonces se adquiere una nueva parvada.

Las tareas colectivas, es decir en las que participan todas las socias de la unidad, son el deshierbe de los patios, la vacunación de las aves y la limpieza de las naves, aunque para la recolección de la gallinaza se contratan a peones, ya que esta es una tarea pesada. El deshierbe de los patios se realiza de acuerdo al tiempo libre que el trabajo doméstico permita a las socias que no esten trabajando en la granja, a cada una de ellas se asigna una seccion que tienen que limpiar. En cuanto a la vacunación, una se realiza para prevenir las enfermedades intestinales en el verano y la otra para prevenir enfermedades respiratorias en el invierno, estas actividades no llevan mucho tiempo, ya que una de estas vacunas se administra vía el agua.

El horario de trabajo es de 8 a.m. a 5 p.m., las socias trabajan de lunes a domingo y reciben un pago de 2,000 pesos diarios que hacen un total de 60,000 pesos al mes. Por lo demas no tienen ninguna prestación social, aun cuando la Ley de Reforma Agraria contempla el establecimiento de guarderías y lugares de descanso para las trabajadoras (art. 103). Por otra parte, cuando alguna de las socias no puede asistir a la granja, alguno de sus familiares la suple en su jornada, ya sea su esposo, hijos, sobrinos.

En cuanto se refiere a las tareas administrativas y contables, la presidenta se hace cargo de los tramites burocráticos referentes al crédito y amortizaciones, realiza la venta del producto al mayores, paga los salarios a las trabajadoras y efectua los gastos menores de la granja, tambien participa en los procesos productivos y vigila los procedimientos de trabajo.

Como las socias no tienen conocimiento acerca de procedimientos contables, han delegado esta tarea en una persona que se autodenomina su asesor jurídico, el Lic. López Domínguez, quien también hace las veces de intermediario en la compra del alimento y la venta del huevo. Aunque las normas de funcionamiento de la UAIM señalan que las socias pueden contratar personal, estos no pueden participar de las utilidades de la empresa. Sin embargo, al asesor jurídico además de pagarle un salario igual al de las socias, ha recibido participación de ganancias cuando se han obtenido.

El proceso de comercialización se realiza a través del asesor jurídico de las socias. El huevo se traslada en la camioneta de la granja avícola hasta el vecino ejido La Ventana, distante a 20 kms. , en esta comunidad existe un centro de acopio de huevo, mismo que fue organizado por el Lic. López Domínguez. Este lider organizó también la unidad de producción de huevo de postura que existe en la Ventana, pero a diferencia de las demas unidades de producción avícola que existen en el Cañon de Jimulco, esta organización esta compuesta por ejidatarios. El centro de acopio fue organizado en funcion de esta unidad de producción, despues López Domínguez propuso a las UAIM de los ejidos Jalisco, Jimulco y La Flor que vendieran ahí su produccion, y las socias de las tres unidades de producción aceptaron. Una vez que

el producto es vendido en el centro de acopio, se revende a compradores que vienen desde Durango y Ciudad Juárez.

El asesor de la UAIM Jimulco también participa en la compra de alimento, es el quién establece contacto con los vendedores y lleva un control de las facturas de compra. La presidenta de la UAIM lleva el control de la chequera de la cuenta que el Banco le proporciono como crédito refaccionario para la compra de insumos, pero es López Domínguez quien directamente realiza los pagos del alimento balanceado.

Por desconocimiento de las funciones que les corresponde realizar, la secretaria y la tesorera de la unidad nunca han asumido sus cargos. En cuanto a la jefa de vigilancia, esta se encarga de supervisar y registrar la producción, así como de llevar a cabo las ventas al menudeo.

En cuanto a su situación financiera se refiere, la UAIM Jimulco cuenta con un crédito por \$62'294,790.00 que representa el 86.7% del contrato de crédito global del ejido. El capital vigente de la UAIM asciende a \$22'377,655.00 de los cuales \$16'234,633.00 corresponden al crédito refaccionario para compra de alimento balanceado, y el resto por \$6'217,317.00 corresponde al crédito de avio. El adeudo total de la granja avícola de Jimulco es de \$58'325,181.00 y corresponde a la suma del capital vigente mas el monto de un crédito refaccionario vencido por la cantidad de \$13'790,196.00, lo que hace un adeudo de \$36'167,851.00 al que se le agregan \$22'157,330.00 para completar una deuda global de \$58'325,181.00. (11)

(11) Información proporcionada por el Departamento de Crédito Agropecuario del Banco Rural del Centro Norte. Sucursal "A", Torreón, Coah.

La UAIM Jimulco, no obstante su deuda es una de las mayores en cuanto a este tipo de organización productiva se refiere; cuenta con una posición de crédito aceptable en el Banco Rural ya que mensualmente abona un promedio de 2 millones de pesos para la amortización del crédito, aun cuando a veces tenga que recurrir al crédito refaccionario vigente por falta de liquidez para la compra de insumos y otros costos de producción.

### 3.2 La UAIM del ejido La Partida.

La UAIM La Partida se constituyo legalmente en Enero de 1980 con un total de 53 socias de las cuales en el momento del trabajo de campo solo quedaban 35 , previa reorganización efectuada en 1985.

La organización tiene su antecedente en la Liga Femenil que fue fundada en el ejido desde hace 14 años aproximadamente, las mujeres que pertenecen a la Liga son las mismas mujeres socias de la UAIM.

La UAIM inicio sus actividades productivas en el año de 1984, entre todas las socias se reunió un fondo destinado a la producción de espiga para escobas, como aun no tenían dotación parcelaria, el ejido les presto una parcela. Al siguiente año obtuvieron crédito bancario con el aval del ejido para cultivar algodón.

Hasta la fecha la UAIM no ha recibido la dotación parcelaria, ya que las autoridades del ejido argumentan que no hay tierras vacantes, sin embargo prestan a la UAIM una parcela de 1.80 has. en la que las socias de la unidad sembraron algodón y un poco de maíz.

La UAIM cuenta desde hace tiempo con un permiso de la Secretaría de Comercio para establecer una tortillería, pero por falta de crédito cedieron el permiso a una de las socias que contaba con capital para



comprar la maquinaria. Recientemente las socias retiraron el permiso porque a pesar de que aportaron su trabajo a la tortillería nunca se les dió participación de las utilidades. Finalmente la UAIM obtuvo el crédito en el Banrural y se cuenta ya con la maquinaria que fue adquirida a través esta institución. Dicha maquinaria consiste en una tortilladora, una tolva, un desgranador, una criba, un mostrador y dos basculas. Por su parte, la Liga Femenil cedió el local del costurero que tenían para que ahí fuera instalada la tortillería, actualmente el local se encuentra en reparación y solo faltan detalles menores para que la tortillería empiece a funcionar.

En cuanto se refiere al trabajo en la parcela, de un total de 35 socias, solamente estan participando 6 en forma regular, son las que mas jornadas de trabajo han realizado segun el control que lleva la presidenta de la UAIM. Sin embargo, aun cuando todas las socias quisieran participar, esto no sería posible ya que la superficie de tierra de cultivo con que se cuenta no podría absorber la mano de obra al mismo tiempo. Así, que para que todas participaran sería necesario establecer roles de trabajo. Al respecto hay otros factores que es necesario considerar, por ejemplo los procesos de trabajo tales como el desvare, el barbecho y la escarda se realizan con maquinaria arrendada ya que las socias de la UAIM no cuentan con maquinaria propia, eso reduce tambien el numero de mujeres que se podrian emplear.

En suma, las trabajadoras solo realizan las tareas de deshierbe, formación de bordos, y limpia de acequias. Ademas de vigilar los trabajos de desvare, barbecho, siembra, escarda, riego y aplicación de fertilizante. La unica actividad en la que podría participar un mayor numero de mujeres es en la pizca de la fibra, sin embargo esta

Secretaría de la Reforma Agraria las convoca. Pero las irregularidades también se manifiestan de parte de las socias, ya que cuando se les cita para que acudan al trabajo en la parcela no lo hacen. Algunas de ellas trabajan en la Ciudad Industrial de Torreón, según nos fue informado por una de las socias. En lo que respecta al resto de las integrantes del comité de administración, estas nunca han llevado a cabo las funciones correspondientes a su cargo.

En general, esta unidad de producción se caracteriza por un cierto grado de desorganización que se manifiesta a través de las pugnas entre las socias que participan en los trabajos de la parcela y las que no lo hacen, que son las más. Sin embargo, estas mujeres a pesar de haber exigido participación en el trabajo, han mantenido una actitud pasiva y de desinterés por la unidad de producción ya que nunca se han presentado a trabajar.

Como ya fue mencionado, solo 6 de las socias participan en forma regular en el trabajo agrícola, entre ellas se encuentra la presidenta de la UAIM. Estas mujeres han trabajado intensamente en la parcela, prueba de ello es que su producción de algodón ha sido más alta que la de muchos ejidatarios, por ejemplo en el ciclo agrícola que acaba de concluir, las socias de la UAIM obtuvieron un poco más de 5 toneladas de algodón, mientras que algunos ejidatarios solo obtuvieron 2 toneladas.

En cuanto al abasto de insumos para el cultivo de algodón, estos son proporcionados por el Banco Rural a las socias, y consisten en; semilla, fertilizante, insecticida, estos insumos constituyen parte del crédito. Las socias no cuentan con maquinaria para los trabajos agrícolas, de ahí que tengan que arrendarla al ejido o a otros

productores cercanos a la localidad.

La venta del algodón se realiza a través del Banrural, las socias de la UAIM tienen que pagar los costos de transporte de la fibra al despepito, mientras que la maquila la paga directamente el Banco del crédito otorgado a la unidad de producción. La liquidación por la venta del producto es entregada a las productoras aproximadamente cuatro meses despues de haber llevado la fibra al despepito. Dicha liquidación se proporciona despues de haber amortizado el crédito, del dinero obtenido por la venta del producto.

En lo que se refiere al financiamiento, no se cuenta con información detallada al respecto, ya que el adeudo de la UAIM forma parte de contrato de crédito que en forma general se hizo al ejido para el cultivo del algodón, aunque las socias son responsables de pagar la parte que les corresponde. De acuerdo con el Banco Rural el costo de producción por hectárea para el cultivo de algodón el pasado ciclo agrícola fue de \$618,192.00, aunque el costo real no pudo ser establecido por falta de información, la presidenta de la UAIM informó que este habia sido mayor que el estipulado por el Banco. Por ejemplo, a causa de las lluvias el algodón tuvo que ser levantado a la brevedad posible, lo cual aumento el costo de la pizca, cuya diferencia tuvieron que pagar las socias.

Con respecto al crédito otorgado para la tortillería, hasta el mes de enero se había ejercido la cantidad de \$10'268,650 de un crédito autorizado por \$11'128,550.

En cuanto a la producción, en el ciclo agrícola 85-86 las socias de la UAIM obtuvieron 4.473 toneladas de algodón. Esta cantidad fue rebasada en el ciclo agrícola 86-87 con 5.230 toneladas.

Como ya fue mencionado el algodón es maquilado y comercializado a

través del Banco, el monto de la producción obtenida por la UAIM asegura la recuperación del crédito por parte de dicha institución, y dentro de sus criterios de eficiencia técnica y productiva el pago de amortizaciones constituye un elemento fundamental.

### 3.3 La UAIM en el marco de la producción capitalista regional.

Las unidades de producción UAIM antes descritas, reúnen ciertas características tales como; una inversión de capital limitada, altos costos de producción por las dificultades en el acceso a los insumos, y problemas en la comercialización del producto. Estas características las definen como empresas de carácter marginal con una producción a baja escala, que dentro del contexto regional ven limitada su participación por grandes productores y casas comerciales que monopolizan los mercados de insumos y de los productos.

En este apartado nos interesa discutir el nivel de eficiencia de la UAIM. Esto es, por una parte, la UAIM es una empresa de carácter marginal de la que no se obtienen excedentes, no obstante fue creada por una racionalidad capitalista, por otra es una actividad productiva que forma parte de la combinatoria económica de la unidad doméstica campesina, y como tal constituye una fuente de ingresos para el fondo común destinado a la subsistencia del grupo doméstico. Es decir, a pesar de su ineficiencia económica la UAIM proporciona un ingreso a la unidad doméstica. Ahora bien, ¿qué pueden hacer las mujeres campesinas para que una empresa de las características de la UAIM, sea eficiente?

La escala de la producción.

La UAIM participa en el proceso de producción y circulación



capitalista directamente a través del sector mercantil. Como productor marginal la UAIM realiza su mercancía en los mercados locales y regionales con todas las desventajas que esto conlleva. Sus costos unitarios son altos en comparación a los de una empresa de gran envergadura. Este es un problema de escala de producción, el cuál se inicia desde la política crediticia bancaria, que mediante la asignación de recursos limita la capacidad de producción de la UAIM. Es decir, el estado proporciona el capital fijo, pero sólo el necesario para reproducir los procesos productivos. De esta forma, aunque las productoras quisieran aumentar la escala de su producción no podrían, esto solo sería posible hasta que se completara la cobertura del crédito. A partir de este punto las posibles ganancias podrían ser destinadas a ampliar la escala de la producción.

El problema de ser un productor marginal trae consigo dificultades en el acceso a insumos y la comercialización de los productos, por el oligopolio de agroindustrias que cuentan con un alto nivel de integración en sus procesos productivos, entre ellos la elaboración y comercialización de insumos, previo acaparamiento de materias primas. De ahí que la UAIM forme parte del mercado cautivo de empresas trasnacionales, (12) que condicionan el abasto de insumos y comprometen la venta de la producción a sus propias casas comerciales, a precios mas bajos que los del mercado. Por ejemplo, en el caso del huevo, este se comercializa a precios por debajo de los oficiales y a través de intermediarios que proveen el producto a empresas grandes.

(12) El tema de las trasnacionales en la modernización de la agricultura y la agroindustria, como resultado de la industrialización del capital, es ampliamente tratado por David Barkin y Blanca Suarez en El fin de la autosuficiencia alimentaria. Ed. Nueva Imagen, Mexico, 1982.

En el caso del algodón, su venta se realiza a través del Banco Rural con los problemas burocrático-administrativos que esto supone, y a precios mas bajos que los del mercado basados en el objetivo de subsidiar a la industria textil. (Aguilar:86) En general, el intermediarismo en la compra de insumos y la comercialización del producto, es un grave problema que afecta a los productores marginales y obstaculiza la posible obtención de excedentes.

### 3.4 El nivel de eficiencia de la UAIM y la lógica campesina.

Con el propósito de tener un parámetro para evaluar el nivel de eficiencia de la UAIM, utilizaremos la formula  $kc + kv + pv$  (Marx, 1982: 486)

El uso de esta formula tiene sin duda numerosas complejidades, no obstante, para nuestro objetivo habremos de considerarla en forma simplificada. Así:

$kc$  = capital constante  
 $kv$  = capital variable  
 $pv$  = plusvalía

En una situación hipotética, y de acuerdo con la formula anterior el dinero obtenido de la venta de la producción de una empresa UAIM ( $pv$ ), que incluye el valor del trabajo de los insumos utilizados, mas el valor del trabajo invertido en el producto, asegura a la empresa la compra de medios de producción ( $kc$ ). Además, dado que esta unidad de producción opera con crédito bancario, los excedentes ( $pv$ ) deben pagar también el costo del dinero, es decir la amortización del crédito. Una vez que estos costos han sido cubiertos, se asigna el costo de la fuerza de trabajo ( $kv$ ). Esta última, resulta sumamente barata para la empresa, pues su costo difiere en mucho de ser un 'salario' como en el

mercado de mano de obra capitalista. Asimismo, hay que considerar que a la fuerza de trabajo de las socias de la UAIM, se agrega el trabajo de algunos miembros de la familia.

Ahora bien, si la fuerza de trabajo de la familia campesina es un factor fundamental para la unidad de producción UAIM, ¿cuál es la relación de la eficiencia de esta empresa con el proceso de reproducción campesina? Para tratar de precisar su papel dentro de dicho proceso, recuperamos aquí los modelos de Palerm y del proceso de circulación de recursos, en relación a la fórmula  $c + v + p$ , tal como se muestra en la figura 3.1.

Como apunta el modelo de Palerm, en forma general el campesinado se articula al capitalismo en el sector mercantil a través de la venta de sus productos y la compra de medios de producción y de subsistencia, en el sector agrícola a través de la venta de fuerza de trabajo. En este esquema el Estado participa proporcionando a la UAIM el capital ( $k_c$ ) para la producción, vía crédito, y fijando políticas de precios de productos, mientras que el campesino participa solo con su fuerza de trabajo, que abundante y barata no solo se reproduce por sí misma sino que además absorbe costos de producción ( $k_v$ ). En el esquema, la UAIM como parte de la producción campesina a través del trabajo de las mujeres, se articula al sistema mercantil con la compra de medios de producción y la venta de sus productos. Una vez que estos productos entran en la circulación de mercancías, el Estado se apropia de una parte de la plusvalía campesina, y solo reintroduce al sector campesino lo necesario para la reproducción simple. Este es entonces el nivel de eficiencia que la UAIM requiere para pagar la fuerza de trabajo, puesto que reproducir el proceso productivo incluye su costo. De esta forma es como en la UAIM se reproduce el ciclo de

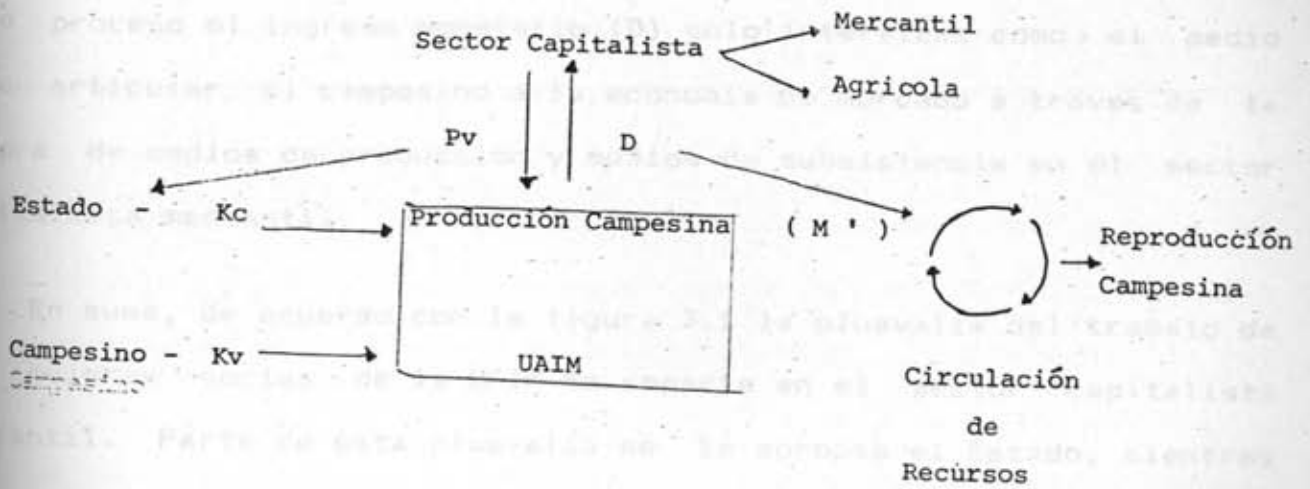


FIGURA 3.1 LA UAIM Y LA LOGICA DE LA PRODUCCION CAMPESINA



producción, permitiendo a las mujeres que en ella trabajan contar con un ingreso, que junto con los ingresos que provienen de otras actividades se incorporan al interior de la unidad doméstica en el proceso que en teoría hemos denominado como la circulación de recursos. De acuerdo con este concepto, los recursos monetarios salen del proceso de circulación y retornan en forma de medios de producción para realizar otras actividades económicas, así como en forma de medios de consumo para la reproducción de la fuerza de trabajo. En este proceso el ingreso monetario (D) solo interviene como el medio para articular al campesino a la economía de mercado a través de la compra de medios de producción y medios de subsistencia en el sector capitalista mercantil.

En suma, de acuerdo con la figura 3.1 la plusvalía del trabajo de las mujeres socias de la UAIM se reparte en el sector capitalista mercantil. Parte de esta plusvalía se la apropia el Estado, mientras que las mujeres solo obtienen lo suficiente para a reproducir los procesos de producción de la actividad que realizan. Este es el nivel de eficiencia que proporciona a la unidad doméstica un ingreso que a través de la circulación de recursos pasa a formar parte del fondo comun para la reproducción campesina. En este sentido, la UAIM es entonces administrada con la misma lógica que la unidad doméstica campesina, y muy difícilmente las mujeres podrían hacer que funcionara como una empresa capitalista.

### 3.5.1 Los casos de referencia.

La UAIM Jimulco, dedicada al rubro productivo de aves de postura, inicio sus actividades con un crédito de avío que fue destinado a la

compra de activos fijos y al stock de producción. El producto de la venta mensual de huevo cubre los costos de producción que consisten en la compra de alimento balanceado, pago de agua, energía eléctrica y mano de obra, además de la amortización mensual del crédito. Cuando los ingresos no alcanzan a cubrir los costos de producción, en forma específica medios de producción e insumos, la empresa recurre al crédito refaccionario. Por lo general, esta empresa cubre sus adeudos con el banco en forma regular.

El pago de la fuerza de trabajo es seguro por dos razones; en primer lugar esta considerado dentro de los costos de producción, en segundo lugar, el porcentaje que representa sobre dichos costos es muy bajo, además de que el proceso productivo requiere un número de empleadas mínimo. Solo en circunstancias de pérdida total, el costo de la fuerza de trabajo no podría ser cubierto, a diferencia de los insumos, que cuentan para ello con el crédito refaccionario.

La segunda unidad de producción UAIM objeto de estudio es la UAIM "La Partida", empresa productora de algodón. Esta unidad cubre los costos de producción del ciclo agrícola a través del crédito proporcionado por el Banco Rural. Debido a que no se cuenta con maquinaria y equipo la unidad de producción tiene que arrendarlo para las diferentes tareas del proceso productivo. Asimismo, hay tareas muy pesadas que no pueden ser llevadas a cabo por las productoras, de ahí que tengan que contratar peones. Estos costos se cubren con los suministros que mensualmente les da el Banrural.

En este caso, la duración del ciclo productivo no permite obtener ingresos en forma mensual como en la UAIM "Jimulco", de ahí que las socias no cuenten con un pago regular por su trabajo. Dicho pago se

efectúa una vez que fue realizada la venta del algodón por el Banrural, y despues de descontar el monto del adeudo por concepto de crédito. Los ingresos se reparten entonces como "utilidades" entre las mujeres que participaron en los procesos laborales y segun el numero de jornadas que hayan realizado.

De esta forma, lo que asegura a las trabajadoras de la UAIM "La Partida" un ingreso por mínimo que este sea, es su productividad pues mientras mayor sea esta, mayores probabilidades tendran de obtener un ingreso, despues de pagar el costo del dinero. Sin embargo, aun cuando el volumen de su produccion fuera muy alto, los ingresos podrían verse afectados por el precio del producto.

La unidad doméstica campesina proporciona a la UAIM mano de obra barata, y ademas de esto, hemos visto ya a través de los casos de referencia que el pago de la misma esta sujeto a condiciones tales como la naturaleza de los procesos productivos, la productividad, al intermediarismo y las condiciones del mercado.

La UAIM y la unidad doméstica campesina representan dos mundos distintos. Pretender que las campesinas produzcan al modo capitalista es un choque a su racionalidad de subsistencia. De ahí que una empresa que fue creada con una racionalidad capitalista, base su nivel de eficiencia en la lógica campesina. Esta lógica se aplica a la UAIM bajo la consideracion de ser una extensión de la unidad doméstica campesina, en donde los ingresos constituyen parte de un fondo comun y no un 'salario'. Tal racionalidad permite a la UAIM contar con fuerza de trabajo abundante y barata.

En suma, de acuerdo con la lógica campesina, la reproducción del proceso productivo en la UAIM, es el nivel de eficiencia que permite a la unidad doméstica campesina contar con un ingreso más a través del

pago de la fuerza de trabajo de las mujeres, facilitando el proceso de circulación de recursos.

Además de las condiciones del mercado y la intervención estatal, en la eficiencia económica de las unidades de producción UAIM intervienen otros factores, entre ellos los de tipo político y social, tema que sera tratado a continuación.

### 3.6 El proceso político organizado en las unidades UAIM Jimulco y La Partida. Su impacto en la eficiencia económica del proyecto.

El propósito del presente apartado es el de describir y analizar la forma en que las mujeres campesinas socias de las unidades UAIM son incorporadas a los procesos de legitimación del poder del Estado, así como tambien establecer cual es el impacto del medio político en la determinación de las acciones y la asignación de los recursos para la actividad productiva de las mujeres campesinas a través del mecanismo jurídico legal en el que esta basado el proyecto UAIM.

De esta forma, nos interesa destacar cual es la participación política de la mujer campesina, como son sus relaciones con el Estado y con los demás agentes políticos que intervienen en el proyecto UAIM, así como cual es el impacto de estas relaciones en la eficiencia productiva de esta unidad de producción.

La hipótesis de trabajo que nos guía es la siguiente: partimos de que la ideología de la complementariedad presente en el proyecto UAIM condiciona el acceso a los recursos por parte de las mujeres campesinas, entonces los recursos asignados a este grupo van a ser limitados y por ende complementarios en relación a los asignados a los



ejidatarios.

Para centrar el análisis es necesario apuntar que en este estudio se considera al proyecto UAIM como una forma de mediación del poder estatal de base jurídico legal, mediante el cual se integra a las mujeres campesinas al conjunto del sistema político. Sin embargo las formas de mediación estatal no son perfectas porque en su funcionamiento intervienen diversos factores que ponen restricciones a su efectividad.

De esta forma, aunque el contenido de la política estatal es de legitimación y parece demasiado obvio que cumple con este objetivo tal y como aparece planteado en las formas de mediación legal, en la realidad no es tal, pues en su funcionamiento se le oponen fuerzas e interacciones propias de los actores sociales que hacen muchos más complejo el proceso de legitimación.

### 3.6.1 Un marco teórico para las relaciones Estado-mujer campesina.

Para definir las relaciones entre el Estado y las mujeres campesinas tomare en cuenta el concepto de articulación. De acuerdo con Sanders, (citado por Espin;1981:4) el nivel de articulación es un nexo entre dos niveles diferentes que integran una relación de poder. La articulación de ambos niveles permite ver la relación estrecha entre los grupos en contacto.

Para Sanders, los niveles de articulación se definen por el poder relativo que tienen las unidades en contacto. Asimismo, los niveles de articulación se reflejan en tres dimensiones; la coordinación, competencia e integración. Pero la idea de equilibrio parece estar presente en esta concepción de articulación, por ello optare por

considerar, de acuerdo con Adams (1970) que las unidades que se articulan en una relación muestran en ella conflicto y no la tendencia al equilibrio, tal y como lo plantea Sanders.

Al respecto del nivel de articulación, Adams refiere también que cuando las unidades articuladas se encuentran en una situación de supraordinación y subordinación al mismo tiempo y una con respecto a la otra, entonces dichas unidades operan en el mismo nivel de articulación, se trata de relaciones asimétricas entre las unidades. Además, partiendo de que el mecanismo de articulación son los recursos, en este tipo de relación las unidades cuentan con recursos similares, de ahí la simetría de su poder. (del Castillo:1979)

Por el contrario, cuando las unidades operan bajo diferentes niveles de articulación, en el que una se subordina a la otra, las relaciones se caracterizan como asimétricas, se trata de una relación de dominio de poder basada en el control de los recursos por parte de la unidad superordinada.

Un aspecto importante de la articulación entre unidades sociales, de acuerdo con Espin, (op. cit.:5) es que cuando esta presente una relación de dominio la unidad subordinada, no obstante su relación con la unidad de control, conserva su propia identidad social.

Por otra parte, dentro de la estructura de poder, existen ciertos mecanismos de mediación por parte de ambos sectores de la estructura del poder, entre ellos podemos considerar a las instituciones por parte de la unidad de control, y a los llamados "brokers" (según Wolf) o intermediarios políticos que corresponden tanto a la unidad de control como a la de subordinación.

En el caso de la articulación de las mujeres campesinas con el Estado, la estructura de mediación está representada por las

instituciones que participan en el proyecto UAIM, y los intermediarios o líderes políticos que sirven en su oportunidad tanto al Estado como a las mujeres campesinas.

Al igual que sucede con otros grupos de presión, la articulación del Estado con las mujeres campesinas se da en términos económicos y políticos, cuyo medio de intercambio son los recursos, los cuales se convierten en la base del poder como parte de la acción legitimadora del Estado sobre los grupos subordinados como el campesinado.

Contextualizando lo anterior en el marco de la región Lagunera, los recursos que en ella se encuentran localizados; tierra, mano de obra, agua, así como los recursos financieros proporcionados por el Estado, la convierten en una región política.

Por otra parte, el marco geofísico de la región define la localización de los recursos en el área, y esto va a determinar que el Estado en su calidad de gestor en la asignación de los recursos adopte políticas diferenciales. Por ejemplo, Espin (op.cit.:25) cita para el caso específico de la Región Lagunera, como la política estatal se diferencia de acuerdo con el área irrigada y la no irrigada de esta región.

Pero el carácter de la vinculación diferencial no se restringe solamente a las características de la región, sino que se refiere también a los diferentes grupos sociales que la habitan y cuyos intereses son conciliados por la acción estatal.

Yo he supuesto con respecto a la asignación de los recursos financieros que el Estado hace a las mujeres campesinas, al incorporarlas a los procesos de legitimación, que dicha asignación tiene un carácter diferenciado por la concepción ideológica de

complementariedad explícita por parte del Estado. Sin embargo, en dicha asignación intervienen una serie de factores tales como la organización informal de las productoras, el medio ambiente político en que se desenvuelven, representado por sus líderes tanto oficiales como informales, así como por la participación de otros agentes sociales que dificultan o facilitan el proceso de legitimación.

El Estado y la política de expansión en la Región Lagunera.

En su recuento histórico de la articulación de los campesinos laguneros con el Estado, Martínez (1980) refiere que los fenómenos de articulación e intermediación fueron claves para la política expansionista del Estado mexicano.

El control político de los campesinos de la región se logró a través del grupo corporado de organizaciones campesinas, entre las que se destaca de manera primordial la CNC. Además, el control de los recursos, agua y tierra, se llevó a cabo a través de una compleja red burocrático-administrativa que formando parte de una estrategia política de corte populista y social pretendía legitimar los intereses económicos de la clase dominante en la región. La banca oficial fue el medio por el cual se centralizaron los recursos financieros.

Martínez refiere de manera detallada el papel del Estado como legitimador de los intereses de clase a través de las políticas agrícola y agraria. Asimismo considera a la CNC como el principal agente de mediación que unido a la red burocrática obligo a los campesinos a adoptar estrategias que les permitieran enfrentar y sanear dicha burocracia. De ahí que surgieran los líderes oficiales como intermediarios especializados en el trato de los campesinos con el Estado.



Para el caso de las mujeres campesinas y de acuerdo con lo observado, en los casos de las unidades de producción Jimulco y La Partida, los procesos de legitimación del Estado hacia este grupo específico que representan las mujeres, no presentan muchas variaciones, las que en un momento dado se pueden suponer en función del genero. De esta forma, los procesos políticos en que intervienen las mujeres campesinas son muy similares en su dinámica a los de los ejidatarios. Por ejemplo de acuerdo con entrevistas realizadas con las socias de la UAIM, ellas están integradas a la CNC a través de la Liga Femenil de la misma forma que los ejidatarios a través del comisariado ejidal. Participan también en las campañas políticas, e incluso ahora en puestos de elección popular. Asimismo, las mujeres reciben beneficios de la Central campesina de acuerdo a la lealtad que demuestren a la institución a través de sus líderes. En el caso de la UAIM Jimulco, la presidenta ha obtenido despensas familiares y otros beneficios como resultado de su adhesión a uno de los principales líderes campesinos de la región. En cuanto a la UAIM La Partida se han obtenido beneficios similares.

Los anteriores ejemplos nos llevan a la reflexión, de que finalmente lo que impulsa al Estado es su interés de legitimación sin importar el carácter genérico del grupo hacia el que va dirigido, de ahí que no tenga porque haber diferencia alguna entre las formas en que se expresan las relaciones que el Estado establece con los ejidatarios y con las mujeres campesinas.

La relación entre el Estado y la mujer campesina socia de la UAIM.

La participación política de las mujeres campesinas Laguneras

tiene su antecedente en el conjunto de organizaciones campesinas que surgieron en la región después del Reparto Agrario. Fue durante el gobierno de Ruíz Cortines que se reconoció formalmente la participación femenina a través de la Liga Femenil, asociación agrupada en el comité de Acción Femenil de la CNC, principal estructura de la mediación estatal en el campo. (Gonzalez:1985)

La Liga Femenil pertenecía hasta 1987 a la Asociación Nacional Femenina Revolucionaria (ANFER), que estaba integrada por asociaciones de mujeres de diferentes sectores sociales. En la actualidad el partido oficial (PRI) ha reunido a todas estas organizaciones al interior del mismo con la creación de la Oficina de Participación de la Mujer a la que por supuesto pertenecen las Ligas Femeniles representadas en el Comité de Acción Femenil de la CNC.

La Liga Femenil se constituye en el espacio de participación política formal de las mujeres campesinas. Su objetivo es el de lograr un mejoramiento en el nivel de vida de la familia rural a través de su acción mediadora en la satisfacción de las demandas específicas de salud, educación y bienestar de la población campesina, a cambio de lo cual se espera la lealtad y apoyo electoral de las mujeres, que es lo que representa su participación política activa.

Para el proyecto UAIM en los ejidos del municipio de Torreón, y en general de la Comarca Lagunera, la Liga Femenil constituye el antecedente en cuanto a organización se refiere. Muchas UAIM al momento de su integración legal, lo hicieron con las mujeres que pertenecían a la Liga Femenil de la comunidad. Al constituirse jurídicamente en UAIM las mujeres campesinas son afiliadas a la CNC si es que no lo están ya, es decir para que las mujeres puedan ser sujeto de crédito necesitan estar integradas en forma legal a la organización

UAIM, al mismo tiempo que esto ocurre las mujeres son afiliadas a la CNC, aunque como hemos visto en algunos casos las mujeres ya pertenecían a la Liga Femenil. Así, el Estado otorga a las mujeres recursos financieros a la vez que compromete su acción política, y tales recursos son entonces recursos políticos, un mecanismo de poder.

Bajo el punto de vista de la estructura del poder, las relaciones entre ambos agentes, mujer campesina-Estado, se caracterizan como asimétricas, en donde las mujeres campesinas representan a la unidad de subordinación. Por su parte el Estado, concebido aquí en términos weberianos, utiliza los recursos como mecanismo legitimador del orden vigente. (Weber:1984)

De esta forma, la estructura de mediación también está presente en las relaciones mujer campesina-estado, y se manifiesta a través de las instituciones que participan en el control y la asignación de los recursos. Para el caso específico del programa UAIM, intervienen en su instrumentación diferentes instituciones, cada una de las cuales tiene una función y objetivo distintos, pero que representan de una manera general los mecanismos a disposición del Estado en su intención de incorporar a las mujeres campesinas a la producción agrícola y reproducción política.

De esta forma, mientras que la Secretaría de Reforma Agraria tiene como función la constitución jurídica de las mujeres campesinas en UAIM bajo una posición ideológica, basada en la idea de complementariedad de las actividades productivas de la mujer a la actividad productiva del ejido, (PND:1982) en donde sus objetivos se perfilan dentro de una política legal orientada a la constitución de empresas de tipo agroindustrial.

Por su parte, la Secretaría de Recursos Hidráulicos en su objetivo de tecnificar la agricultura y aumentar la producción, interviene en la instrumentación del proyecto UAIM, proporcionando apoyo técnico concibiendo a dicho proyecto bajo la misma idea de complementariedad que la SRA.

La asignación de los recursos financieros mediante una política crediticia esta a cargo del Banco Rural, cuyo objetivo es financiar las actividades productivas de la UAIM bajo el criterio de organización previa de los productores, y con el propósito de recuperar la inversión proporcionada a las mujeres campesinas.

Como cada una de las instituciones interviene en el proyecto, participa sin tomar en cuenta los objetivos que tienen las demás, es decir no existe una coordinación entre ellas, los intereses informales de quienes las dirigen influyen en la consecución de los objetivos de carácter normativo del proyecto.

En la actualidad los intereses de las mujeres campesinas y el Estado están representados por un mismo mecanismo de mediación, los líderes políticos formales pertenecientes a las organizaciones corporadas. Por ejemplo, las presidentas de la UAIM y de la Liga Femenil obedecen por un lado a la acción legitimadora del Estado, y por otro representan los intereses de las mujeres campesinas. Al igual que en el caso de los ejidatarios, las líderes de las mujeres campesinas se han especializado en el trato con la burocracia como respuesta a la complejidad de la red, por lo que podríamos caracterizarlas también como "brokers" al igual que sucede con los líderes campesinos.

### 3.6.2 Las UAIM Jimulco y La Partida y su participación en el proceso político organizado.

Las unidades de producción UAIM Jimulco y La Partida tuvieron como antecedente de organización a la Liga Femenil de la CNC. En el caso de Jimulco no todas las mujeres que pertenecen a la Liga Femenil forman parte de la UAIM, mientras que para el caso de La Partida, las mujeres que pertenecen a ambas organizaciones son las mismas. En los dos casos, cada organización cuenta con un Comité de Administración diferente, y mientras que la UAIM es una organización de trabajo, la Liga Femenil se distingue como una organización política.

Las Ligas Femeniles a las que pertenecen las mujeres socias de las dos UAIM están afiliadas al Comité Regional de la CNC del municipio de Torreon, el cual dicho sea de paso, es el de mayor peso político en la región Lagunera. (Martínez, 1980:58) En forma reciente el Comité Regional, cuya influencia siempre ha sido decisiva en la configuración del Ayuntamiento local, obtuvo una regiduría en el mismo para representación de las mujeres. Esto nos da una idea de la importancia que se está dando a la participación femenina en el campo Lagunero, y que obedece en parte a la rápida expansión del proyecto UAIM en la región.

Con referencia específica a las unidades de estudio, las socias de ambas han tenido una participación política activa a través de la asistencia a reuniones y mítines de la CNC y del partido oficial, así como en los procesos electorales; en el escrutinio del voto, y por supuesto con su voto mismo. Por ejemplo, en las elecciones municipales efectuadas en Octubre pasado las mujeres asistieron a varios actos de la campaña del candidato del PRI, y el día de las elecciones asistieron como representantes y escrutadoras en las



casillas ubicadas en sus comunidades. De igual manera, siendo la Liga una receptora de las demandas sociales, las mujeres socias de la UAIM han participado bajo su representación en diversas actividades comerciales cuyos fondos son destinados a obras de mejoramiento de sus comunidades. Por ejemplo, han realizado bailes y venta de comida (tacos, gorditas, etc.).

Es importante señalar que dentro de los objetivos de control político de la CNC, se tiene el propósito manifiesto de integrar a la UAIM con la Liga Femenil, así lo expresó Alfredo Maldonado Piña, uno de los principales líderes de la región, al ser entrevistado acerca de los objetivos de la CNC con respecto a la participación de la mujer campesina. (13) Sin embargo, como los objetivos de la Liga Femenil y de la UAIM son muy diferentes, al igual que los objetivos personales de las mujeres que participan en ambas organizaciones, esto ha generado contradicciones entre las mismas.

Por ejemplo, para el caso de Jimulco, la UAIM y la Liga Femenil tenían una misma dirigente, quien ya había sido reelecta en dos ocasiones por acuerdo mismo de las socias. Sin embargo la reorganización de la Liga Femenil por determinación del Comité de Acción Femenil de la CNC, excluyó de la Liga a las mujeres de la UAIM, provocando conflictos entre las dos organizaciones de mujeres. Por otra parte, aunque las normas de funcionamiento de la UAIM establecen que no puede haber reelección del comité de administración, la organización de las mujeres funciona realmente en base a criterios de carácter informal. Así, en Jimulco las mujeres reeligieron a su

(11) Entrevista personal de la autora con el líder Alfredo Maldonado Piña en Septiembre de 1987.

presidenta en dos ocasiones por considerar que era la persona mas indicada para seguir ocupando el puesto, dada su capacidad para realizar trámites burocráticos y para negociar con los líderes y funcionarios.

Para el caso de La Partida, UAIM y Liga Femenil tienen diferentes dirigentes, no obstante las mujeres socias de la UAIM son las mismas que pertenecen a la Liga Femenil. Hasta hace aproximadamente 3 años, las dos organizaciones fueron presididas por una misma persona, quien siendo la precursora de la Liga ha dado siempre mas importancia a las relaciones políticas. A la fecha, esta mujer de nombre Maria Aguirre sigue siendo la presidenta de la Liga y para ella la participación política es necesaria para obtener recursos y beneficios. Por el contrario la presidenta de la UAIM, Santos Ramírez, se rige por los objetivos de trabajo de dicha organización. Las diferencias entre ambas dirigentes se han transmitido al conjunto de las mujeres creando dos grupos, uno mayoritario representado por la dirigente de la Liga, y el otro de menor numero de mujeres representado por la presidenta de la UAIM. De las observaciones realizadas, se deduce que la presidenta de la Liga, quien lleva mas de 15 años al frente de la misma, pretende desplazar a la presidenta de la UAIM de su cargo, y asi unificar al grupo bajo criterios de participación política que subordinen a la UAIM como proyecto económico al control político de la CNC. De esta forma los conflictos generados por el control de los recursos, han tenido influencia en la UAIM como proyecto productivo, de donde se deriva la ineficiencia organizativa y económica de la unidad de producción La Partida.

En el conjunto del sistema político a nivel local, tanto las

mujeres socias de Jimulco como las de La Partida, pertenecen a diferentes grupos de presión al interior de la CNC. Estos grupos están representados por dos facciones, la de mayor peso representada por Alfredo Maldonado Piña, líder oficial con una amplia trayectoria dentro de la CNC y originario del ejido La Partida. En la contraparte se encuentra Rafael Medina Ramirez, uno de los nuevos líderes de la CNC. Ambos grupos perfilan sus intereses en el seno del comité municipal de la mencionada organización.

En el marco de las elecciones políticas locales es donde en forma clara se han observado las contradicciones en ambos grupos políticos. En la lucha que se genera para obtener el control del espacio de participación que la Central campesina ha logrado mantener en el ayuntamiento local desde hace muchos años. Dentro de esta estructura del poder local, la influencia de Maldonado Piña es la que parece más determinante para los grupos de socias de las UAIM Jimulco y La Partida. Por ejemplo, Delfina Elizondo presidenta de la UAIM Jimulco buscó el apoyo de Maldonado Piña cuando la destituyeron de la dirigencia de la Liga Femenil, y Santos Ramírez de la UAIM La Partida está haciendo los trámites para conseguir la dotación parcelaria definitiva con la ayuda de Maldonado Piña, quien incluso ofreció la parcela que le corresponde en el ejido La Partida, para que la otorgaran a la UAIM.

Estos son algunos ejemplos de los procesos políticos en los que participan las mujeres socias de la UAIM, y que se caracterizan por la dinámica propia de sus relaciones tanto al interior de la comunidad como al exterior a través de los líderes y representantes, quienes a su vez se guían por objetivos personales.

De esta forma, la UAIM como una organización receptora de

recursos representa el objetivo de los agentes sociales que en ella participan, y el conjunto de los factores políticos y sociales que expresan las relaciones mujer campesina-Estado resultan ser determinantes de la eficiencia económica del proyecto UAIM, bajo el criterio de racionalidad de ganancia.

En el caso de Jimulco se observa un cierto grado de organización, tanto en los procesos productivos como en la estructura de funcionamiento, que aunque no corresponde a la estructura formal en que están concebidos dichos procesos, ha permitido el funcionamiento económico de la unidad en términos de eficacia, ya que si bien la unidad de producción no genera utilidades para la acumulación, al menos permite un ingreso para las socias y la reproducción del proceso productivo.

A pesar de que la ideología de la complementariedad está presente en el proyecto UAIM, en el seno de las comunidades campesinas esta lógica es ajena, y vuelve imperfectos los mecanismos de penetración estatal, como es la UAIM.

De esta forma, lo que en la economía de mercado sería complementario, en las comunidades es fundamental. Así, las actividades que realizan las mujeres campesinas no aparecen complementarias. Por ejemplo, la UAIM Jimulco a nivel del ejido se constituye en el principal proyecto productivo de este. En La Partida, la actividad productiva de las mujeres, aun cuando es tan eficiente o más que la de los ejidatarios, no obstante los problemas de organización y conflictos internos que enfrentan las socias, no resalta de manera significativa puesto que la principal actividad del ejido es el cultivo del algodón, misma actividad que realizan las



socias de la UAIM, y es precisamente el predominio de dicho cultivo lo que oculta la importancia de la participación económica de la mujer. Por otra parte, es aquí donde resulta notoria la desigualdad en la asignación de los recursos, si las mujeres campesinas tuvieran acceso a una mayor superficie de cultivo, su participación económica a la comunidad sería mucho más significativa.

En suma, el sistema de legitimación resulta imperfecto porque los individuos receptores del poder, en este caso las mujeres campesinas ponen en práctica diversas estrategias para hacer frente a la estructura formal en que se concibe su participación económica y política, la cual se presenta de manera concreta al proporcionarles el Estado recursos financieros. Por ejemplo, las mujeres que presiden las unidades de producción Jimulco y La Partida se han familiarizado con el sistema administrativo burocrático, han aprendido los trámites y procedimientos a seguir para obtener lo que solicitan, y lo que es más han aprendido formas diversas de conseguir más recursos de los que les otorgan, así como a agilizar los trámites a través del trato con funcionarios. Pero gran parte de estos logros dependen de la capacidad de negociación de sus líderes. Por ejemplo, Delfina Elizondo, presidenta de la UAIM Jimulco, ha establecido un contacto estrecho y directo con las autoridades bancarias, su carácter firme y decidido le ha valido el respeto de los funcionarios públicos al grado de que en las juntas de evaluación Delfina asiste como representante de las mujeres campesinas.

Por su parte, Santos Ramirez, presidenta de la UAIM La Partida, se distingue por su constancia para obtener beneficios y ha puesto en práctica diversas tácticas para lograrlo, por ejemplo, Santos se propuso obtener la dotación parcelaria para la UAIM así como el



crédito para la tortillería, para ello acudió insistentemente a diversas instituciones y personas, envió cartas al gobernador del estado y hablo con el cuantas veces tuvo oportunidad, incluso en una visita del presidente De la Madrid a la región, Santos después de una larga espera se abrió paso entre la multitud para entregarle una carta que contenía sus demandas. De esta forma, Santos consiguió el crédito solicitado, mientras que el trámite para obtener la dotación parcelaria esta siendo agilizado. Otro ejemplo de estrategias adoptadas por las mujeres y que hemos mencionado ya, lo constituye las relaciones que se establecen con los líderes regionales en busca de apoyo para el logro de sus demandas.

Sin embargo, no negamos que los procesos de legitimación existan, lo que pasa es que se revelan de una gran complejidad en la práctica a través de la acción de los diversos agentes sociales, y de la forma en que el Estado pretende llevarlos a cabo.

Ahora bien, las imperfecciones que caracterizan al proyecto UAIM como un mecanismo de legitimación estatal, no son generalizadas a todas las unidades de producción, o bien se presentan bajo diferentes modalidades. Para el caso de La Partida, la UAIM no funciona eficientemente en términos organizativos por los conflictos entre las mujeres que la conforman, sin embargo la unidad produce y logra recuperar su crédito, aun cuando no se obtengan excedentes. En el caso de Jimulco, la UAIM cuenta con criterios de organización establecidos por el asesor jurídico de las socias y aceptados por estas, lo que hace que los procesos productivos se realicen de una forma mas o menos sistemática y se logre obtener una cierta producción que permite a las trabajadoras contar con un salario, además de cubrir regularmente el

pago de los insumos y la cobertura de las amortizaciones.

En ambos casos, lo que se cuestiona no es la legalidad legitimadora del poder estatal, esta permanece inmutable, lo cual nos lleva a sugerir que es esta la razón de que las unidades UAIM permanezcan en la region Lagunera, no obstante que aun cuando fueron creadas bajo una racionalidad capitalista, su redituabilidad económica no permite la acumulación.

En suma, el sistema de mecanismos de mediación estatal representado en este caso por programas y proyectos cuyo carácter formal proviene de su normatividad, se presenta en la realidad con limitaciones y reestricciones impuestas por la organización propia de las mujeres, por los objetivos particulares de las instituciones y de los líderes que participan en el proyecto UAIM y que constituyen la mediación dentro de la estructura del poder.

Es entonces que todas estas reestricciones impuestas al sistema de legitimación, lo que dificulta que la concepción de complementariedad se lleve a cabo en la práctica, a través de las estrategias que las beneficiarias del proyecto, representadas por sus líderes, emplean para obtener cada vez mas recursos, no solo económicos sino también políticos, en la lucha por ampliar sus espacios de participación en el campo Lagunero.

## LA UNIDAD DOMESTICA CAMPESINA Y EL PROCESO DE CIRCULACION. TRES ESTUDIOS DE CASO.

El propósito de este capítulo es determinar las especificidades que caracterizan a la unidad doméstica campesina, dentro del contexto regional de la Comarca Lagunera. Conceptualmente hemos establecido que dichas especificidades consisten en un proceso de circulación de recursos, a través del cual las diversas actividades que adopta la unidad doméstica se integran en una combinatoria económica. Es decir, a través de la circulación de recursos, los ingresos obtenidos de unas actividades, se utilizan para llevar a cabo otras. Además, la combinatoria económica que adopta cada familia esta sujeta a un proceso de rotación, ya que las actividades que la integran varían a lo largo del tiempo. En base al estudio de las especificidades de la unidad doméstica campesina, podremos determinar cual es la importancia de la actividad que desempeñan las mujeres socias de la UAIM -actividad concebida como complementaria- al interior de su economía. Así, tendremos elementos para concluir acerca de la complementariedad.

Para sustentar nuestros argumentos teóricos, fueron realizados tres estudios de caso de unidades domésticas en la Región Lagunera, dos de ellas pertenecientes a mujeres campesinas socias de la UAIM, específicamente las unidades de producción Jimulco y La Partida localizadas en las comunidades ejidales del mismo nombre que a su vez forman parte del municipio de Torreón, ciudad central de la región. El tercer estudio de caso corresponde a la unidad doméstica de una mujer campesina que no pertenece a la UAIM, y es avecindada del ejido La

## La unidad doméstica y la familia. Definiciones.

Aunque ya hemos establecido una definición de la unidad doméstica campesina como organización económica y social, para la descripción y análisis de los casos de estudio se hace necesario establecer diferencias de la composición de la unidad doméstica y la familia en términos de los individuos que las conforman, del espacio en que viven y de la función del gasto doméstico.

De acuerdo con Lomnitz, (1983:106) en el contexto rural la unidad doméstica es un "...grupo social integrado por todas las personas que viven en una misma residencia y cuyo acceso a la vivienda es a través de una entrada común".

En el estudio realizado por Lomnitz sobre familias marginadas urbanas, la autora utiliza tres variables para definir unidad doméstica; parentesco, unidad residencial y función doméstica.

Para fines de este trabajo, y tomando en consideración las variables antes mencionadas, aunque en este caso para familias rurales, la unidad doméstica es un grupo social integrado por una o varias familias y allegados, que viven en la misma unidad residencial, y que pueden tener o no un gasto común.

En lo que a la familia se refiere, sera nuclear cuando este integrada por el padre la madre y los hijos. Este tipo de familia puede tener parientes allegados, en este caso sera nuclear compuesta. La familia extensa es aquella formada por dos o mas familias emparentadas, pero que también pueden tener parientes agregados. (Lomnitz, ibid:109)

De esta forma, dependiendo de la composición de la familia o

familias, la unidad domestica sera nuclear o extensa. En el caso de la unidad doméstica extensa, esta puede ser de techo y gasto común, o sin gasto común.

Una vez que hemos establecido la distincion entre familia y unidad doméstica, a continuacion presentamos los casos de estudio.

#### 4.1 HISTORIAS DE VIDA.

##### 4.1.1 El caso de Catalina Chavez, socia de la UAIM "Jimulco".

El origen de la unidad doméstica.

Catalina Chavez es socia de la UAIM Jimulco, cuya actividad productiva es la avicultura. "Cata", como comúnmente le llaman, es la jefa del Comité de Vigilancia de la granja avícola, puesto que ocupa desde 1987 y el cual va a desempeñar por espacio de tres años.

Ella nació en el ejido Cerrito Colorado, municipio de Cuencamé, Dgo., de donde es originaria toda su familia. Tiene 55 años y recientemente acaba de enviudar. Formo parte de una familia numerosa, compuesta por 5 hombres y 5 mujeres. Sus padres viven aun en Cerrito Colorado, en donde viven también sus 5 hermanos, todos ellos casados quienes se dedican a la agricultura y a la ganadería. En cambio, sus hermanas al casarse salieron a vivir a otros lugares.

En su juventud el padre de Cata fue carbonero, esta era la principal actividad de su comunidad. Cuando las minas de carbón se agotaron, se dedicó a la explotación de la candelilla hasta que este recurso también se acabó. Dicha actividad permitió a la familia juntar unos ahorros, aproximadamente 5,000 pesos, que despues invirtieron en



unos ahorros, aproximadamente 5,000 pesos, que después invirtieron en el cultivo de las tierras y en comprar maquinaria y equipo poco antes de la Reforma Agraria en La Laguna. Más tarde empezaron a trabajar con el Banco de Crédito Ejidal, el aquel tiempo los ahorros de la familia administrados por la madre, sirvieron para comprar algunas chivas, yeguas y vacas.

Cuando no había trabajo en sus tierras, la familia salía a otras partes de la región a trabajar en la pizca del algodón, Cata por ser la mayor ayudaba a su padre en este trabajo. En Cerrito Colorado, ella ayudaba a su mamá a cuidar de los hermanos más pequeños, echaba las tortillas, acarreaba agua de la noria diariamente, iba a llevar la comida a la labor y a veces participaba en la siembra cuando su padre no tenía peón que le ayudara.

En la comunidad no había escuela y la más cercana estaba distante a 5 km. que se tenían que recorrer a pie o en caballo, por esta razón el padre de Cata no quiso que las mujeres asistieran. Ella aprendió a leer y escribir por medio de su abuelito materno, quien en su juventud había sido maestro.

Para Cata su padre es un hombre previsor que siempre procura ahorrar, por eso su familia nunca pasó privaciones, de él aprendió a cuidar lo poco que tiene.

La unidad doméstica campesina, su composición.

Cata conoció al que fue su esposo cuando salía con toda su familia a la pizca del algodón. Rosalío Domínguez, que así se llamaba el esposo de Cata, era originario de Pícardias, Dgo., ejido localizado en el Cañon de Jimulco. Al casarse, vivieron en este lugar por un espacio de tres años, su esposo era entonces jornalero. Después fueron

a vivir a Jimulco porque una hermana de Rosalío enviudo y pidió a éste que se hiciera cargo de la parcela que pertenecía a su marido, a cambio podía quedarse con la mitad de la producción. Desde entonces hasta su muerte Rosalío cultivo estas tierras.

Más tarde la hermana de Rosalío junto con su hija se fueron a vivir a la ciudad de México, entonces la señora dispuso que Rosalío y su familia se quedaran con toda la producción de la parcela así como con algunas deudas que tenían por cobrar. Este dinero fue de gran ayuda para la familia.

Cata tuvo 13 hijos, de los cuales sobreviven 10; Manuela, Brígida, Ma. Luisa, Marina, Fernando, Roberto, José Leonardo, Tomasa, Javier e Ildefonso. Debido a que nacieron uno tras otro, la familia en varias ocasiones se vio en apuros económicos.

Melitón siempre tuvo la intención de que sus hijos estudiaran, así que enviaron a su hija mayor Manuela, a la Escuela Normal de Gómez Palacio, sin embargo las cosechas en aquellos años no fueron muy buenas, así que Rosalío se fue a trabajar por primera vez a Estados Unidos a través del Programa de Braceros con el propósito de ahorrar para la educación de sus hijos. En aquel tiempo Cata no tuvo noticias de su esposo, y mientras tanto se tuvo que poner a trabajar lavando ropa ajena y haciendo tortillas para vender, con el propósito de seguir costeadando los estudios de su hija mayor. Sin embargo, lo que obtenía no era suficiente y tuvo que sacarla de la escuela. Después de un año de trabajar en la cosecha de tomate en la Florida el esposo de Cata regresó con algunos ahorros. Más adelante volvió tres veces a Estados Unidos, lo hacía cuando no tenía trabajo en la parcela ya que tenía la firme intención de seguir educando a sus hijos. Por

eso, siempre se negó a que le ayudaran de tiempo completo en la parcela, no deseaba que sus hijos trabajaran en el campo por ser esta una labor muy dura, quería para ellos un mejor provenir.

Por los problemas económicos que enfrentaron, la hermana de su esposo se llevo a Brígida, su tercera hija, a la ciudad de México desde que esta tenía 5 años. La cuñada crió y educó a Brígida como si fuera su hija, le pagó sus estudios de abogacía. Brígida solo volvió a la casa paterna en las vacaciones. En la actualidad esta casada, su esposo también es abogado y ambos trabajan para el gobierno, tienen una hija. Con los ahorros obtenidos del trabajo migratorio de Rosalío pudieron seguir pagando la educación de los demás hijos. De esta forma, la hija Marina estudio para maestra, aunque costeo parte de sus estudios trabajando en casa de una de sus profesoras. Marina vive en el estado de Zacatecas desde 1980, ahí ejerce su carrera, esta casada con un agricultor, tienen una hija. El hijo Fernando también estudio para maestro, como no encontró trabajo migró a Los Angeles en donde trabajó durante 4 años en una maderería. Fernando regresó hace unos meses, mientras conseguía empleo recurrió a sus ahorros para ayudar a su madre. Tras algunas dificultades obtuvo una plaza para ejercer su profesión en ejido El Sauce, Dgo. Él es soltero y todos los fines de semana regresa a Jimulco.

Otra de las hijas de nombre María Luisa, estudio una carrera técnica y trabaja en la SARH, esta casada con un albañil y tienen una niña, viven en ciudad Lerdo, Dgo. El hijo Roberto, soltero, estudio para técnico en forrajes, pero como no encontró empleo se fue a Cd. Juárez y trabajó en una maquiladora hasta hace algunos meses. El hijo que sigue, José Leonardo, estudia para técnico en Gómez Palacio y vive en Cd. Lerdo con su hermana María Luisa.

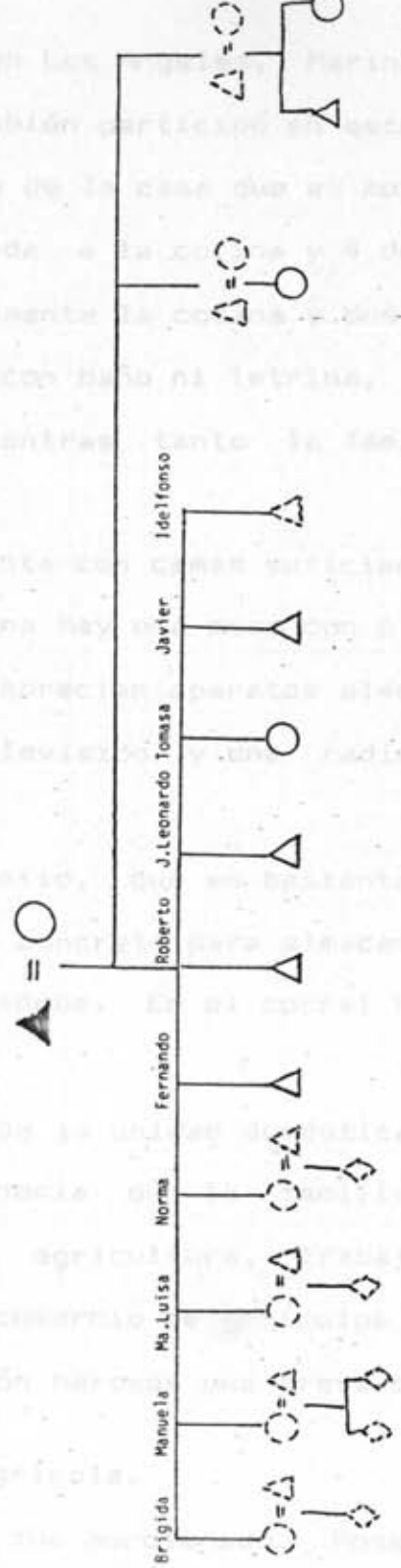
De los hijos más pequeños, Tomasa de 15 años y Javier de 11 estudian la primaria en Jimulco. Cata tiene un hijo más grande que Javier, se llama Ildefonso y tiene 14 años. Este niño se lo llevó la sobrina de Cata, hija de la hermana de su esposo, la que educó a Brígida. Cuando Ildefonso tenía 11 meses enfermó de gravedad, y como no tenían recursos para atenderlo, la sobrina de Cata y su esposo que es médico, se lo llevaron a México y se quedó a vivir con ellos.

En la casa de Cata viven tres de sus sobrinos; Norma hija de su hermano Aurelio, y Celia y José, hijos de su hermano José. Los hermanos de Cata viven en su pueblo natal Cerrito Colorado, y pidieron a esta que diera asistencia a sus hijos para que pudieran estudiar, pues Jimulco se encuentra mucho más cercano que Cerrito Colorado a las ciudades de la región. De esta forma, Celia estudio enfermería y esta haciendo su servicio social en el IMSS de Tlahualilo, Dgo., José estudia la secundaria en el vecino ejido La Flor, y su hermana Norma estudia Cultura de Belleza en Gómez Palacio, Dgo. Celia al igual que su primo José Leonardo, también vive con María Luisa en Lerdo. Norma, Celia y José Leonardo vuelven todos los fines de semana a Jimulco.

Esta unidad doméstica es nuclear con agregados. Se compone de una familia nuclear incompleta (el padre falleció en forma reciente), y parientes allegados que viven en la misma unidad residencial. En suma, la unidad doméstica de Catalina esta integrada por la madre, los hijos; Fernando, Roberto, Tomasa y Javier, y por los sobrinos; Norma, Celia y José. La genealogía de la familia completa se presenta en la página siguiente.

La familia vive en un solar de 20m. por 25 m. cuadrados. La casa fue construida con los ahorros del hijo Fernando durante su estancia

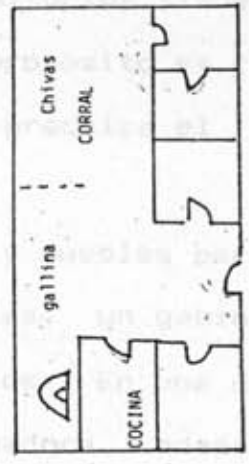
UNIDAD DOMESTICA DE CATALINA CHAVEZ GENEALOGIA



▲ Muerto  
 △ Hombre  
 ○ Mujer

= Miembros de la familia que viven en la unidad  
 Residencial de Catalina, forman parte de su unidad doméstica.

--- Parientes que no viven en la unidad residencial de Catalina





de trabajo en Los Angeles, Marina otra de las hijas, antes de que se casara, también participó en este objetivo aunque en mínima parte. la construcción de la casa que es muy reciente, consta de 6 habitaciones, una destinada a la cocina y 4 dormitorios, y una más que sirve de bodega. Solamente la cocina y dos dormitorios tienen piso de concreto, no cuentan con baño ni letrina, el proposito es construirlo en fecha proxima, mientras tanto la familia practica el fecalismo al aire libre.

Se cuenta con camas suficientes y muebles para guardar la ropa, en la cocina hay una mesa con 6 sillas, un gabinete y la estufa de gas, no se aprecian aparatos eléctricos. En una de las habitaciones hay una televisión y una radiograbadora, además tienen lavadora eléctrica.

En el patio, que es bastante grande, se encuentra el lavadero y una pila de concreto para almacenar el agua, detrás de la cocina un cocedor de adobe. En el corral hay gallinas, una yegua y 29 chivas.

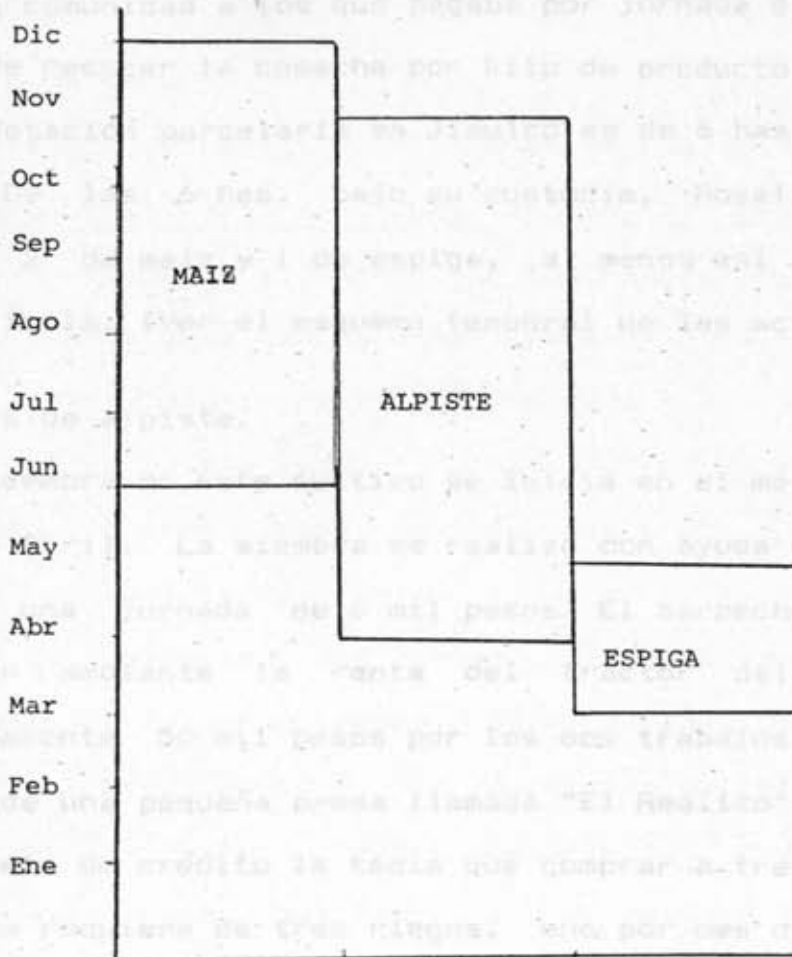
La economía de la unidad doméstica.

La economía de la familia se integra por diversas actividades; agricultura, trabajo doméstico, explotación de recursos naturales, comercio de artículos manufacturados y trabajo asalariado. a continuación haremos una breve descripción de cada una de ellas.

El trabajo agrícola.

Como ya fue mencionado, Rosalío Domínguez tenía en custodia la parcela que correspondía a una de sus hermanas, quien emigró de la comunidad. Rosalío cultivó por espacio de 25 años esta parcela. Como los suelos de esta parte de la Región Lagunera no son aptos para el

### ESQUEMA TEMPORAL DE LA ACTIVIDAD AGRICOLA



cultivo del algodón, Rosalio sembraba maíz y frijol, y más recientemente sembró espiga y alpiste. Debido a que él no era el titular de la parcela no era sujeto de crédito, así que siempre sembró la tierra por cuenta propia. Por otra parte, él era el responsable de casi todo el trabajo en la parcela, sus hijos le ayudaban solo cuando la escuela les dejaba tiempo libre, otras veces contrataba peones de la misma comunidad a los que pagaba por jornada diaria, o cuando se trataba de recoger la cosecha por kilo de producto recogido.

La dotación parcelaria en Jimulco es de 6 has. y el riego es por bombeo. De las 6 has. bajo su custodia, Rosalio sembraba 3 de alpiste, 2 de maíz y 1 de espiga, al menos así lo hizo en el pasado ciclo agrícola. (Ver el esquema temporal de las actividades agrícolas)

La siembra de alpiste.

La siembra de este cultivo se inicia en el mes de Noviembre y se recoge en Abril. La siembra se realizó con ayuda de un peón al que se le pagó una jornada de 6 mil pesos. El barbecho y la rastra se realizaron mediante la renta del tractor del ejido, que cobró aproximadamente 50 mil pesos por los dos trabajos. El agua de riego proviene de una pequeña presa llamada "El Realito", pero como Rosalio no es sujeto de crédito la tenía que comprar a tres mil pesos la hora. El alpiste requiere de tres riegos, uno por mes durante 2 horas, así que en total se pagaron 18 mil pesos por el agua. Por otra parte, este cultivo no requiere escarda y la semilla utilizada fue la de la cosecha anterior. La cosecha se recogió en Abril con ayuda de los hijos José y Javier los fines de semana que no iban a la escuela. Cata, su hija y sus sobrinas ayudaron a "aventar" el alpiste para limpiarlo. El flete de transporte a la ciudad fue de 50 mil pesos, en

total el costo de producción fue de 124,000 mil pesos. Se obtuvieron aprox. 600 kilos que fueron vendidos en Torreón a 550 pesos el kilo, por lo que se obtuvo un total de 330 mil pesos. De acuerdo a lo informado por Catalina, este dinero fue destinado en parte a la alimentación de la familia, el resto se invirtió en la producción de maíz. Cata no pudo determinar cantidades exactas, ya que el dinero que Rosalío le entregaba era en cantidades variables.

La siembra de espiga.

La siembra de espiga se inicia en el mes de Marzo, el año pasado se sembró una hectárea. Los costos de producción fueron los siguientes: Siembra y rastra: se contrataron dos animales y un peón por un día para cada uno de estos trabajos. La renta de animales fue de 10 mil pesos diarios y el peón cobró 6 mil. De los dos trabajos fueron en total 32 mil pesos. Por la escarda se pagó 15 mil pesos. La espiga requiere tres riegos, uno por mes y con duración de dos horas, a tres mil pesos la hora, en total fueron 18 mil pesos. Para recoger la espiga se contrataron a 4 peones. El corte se paga a dos mil pesos por 500 kilos y cada peon recogió esta cantidad de espiga, en total se pagaron 8 mil pesos a los 4. De la cosecha se obtuvieron 3.5 ton. de espiga, que se vendió verde y con semilla, pues quitársela es un trabajo muy laborioso, la desventaja es que pagan menos por ella. El kilo se vendió en 3.50 pesos a un comprador que venía desde Matamoros, Coah. a llevarla, así que no se gastó en flete.

Al parecer el costo de producir la espiga es alto en comparación a lo que se obtiene de su venta, en este caso el costo total fue de 112 mil pesos y de la venta de la espiga se obtuvieron 120 mil pesos. Esta parece ser una actividad poco redituable. El dinero obtenido de

la venta fue destinado al gasto familiar. *Los Chevas*

### Costos de producción

La siembra del maíz.

De maíz se sembraron dos hectáreas. La cosecha esta destinada al autoconsumo. Aunque generalmente el maíz se siembra entre Mayo y Junio, esta vez lo sembraron en forma tardía en el mes de Agosto. El barbecho fue realizado con el tractor del ejido que cobro 30 mil pesos por el trabajo y aproximadamente 20 mil por la rastra. La siembra fue realizada con animales que rentaron durante dos días a 10 mil pesos el día, además de la ayuda de un peón que cobró 6 mil pesos diarios. El escarde se pagó en 30 mil pesos y el flete de acarreo de la parcela hasta la casa costo 30 mil pesos también. El maíz es de temporal, así que no se tiene que pagar agua. La cosecha fue levantada en los primeros días de diciembre, en ella participaron los hijos de Cata: José Leonardo, Fernando y Roberto que se encontraban de vacaciones, así como el sobrino José. Al momento del trabajo de campo, no se sabía el volumen de la cosecha de maíz, pues no había sido desgranado. El costo total de producción fue por 172 mil pesos.

Los costos totales de la producción agrícola se presentan en la pagina siguiente.

El comercio.

Al mismo tiempo que se dedicaba a la agricultura, Rosalío junto con su esposa, se dedicaban a la venta de artículos de mercería (hilos, cierres, agujas, etc.) Mientras que ella realizaba pequeñas ventas en su casa, de las que obtenía aproximadamente 5,000 pesos a la semana, el iba cada fin de semana (domingos por la mañana) a recorrer los ejidos vecinos; La Flor, La Trinidad y Jalisco en donde realizaba



por una Unidad Domestica de Catalina Chavez  
al peso la hora.

Cosecha, se van Costos de Produccion

paños, el corte es pago a dos  
mil pesos Tareas 200 kilos, con  
de pago corto 500 kilos.

Tareas	Costo
<u>Agricultura</u> Maiz	
Subtotal del costo de produccion	\$112,000.00
Barbecho y rastra. Se rento el tractor del ejido.	\$ 50,000.00
Siembra. se llevo a cabo con arado, se rentaron dos animales - durante dos dias, a 10,000 pesos el dia. se contrato un peon, dos dias, a 6,000 pesos el dia.	20,000.00 12,000.00
Escarda. Se rento el tractor del ejido.	30,000.00
cosecha. Participaron 5 personas; el productor, sus tres hijos y su sobrino.	- - - -
Flete de acarreo de la parce la a la casa del productor.	30,000.00
Subtotal del costo de produccion	<u>\$142,000.00</u>

Cultivo de alpiste	
Barbecho y rastra. Se rento el tractor del ejido.	50,000.00
Siembra. Se llevo a cabo con arado, se rentaron dos animales, un dia, a 10,000 el dia. Se contrato un peon, un dia a 6 mil pesos.	10,000.00 6,000.00
Riego. tres riegos, uno por mes durante dos horas, a 3 mil pesos la hora.	18,000.00
Cosecha. Se levanto con ayuda de los hijos. Las mujeres limpiaron el alpiste.	- - - -
Flete a la ciudad en donde se vendio la cosecha.	50,000.00
Subtotal del costo de produccion	<u>\$124,000.00</u>

Cultivo de espiga	
Barbecho y rastra. Se contrato el tractor del ejido.	40,000.00
Siembra. Se contrataron dos animales por dos dias, a 10 mil pesos el dia; y un peon por dos dias, a 6 mil pesos el dia.	20,000.00 12,000.00
Escarda. Se contrato el tractor del ejido.	15,000.00
Riego. requiere tres riegos, uno	

por mes durante dos horas, a tres mil pesos la hora.

18,000.00

Cosecha. Se contrataron 4 -- peones , el corte se pago a dos mil pesos por cada 500 kilos, cada peon corto 500 kilos.

8,000.00

Subtotal del costo de produccion

113,000.00

importantes ventas de las que obtenía alrededor de 200,000 mensuales. De este dinero, 40 mil pesos se destinaban a surtir la mercancía en la ciudad de Torreón. El resto estaba destinado a cubrir los costos de producción de la parcela, para lo cual se requerían diferentes cantidades cada mes, de acuerdo a los trabajos que se tuvieran que hacer. Otras veces ahorraba un poco, así fue como compraron las chivas que actualmente tienen, aunque en esta compra también utilizaron el dinero enviado por su hija Brígida, quien vive en la ciudad de México. Lo obtenido de la venta local de los hilos se incorpora al gasto familiar.

La explotación del maguey.

El cultivo de los tres productos ya citados dejaba un espacio libre de 2 meses entre Enero y Marzo, este tiempo era utilizado por Rosalío para dedicarse a la explotación del maguey del cual extraía aguamiel. Al parecer, en toda la comunidad él era el único que se dedicaba a esta actividad, de la cual obtenía casi 30 litros diarios, de los que se vendían aproximadamente 18 al precio de 200 pesos por litro. La venta de este producto le daba 3,600 pesos diarios que al igual que la venta local de los hilos eran incorporados por Cata al gasto familiar. Ella cooperaba con su marido en la extracción del aguamiel, ya que los magueyales están localizados muy cerca de la comunidad.

El trabajo asalariado.

Tres de los miembros de la familia realizan trabajo asalariado. Fernando el hijo mayor estuvo durante 4 años en Los Angeles y mandaba a su madre diferentes cantidades de dinero con el cual fueron

construyendo la casa. Fernando regreso en Abril del año pasado, de sus ahorros siguió dando a su madre 120 mil pesos mensuales que Cata invertía en la compra de material de construcción. Con este dinero pusieron los pisos de tres habitaciones de la casa. De profesión maestro normalista, Fernando consiguió empleo en El Sauce, una comunidad del estado de Durango, en donde trabaja desde hace pocos meses. Catalina no sabe cuanto es lo que ahora va a darle su hijo, ya que apenas le acaban de pagar su sueldo retroactivo y tiene que pagar gastos de hospedaje y alimentación en el lugar donde vive.

El segundo de los hijos hombres, técnico en forrajes se fue a trabajar a Cd. Juárez en una maquiladora por espacio de año y medio y acaba de regresar a Jimulco, ya que ahora que murió el padre, Cata decidió que fuera el quien se hiciera cargo de la parcela y del cuidado de las chivas dado el caracter de los estudios que realizo, Roberto estuvo de acuerdo con la decisión de su madre. Cuando estuvo en la frontera Roberto no envió dinero a la familia, ya que estuvo ahorrando para comprar una television y una grabadora. Por otra parte, el continuará con la venta de hilos, ya que de otra forma la familia no podra solventar los costos de producción de la parcela.

Catalina, por su parte trabaja diariamente en la granja avícola UAIM como jefa de vigilancia, su horario es de 8 a 10 a.m. y de 3 a 5 p.m., aunque a veces se le requiere en la granja más tiempo del establecido. Por su trabajo recibe 60 mil pesos mensuales, además de por lo menos dos despensas anuales consistentes en cafe, arroz, azúcar, manteca, galletas, chocolate, harina, papas, frijol, y aceite todo con un valor aproximado de 80 mil pesos. Esta despensa le dura a la familia un mes más o menos y es obtenida por la presidenta de la UAIM en el Banco Rural o a través de los líderes locales.

El salario que Cata recibe es destinado al pago de servicios de agua, luz y gas, algunas veces se compra mandado y otras se destina a la compra de materiales escolares.

#### El trabajo doméstico.

Catalina es quien realiza todo el trabajo doméstico. Por lo general ella hace la comida, limpia la casa, da de comer a las gallinas, lava la ropa, plancha, etc. Su hija más chica a veces le ayuda en las tareas domésticas así como también vende los hilos cuando ella no esta en la casa. Sus sobrinas que estudian en la ciudad regresan los fines de semana a Jimulco y se encargan del cuidado de su ropa. Dado que son consideradas parte de la familia, ayudan a Catalina en los quehaceres domésticos. Sus hijos, Fernando y Jose Leonardo que tambien vuelven a la casa los fines de semana, ayudan con las labores agrícolas y el pastoreo de las chivas.

#### El gasto familiar.

Los gastos domésticos y de alimentación de la familia son cubiertos mediante el ingreso de dinero y productos que aportan sus diferentes miembros, aún cuando estos ya no formen parte del hogar.

Los gastos de producción de la parcela son costeados por el dinero obtenido de la venta de hilos, que además contribuía también al gasto familiar aunque en cantidades variables, e incluso permitió el ahorro para comprar las chivas.

Lo obtenido de la espiga no fue una cantidad considerable pero también se integró al gasto familiar. En cuanto a la producción de alpiste, esta parece rendir mayores dividendos, que fueron destinados tanto a la producción de maíz como al gasto familiar.



De esta forma, se obtiene dinero de la venta de hilos, de la producción de la parcela y en ciertos meses de la explotación del saquey. De estos ingresos, Rosalío entregaba a su esposa cantidades variables, algunas veces 15 otras 20 mil pesos a la semana, este dinero se destinaba a la compra del mandado y el pago de transporte y material escolar de los hijos.

Mientras que el dinero proporcionado por su hijo Fernando esta destinado a terminar la vivienda de la familia, el ingreso obtenido por Cata parece ser determinante en el pago de servicios y la compra de alimentos básicos.

Brígida, la hija de Cata que vive en México, envía dinero, ropa y zapatos a la familia aunque no con mucha regularidad. El dinero es utilizado por la familia de acuerdo a sus prioridades, aunque es Cata la que determina en que habrá de invertirse. Por ejemplo, cuando murió el esposo de Cata, Brigida envió 200 mil pesos que fueron utilizados para pagar una parte del funeral, de este dinero Cata ya había utilizado 25 mil pesos para pagar la colegiatura de José Leonardo, el hijo que estudia en Gómez Palacio. Como el funeral costó 400 mil pesos, los hermanos de Cata y su padre le ayudaron a pagar el resto.

Cata también recibe dinero de sus hermanos José y Aurelio, quienes se dedican a la agricultura en Cerrito Colorado. Ellos pagan los gastos de material escolar de sus sobrinos; Celia, José y Norma. Mensualmente le entregan 30 mil pesos por cada uno de ellos. Las colegiaturas y los costos del transporte los pagan los hermanos de Cata directamente, también cooperan con maíz y frijol que obtienen de sus propias cosechas.

La unidad doméstica también recibe ingresos en especie. Por

ejemplo, Marina la hija que vive en Zacatecas trajo a su madre el mes pasado un costal de frijol de 50 kilos, el cual durará a la familia aproximadamente 2 meses.

María Luisa, la hija que vive en Lerdo, quincenalmente envía a su madre:

1 kg. azucar	\$	517.00	21,000
1 kg. jabon		2,000.00	2,000
1 kg. papas		900.00	24,000
1 litro aceite		1,500.00	15,000
total		<u>5,000.00</u>	12,000

En esta despensa se incluyen tambien 14 kilos de tortillas cada 15 días, María Luisa los adquiere con tortibonos que le proporcionan en su trabajo en la Secretaria de Agricultura y Recursos Hidraulicos.

Cata recibe tambien una despensa de la UAIM en el mes de Enero y en Semana Santa consiste en:

Producto	Precio unitario	Total
1 kg. de café	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00
2 kgs. de manteca	1,500.00	3,000.00
1 caja de galletas (1 kg.)	1,200.00	1,200.00
1 paquete de chocolate	1,500.00	1,500.00
6 kg. de harina de trigo	550.00	5,500.00
20 kgs. de arroz	800.00	16,000.00
5 kgs. de papas	900.00	4,500.00
20 kgs. de frijol	850.00	17,000.00
6 kgs. de azúcar	517.00	3,102.00
10 litros de aceite	1,500.00	15,000.00

\$72,770.00

Ademas, Cata compra 3 kilos de huevo a la semana en la

granja avícola y se lo dan 1,100 pesos siendo que en el mercado cuesta 1,600. El ahorro es de 1,200 pesos semanales a través de la UAIM.

La dieta familiar incluye en forma mensual:

30 kg. de frijol	\$25,500
25 kg. de papas	27,000
16 kgs. de huevo	6,600
8 litros de aceite	24,000
4 paquete de café	13,800
8 kilos de arroz	16,000
20 bolsas de pasta	6,000
4 kilos de azúcar	2,068
TOTAL	<u>\$120,148</u>

La familia consume 90 kilos de tortillas al mes de los cuales 56 kilos se obtienen mediante tortibonos, cada uno cuesta 600 pesos y consta de 14 kilos, lo que hace un total de 2,400 pesos. Los 34 kilos restantes se compran a precio normal de 395 pesos, que hace un total de 13,430. En suma el costo mensual de consumo de tortillas es de 15,830 pesos.

Por concepto de servicios la familia paga al mes:

Agua	\$ 2,000.00
Luz	5,000.00
Gas	22,500.00
Transporte	28,000.00
Total	<u>\$ 57,500.00</u>

La familia no cuenta con servicio médico ya que Rosalio el esposo de Cata no era el titular de la parcela, esto les ocasiona gastos

extra. Por otra parte, la familia casi no compra ropa, la hija que vive en México envía ropa y calzado para los hermanos, además Cata tiene una máquina de coser que le regalo su hija Marina hace tres años, en ella hace remiendos a la ropa usada que a veces le dan y también confecciona prendas con retazos de tela.

#### 4.2 El caso de Santos Ramírez, socia de la UAIM La Partida.

Santos Ramírez es la presidenta del Comité de administración de la UAIM del ejido La Partida, cargo que ocupa desde 1985 y del cual será relevada en fecha próxima, de acuerdo con las normas de funcionamiento de la UAIM que marcan el desempeño de los cargos por un periodo de tres años.

#### El origen de la unidad doméstica.

La familia paterna de Santos es originaria de la Partida. Los padres de Santos ya fallecieron. Santos fue la mayor de tres hermanos.

Antes del reparto agrario, el padre de Santos trabajó en la Hacienda La Partida, en aquel entonces vivían en los terrenos de dicha propiedad. Con el reparto agrario de 1936 en La Laguna, recibió una dotación parcelaria de 4 has. y se dedicó a cultivar algodón, al principio por cuenta propia y después con crédito del Banco Ejidal.

Para Santos su padre fue un hombre trabajador que nunca permitió que pasaran hambres, aunque el trabajo en aquel entonces era muy pesado pues no existía maquinaria agrícola. Sus hermanos ayudaron a su padre en las labores del campo. Ella ayudaba a su madre en los quehaceres domésticos. Cursó la primaria solo hasta el cuarto año, pero aprendió a leer, escribir y hacer las cuentas.

Santos conoció a su esposo Melitón Telléz en el mismo ejido.

después de 6 años de noviazgo se casaron cuando ella tenía 18 años. Vivieron en casa de su suegra por espacio de 20 años, en donde tenían dos habitaciones y la cocina, ya que ahí también vivía un hermano de su esposo con su familia.

La suegra tenía los derechos sobre la parcela que cultivaba su esposo, quien en aquel entonces formaba parte de la empresa ejidal pero por causa de la desorganización que imperaba, decidió junto con otros ejidatarios formar un grupo solidario en el que también trabajan con crédito bancario.

La familia estuvieron haciendo ahorros para construir su propia casa, estos ahorros se formaron con el producto de la liquidación del algodón y con unos marranitos de engorda que estuvieron criando, los cuales fueron vendidos para comprar adobes. En 1972 después de que murió su suegra, la familia que ya contaba con 10 hijos, fue a vivir a la casa que actualmente ocupa. En la construcción de la casa utilizaron el material de uno de los cuartos en donde anteriormente habían vivido.

La unidad doméstica, composición de la familia y organización del trabajo.

Santos tuvo 12 hijos en total, todos viven y 7 de ellos ya están casados. La genealogía de esta familia se presenta en la página que sigue.

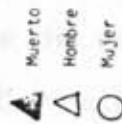
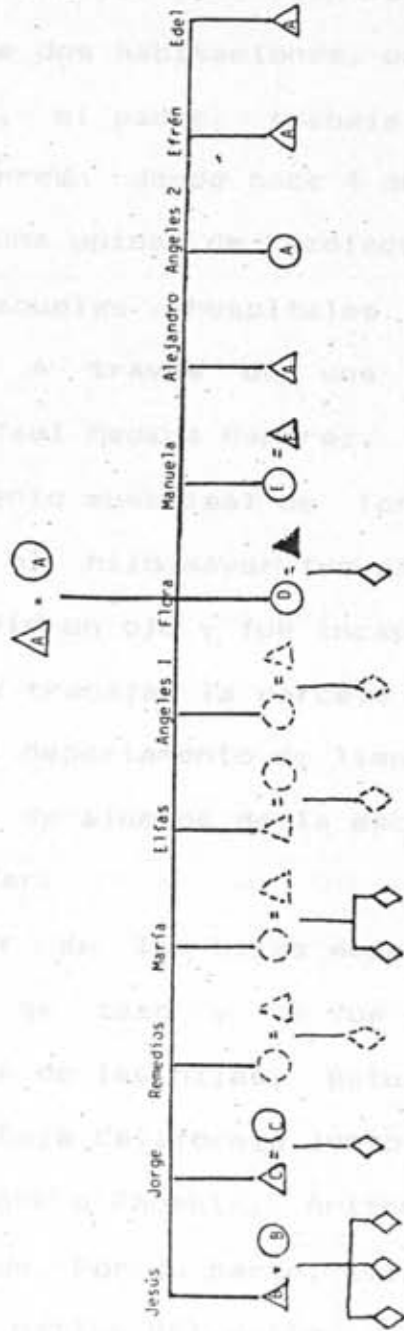
Jesús, el hijo mayor tiene 28 años, es casado, tiene 4 hijos y vive en el mismo predio que la familia de sus padres, su casa tiene dos habitaciones como dormitorios, la cocina y el baño.

Jesús estudió solo hasta la secundaria, trabajo de obrero en una fábrica de implementos agrícolas, en donde sufrió un accidente de



UNIDAD DOMESTICA DE SANTOS RAMIREZ

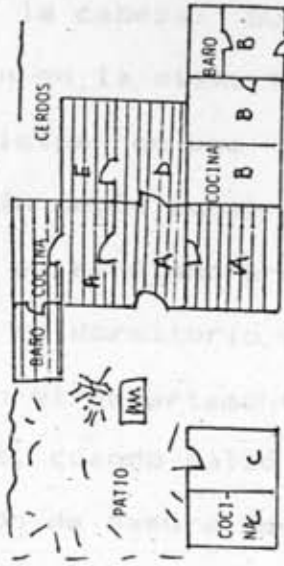
GENEALOGIA



— Todos los que viven en el mismo solar  
 - - - - Los que viven fuera del solar



Unidad residencial de Santos Ramirez, los que viven en ella y forman parte de su unidad doméstica. Las familias se identifican por la letra.



trabajo que le ocasionó un tumor en la cabeza. Su padre y otro de sus hermanos llamado Jorge, trabajaban en la misma fábrica, de la que fueron despedidos despues de participar en una huelga. Jorge solo estudio primaria, es muy borrachín según palabras de su madre, es casado tiene 3 hijos y también vive en el mismo predio de los padres, su casa tiene dos habitaciones, una es dormitorio y la otra cocina.

Melitón, el padre, trabaja en el departamento de limpieza de la ciudad de Torreón desde hace 4 años, cuando salió de la fábrica. Es chofer de una unidad de recolección de basura destinada a oficinas públicas, escuelas y hospitales. Santos ayudó a su esposo a conseguir este empleo a través de una recomendación solicitada al líder campesino Rafael Medina Ramirez, quien entonces era el cuarto regidor del ayuntamiento municipal de Torreón.

Jesús, el hijo mayor fue operado del tumor en la cabeza, sin embargo perdió un ojo y fue incapacitado por el seguro social. Jesus se dedica a trabajar la parcela de su padre cuando este cumple su jornada en el departamento de limpieza. Además, como representante de la sociedad de alumnos de la escuela primaria, tiene a su cargo la parcela escolar.

La mayor de las hijas mujeres, María de los Angeles estudio enfermería, se casó y se fue a vivir a Lázaro Cárdenas, Mich. Medios otra de las hijas, estudio para secretaria, pero se fue a trabajar a Baja California junto con su hermano Elías. Más tarde Medios emigró a Phoenix, Arizona en donde se casó con un obrero de la construcción. Por su parte, Elías se quedó a vivir en Mexicali y se casó con una nativa del valle, maestra de escuela en Tecate. Elías trabaja en la planta termoeléctrica de Cerro Prieto.

Julieta, otra de las hijas también estudió para secretaria, se caso y trabaja de obrera en una fábrica de la Ciudad Industrial de Torreón, cercana al ejido La Partida. El esposo de Julieta trabaja también en el departamento de limpieza por recomendación de su padre. En sus ratos libres Julieta vende cosméticos y hace "pitarras", llamadas también tandas o cundinas.

Flora, la cuarta de las hijas, solo estudió la secundaria, después se casó. Ella trabaja en la misma fábrica que su hermana en el turno nocturno, por lo que su madre se hace cargo de su pequeña hija durante las noches. El esposo de Flora falleció recientemente víctima de un accidente fuera de la vulcanizadora donde trabajaba, a consecuencia de esto ella y su hija fueron a vivir en casa de Santos.

Manuela, la quinta de las mujeres también esta casada y vive en casa de sus padres. Ella estudia para Técnico en Desarrollo Agropecuario, su madre le consiguió una beca en el gobierno del estado. Su esposo es obrero de una fábrica de espejos en la ciudad industrial. Ellos estaban en espera de su primer hijo.

De los hijos menores, María de los Angeles y Alejandro estudian en el Centro de Bachilleres Técnico Agropecuario que se encuentra ubicado en la comunidad, en esta misma escuela es donde estudia Manuela. En el Centro de Bachilleres los tres reciben el almuerzo diario, esto es posible gracias a un fideicomiso que formó la Unión de ejidos de la Comarca. Efren estudia la secundaria en Matamoros, Coah. y Edel el más chico estudia la primaria en la escuela del ejido.

Para Santos la principal aspiración ha sido darles estudio a sus hijos, aun en contra de la opinión de su esposo, quien considera que es mejor que le ayuden en la parcela y que no vale la pena invertir en su educación puesto que luego se van de la casa. A pesar de este

conflicto Melitón ha colaborado con su esposa en los gastos de educación.

La unidad doméstica de Santos es extensa de solar, se subdivide en tres unidades residenciales. En una viven Santos y su esposo, los hijos: MA. de los Angeles, Alejandro, Edel y Efrén, Flora y su hija, Manuela y su esposo. En esta unidad residencial viven entonces dos familias nucleares completas y una incompleta, estas familias tienen gasto común. (ver genealogía) Además vive con ellos, un estudiante de bachillerato al que se da hospedaje por 30 mil pesos mensuales, incluida la cama y la comida.

Los hijos casados Jesús y Jorge viven con sus familias en el mismo predio que Santos, pero en unidades residenciales diferentes y no tienen gasto común, aún cuando los niños y las nueras a veces comen en la casa de Santos.

Aunque en el mismo solar se encuentran las casas de los hijos, aquí solo nos interesa describir la unidad doméstica de Santos. La vivienda esta construida con adobe y los techos son de vigas de maderera. Tiene 3 dormitorios, una sala muy grande, cocina, baño con regadera y letrina, aunque acuden a casa de Jesús quien tiene servicio sanitario de cerámica. La casa tiene un patio que se comparte con una de las nueras, además de un pequeño corral en donde hay dos gallinas ponedoras, un gallo y un marrano que es propiedad de Manuela y que sera sacrificado cuando nazca su bebé para solventar parte de los gastos. La familia tiene tambien 3 patos y un gato siamés que les regalaron en la ciudad. en el patio se observan dos atos de leña bastante grandes, que juntaron entre Santos y su esposo.

La economía familiar.

En esta unidad doméstica se combina el trabajo agrícola con el trabajo asalariado. Melitón trabaja por las mañanas como asalariado en la ciudad, y por las tardes se dedica a la parcela, en la cual trabaja por las mañanas su hijo Jesús. Melitón pertenece a un grupo ejidal que cuenta con maquinaria agrícola. La superficie de cultivo es de 1,80 has. y se dedica al cultivo de algodón mediante crédito bancario. También cultiva maíz y frijol, aunque en cantidades reducidas. Este año el frijol no se dió y de maíz obtuvieron cerca de 750 kilos de maíz y fue vendido en 260 mil pesos. La mitad del dinero se la dieron a Jesús puesto que hace la mitad del trabajo en la parcela. La familia destino su parte de este dinero al gasto familiar.

La raya de la parcela la cobra Jesús, son 19 mil pesos semanales. En cuanto al cultivo del maíz y frijol, los trabajos de barbecho, rastra y escarda se realizan con el tractor del grupo ejidal al igual que los trabajos del algodón.

En los bordos del algodón sembraron calabaza criolla, tomate y pepinos. El tomate no se dió, de las calabazas sacaron una reja cada tercer día durante dos meses. De los pepinos no se sabe cuanto recogieron, pero la familia contó con ellos desde Abril hasta Septiembre. La cosecha de estas hortalizas es repartida entre todos los familiares de Santos y algunos vecinos.

En el cultivo del algodón, Santos y sus hijos más chicos, participan en la limpia de la parcela de la familia, además ayudan a levantar el maíz y el frijol cuando se da.

En cuanto a los gastos de producción del algodón, el banco proporciona semilla y fertilizante como parte del crédito, además del seguro que es por gravedad. Como la familia participa en el trabajo



agrícola no es necesario emplear peones, esto solo se requiere para la pizca. Aunque el banco paga este trabajo, muchas veces el productor tiene que invertir de sus propios ingresos pagando a los trabajadores más que otros ejidatarios, con el propósito de levantar la cosecha lo más pronto posible. Además, pagan al aforador para que distribuya el agua en forma adecuada.

Este año se obtuvieron 6 toneladas de algodón igual que el ciclo pasado, aun no se sabe cuanto les van a dar de liquidación una vez descontado el pago del crédito. En diciembre les dieron un préstamo sobre la liquidación del algodón, fueron 70 mil pesos de los cuales Meliton dio a su hijo Jesus 30 mil. La liquidación final del algodón se divide también entre ambos.

#### El trabajo asalariado.

Meliton trabaja como chofer de una unidad de recolección de basura por las mananas, de 8 a 3 p.m. y gana el salario mínimo, 189,000 pesos mensuales. Además, obtiene entradas de dinero extra a través de los fletes de vidrio y cartón que hace del basurero municipal a la ciudad, por cada flete cobra a los pepenadores 2,500 pesos. En el ejido también hace fletes, pero de arena y material de construcción, por los cuales cobra 20 mil pesos que se reparten entre él y los 3 peones que integran la cuadrilla de recolección. Por estos trabajos Melitón recibe aproximadamente 20 mil mensuales.

Santos recibe de su marido, 50 mil pesos semanales, ella distribuye el dinero entre la compra de comestibles, transporte y gastos escolares, siendo la educación un objetivo prioritario para esta mujer. Aunque su esposo ha manifestado poco interés por dicho objetivo, en el mes de Enero por petición de ella, Melitón tuvo que

pedir un préstamo por 100 mil pesos en su trabajo para poder cubrir las colegiaturas y el material escolar de sus hijos.

Por su parte, como trabajadora de la UAIM, Santos recibió por 24 jornadas en el cultivo del algodón un total de 79 mil pesos en el mes de Septiembre, este dinero fue destinado a colegiaturas, transporte y material escolar de los hijos.

El dinero que se recibe cada mes del huésped se destina a gastos de alimentación. Los pagos de agua, luz y gas se hacen con el dinero que Melitón da a su esposa. A Santos no le queda dinero para ahorrar, pero al parecer su esposo si lo hace, pues cuando murió el yerno (esposo de Flora), Melitón cooperó con gran parte de los gastos del funeral.

En cuanto a Manuela, su esposo no coopera para el gasto familiar con dinero, pero algunas veces compran comestibles, ellos están ahorrando para el nacimiento de su hijo.

#### El trabajo doméstico.

En esta unidad doméstica, es la madre la que hace la mayor parte del trabajo doméstico. Ella lava los platos, y también la ropa de toda la familia, aunque cuenta con una lavadora automática que le facilita el trabajo, también utiliza el lavadero. Las hijas Angeles y Manuela ayudan en el trabajo casero haciendo la limpieza, aunque ella prefiere que se dediquen a sus estudios. Por lo común Santos hace la comida, pero cuando tiene que salir a tratar algún asunto relacionado con la UAIM, es Manuela quien cocina y atiende a la familia. Los muchachos ayudan en el acarreo de leña y el trabajo agrícola, los dos pequeños a veces participan en la limpieza de la casa.

Melitón siempre ha sido muy exigente con el cuidado de la ropa

y el aseo de la casa. De acuerdo con Santos desde que ella trabaja en la UAIM ya no lo es tanto, de todas maneras procura tener su ropa en orden para que no proteste.

En esta casa se da de comer a mucha gente, si llegan los nietos, hijos de Jesús y Jorge, que por lo general andan por ahí, se le da de comer. Lo mismo si llega Ofelia, la comadre de Santos, tambien come ahí.

Santos cuenta también con una máquina de coser y en ella confecciona gran parte de la ropa de la familia, para lo cual utiliza retazos de tela y ropa usada que le regalan.

Los gastos de la familia.

Los ingresos obtenidos por Melitón en su trabajo en el departamento de limpieza, los obtenidos por Santos, aunque no en forma regular de su trabajo en la UAIM, así como lo obtenido de la parcela ya sea en dinero o especie estan destinados en parte a la alimentación de la familia y a los gastos en educación.

Cada mes la familia tiene que pagar los siguientes servicios:

Agua	\$	2,000.00
Luz		6,000.00
Gas		9,000.00

Para economizar el gas Santos usa la chimenea con frecuencia, por lo cual tiene una ración de leña considerable, que su esposo y sus hijos recogen del monte. Este recurso es compartido con familiares y con los vecinos.

La familia consume mensualmente:

Producto	Precio unitario	Total
30 kg. de frijoles	\$ 850.00	\$25,500.00
8 kgs. de arroz	800.00	6,400.00
16 litros de aceite	1,500.00	24,000.00
4 kgs. de café	3,000.00	12,000.00
56 bolsas de pasta	300.00	16,800.00
20 kilos de papa	900.00	18,000.00
8 kilos de azúcar	517.00	4,136.00
4 kilos de jabón	1,000.00	4,000.00
40 piezas de pan dulce	300.00	12,000.00
16 kilos de huevo	1,500.00	24,000.00
60 litros de leche	750.00	45,000.00
28 kilos de tortillas		
14 se compran por medio		
de tortibonos. (2)	300.00	600.00
14 se compran a precio		
normal.	400.00	22,400.00
<b>T O T A L</b>		<b>\$214,836.00</b>

La despensa alimenticia que le recibieron del banco les duró aproximadamente una semana e incluía: 20 kgs. de frijol, 6 de harina, 6 de arroz y 6 de azúcar, todo con un valor de \$28,202.00.

Por lo general estos comestibles Santos los compra con el padre está a cargo de la parroquia del ejido, ya que el consigue precios bajos por mayoreo.

En cuanto se refiere a gastos escolares, se gastan 55 mil pesos al semestre por concepto de colegiaturas, además de útiles escolares y material didáctico, Como la escuela a la que asisten sus hijos es a medio kilómetro por lo regular se van a pié. Su hijo que asiste a la secundaria en Matamoros gasta mensualmente 10 mil pesos en transporte.

#### 4.1.3 El caso de Socorro Garcia (Ejido La Partida)

Socorro no pertenece a la UAIM como Santos Ramírez y Catalina Chavez, ella nunca ha trabajado fuera del hogar. Vive en el ejido la Partida a donde llevo hace años con sus padres.

El origen de la unidad doméstica.

Socorro tiene 31 años y nació en el Ejido Tierra Blanca, municipio de Matamoros, Coah. Sus padres son nativos del estado de Durango y llegaron a Tierra Blanca en busca de trabajo. De los 12 hermanos que fueron en total, 7 murieron a corta edad por causa de diversas enfermedades, ya que la familia tenía pocas posibilidades para darles buena alimentación y atención médica.

Su padre era jornalero, y la madre se dedicaba al trabajo doméstico. Socorro por ser la mayor ayudaba a su madre a cuidar a sus hermanos pequeños, ella nunca trabajó en el campo.

La familia llevo a La Partida hace 20 años por una oferta de trabajo que le hicieron al padre de Socorro en la pequeña propiedad de la comunidad. La madre de Socorro separada actualmente de su esposo, trabaja en los gallineros de esta empresa.

Socorro tiene 3 hermanas y un hermano, dos de las mujeres estan casadas, una de ellas vive con la madre. Los otros dos hermanos son



solteros; Lourdes y Sergio quienes trabajan de obreros en la ciudad industrial al igual que muchos jóvenes de la localidad. Mientras que sus hermanos si terminaron la primaria, Socorro solo asistió hasta cuarto año, pero aprendió a leer y escribir.

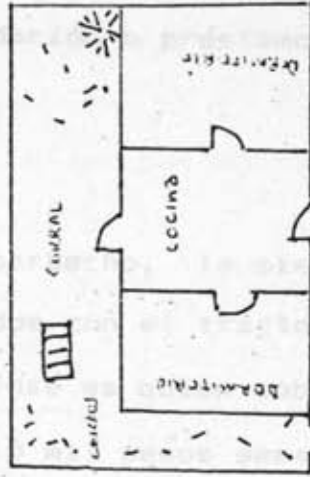
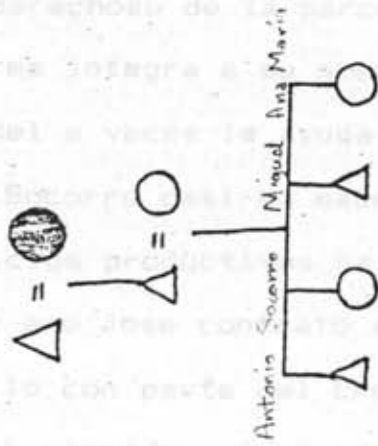
La unidad doméstica, composición familiar.

Socorro se casó a los 15 años, conoció a su esposo de nombre José Cruz Rangel en el mismo ejido. Al casarse siguió viviendo por espacio de 10 años en casa de su madre, incluso su suegro también fue a vivir con ellos. Después vivieron durante un año en casa de su cuñada, mientras tanto su esposo fue construyendo poco a poco la casa en la que actualmente viven en un terreno propiedad de su suegro. Desde hace 5 años viven en este lugar.

Socorro y su esposo tienen 4 hijos; Antonio el mayor, esta en primero de secundaria, Socorro de 12 años esta en la primaria junto con Miguel de 10 años, por último esta Ana María de 4 años. También forma parte de la familia el padre de José, Miguel Rangel de 78 años. La unidad doméstica es de tipo nuclear con parientes agregados, la genealogía de esta familia se presenta en la página siguiente.

Don Miguel es quien tiene los derechos de la parcela, y forma parte de la empresa ejidal, pero como ya está pensionado es José quien trabaja la tierra.

Así, José construyó la casa con los alcances que le daban en el banco por la cosecha del algodón. La casa de la familia es de adobe, vigas y tabletas para el techo, es una vivienda muy pequeña y humilde en comparación a las otras visitadas. Las tres habitaciones tienen piso de cemento. Uno de los dormitorios hace las veces de baño, no cuentan con drenaje ni fosa séptica, practican fecalismo al aire



libre. En el corral tienen improvisada una pequeña chimenea. En la cocina hay una estufa pequeña, un trastero, una mesa y 4 sillas. Tiene licuadora, televisión, lavadora, aparatos electrónicos que han sido adquiridos cuando les ha tocado liquidación o préstamos por la cosecha del algodón.

La organización del trabajo.

Jose es quien trabaja la parcela. El barbecho, la siembra, el riego y la escarda del cultivo son realizados con el tractor que le proporciona la empresa ejidal. El padre de José es quien cobra la raya por ser el derecho de la parcela, son 15 mil pesos semanales que entrega en forma integral a su nuera.

Don Miguel a veces le ayuda en la parcela, pero es raro ya que esta enfermo. Socorro casi no sabe del trabajo agrícola, aunque en los dos últimos ciclos productivos ha ayudado a su esposo en la pizca del algodón. Este año Jose contrato a 2 peones para la pizca, les pagó a 80 pesos el kilo con parte del crédito proporcionado por el banco.

Ademas del algodón, José sembró frijol y maíz en los bordos pero el frijol no se dio. Del maíz solo obtuvieron 150 kilos que son para autoconsumo, y durará a la familia cerca de 5 meses. Los trabajos del frijol y del maíz se hicieron también con el tractor de la empresa ejidal, aunque el maíz es de temporal se aprovecha el agua del algodón para regarlo igual que con el frijol. En los bordos José sembró algunas semillas de calabaza criolla, que les dió una reja del producto.

Además de trabajar en la parcela de algodón, José trabaja en unos huertos que tiene la empresa ejidal de la Partida y que cultivan también con crédito bancario. A cada ejidatario le corresponde cuidar

y limpiar una parte del viñedo y les dan una raya de tres mil pesos al mes. La liquidación correspondiente a viña del pasado ciclo productivo fue por 96 mil pesos, que les fue proporcionada en dos partes, la primera parte fueron 50 mil pesos y la segunda 46 mil.

Cuando José termina el trabajo en su tierra, va a trabajar a otras parcelas, en donde le pagan 5 0 6 mil pesos por jornada, aunque esto no lo hace con mucha frecuencia. Después de la pizca, también trabaja en otros lugares cercanos en lo que llaman la pepena, (el algodón que va quedando de la pizca, se recoge de los surcos y del suelo). Este año José trabajo en la pepena solo por dos semanas y le pagaban por jornada no por kilo.

Al momento del trabajo de campo el productor acababa de entrar a trabajar en la pequeña propiedad La Partida como jornalero, en donde estara hasta que empiecen los trabajos del algodón en su parcela. Recibirá por este trabajo 6 mil pesos diarios.

#### El trabajo doméstico.

Socorro se dedica en forma integral al trabajo doméstico. Diariamente se levanta a las 6:30 de la mañana, prepara el desayuno para la familia, manda a los niños a la escuela, después asea la casa, por las tardes lava y plancha la ropa, es ella quien hace la comida y la cena. Su suegro y los niños se van al monte a recoger leña que utiliza cuando hace ella misma las tortillas en una pequeña chimenea que tiene improvisada en el patio.

A Socorro le gustaría trabajar para ayudar a su esposo, pero no tiene quien le ayude con el quehacer, su hija es pequeña según sus propias palabras, además va a la escuela y por tanto no puede ayudarle

Por otra parte, su suegro es ya muy anciano y tiene que darle muchos cuidados.

La economía de la unidad doméstica.

Socorro recibe semanalmente 15 mil pesos que le entrega su suegro de la raya, con este dinero paga la cuenta de la tiendita de la esquina, en donde saca fiado lo va va necesitando en el transcurso de la semana.

La familia consume mensualmente:

20 kilos de frijol	\$17,000
4 kilo de huevo	6,600
8 kilos de papas	7,200
4 kilo de arroz	3,600
20 bolsas de pasta	4,800
4 kilo de chiles	5,000
8 kilos de tomate	4,000
4 kilos de jabón	4,100
8 litros de aceite	12,000
4 kilos de azúcar	4,136
Total	<u>\$67,836</u>

La familia consume 21 kilos de tortillas mensualmente, de los cuales solo compra 12 kilos ya que por lo general 4 veces a la semana ella las hace con el maíz que obtuvieron de la cosecha y que le durará aproximadamente 5 meses. El kilo de tortillas cuesta 395 por lo que el costo total de este producto es de 4,740 pesos.

Por otra parte, su suegro recibe una pensión mensual de 25 mil pesos, con este dinero Socorro paga :

agua \$1800.00



luz 3000.00

gas 10000.00

Con el dinero que se obtuvo de la liquidación de la viña, una parte la usaron en comprar las ofrendas del día de muertos, el resto lo destinaron a la compra de zapatos para dos de los niños, y uniforme para el que esta en la secundaria. También se pagó la cuenta de la tienda que por lo común es de 18 mil pesos.

A fin de año les dieron un préstamo a cuenta del algodón, por 90 mil pesos. Con este dinero se pagó la cuenta del tendero por 20 mil pesos, además se mando hacer una puerta de tela alámbrica para la puerta del corral. Esto fue por iniciativa de Socorro. El resto del dinero no se sabe en que fue utilizado, pero lo más probable es que haya sido en alimentos.

La familia paga anualmente 4 mil pesos de inscripción del hijo que esta en la secundaria. Al inicio del ciclo escolar Socorro pagó los uniformes y útiles escolares, con el producto de la venta de un marrano de engorda. Como ella no sabe coser ni tiene máquina, le dan ropa usada y algunas veces les compra a los niños, por este concepto abona a una señora que le vende ropa, tres mil pesos semanales de una deuda total de 20 mil.

La empresa ejidal a veces les da despensa, por ejemplo en Enero les dieron 20 kilos de frijol, 10 litros de aceite, 9 kgs. de harina, 5 kgs. de papas y 3 escobas, con un valor de \$45,270.00. Este mandado le dura a Socorro aproximadamente un mes.

En la época en que no reciben raya del banco, la familia pasa dificultades económicas, la deuda de la tienda crece considerablemente, aunque el tendero siempre les tía. Por ejemplo el año pasado llegaron a deber hasta 50 mil pesos que pagaron cuando les

dieron la liquidación del algodón en Abril. Según informes de Socorro, no son pocas las familias que dependen de este sistema de mercancía a crédito con el tendero.

A Socorro a veces no le alcanza el gasto, por esta razón no tiene posibilidades de ahorrar. Aunque a ella y a su esposo les gustaría que sus hijos estudiaran, saben que finalmente tendrán que dedicarse a la parcela para ayudar al sostenimiento de la familia.

La familia no tiene seguro social, solo el suegro de Socorro, pues es quien tiene derechos sobre la parcela. Cuando alguien de a familia se enferma acuden con un médico particular en Matamoros, Coah., en la empresa ejidal les prestan dinero para pagarlo, y si no hay dinero en caja, les proporcionan un vale por tres días para que los atiendan en el seguro social.

Desde hace 5 años Jose cultiva la parcela de algodón, antes era jornalero. Cuando muera su padre, el será quien tenga los derechos sobre la parcela. Socorro piensa que a su esposo le va mejor cuando trabaja de jornalero en la pequeña propiedad, pues ahí tiene una raya segura, sin embargo tiene el compromiso con la empresa ejidal de cubrir el crédito bancario, por eso tiene que seguir cultivando algodón.

#### 4.2 La unidad doméstica campesina en el contexto regional.

He circunscrito el análisis del impacto de las unidades de producción UAIM a la unidad doméstica campesina, puesto que es en el seno de su organización económica y social donde se reúne el conjunto de actividades económicas que la familia campesina realiza, contándose entre ellas el trabajo asalariado de la mujer en la UAIM.

En el contexto de la economía regional, la familia campesina Lagunera lleva a cabo una serie de actividades productivas adoptadas en vista de la escasez de agua en la región y de la incapacidad de la producción de algodón para responder económicamente a las necesidades del grupo doméstico. Los campesinos Laguneros realizan además del trabajo agrícola, trabajo asalariado y comercio, además de actividades de tipo doméstico tales como la cría de animales domésticos y la recolección y explotación de productos silvestres. Por otra parte, estas actividades varían de acuerdo a cada caso específico, puesto que cada grupo doméstico tiene diferentes alternativas económicas de entre las cuales se seleccionan las que mejor convienen a sus necesidades y a los recursos siempre limitados con que cuentan.

En las comunidades en donde fue realizado el trabajo de campo, las alternativas económicas se presentan a través del trabajo asalariado como peon en otras parcelas, o bien como jornalero en grandes propiedades agrícolas. Otra actividad que expresa la relación con la economía de mercado es el comercio tanto de productos agrícolas como de productos manufacturados, el cual se realiza dentro de las mismas comunidades, entre ellas con los mercados urbanos.

En la esfera de la producción doméstica, la familia campesina Lagunera se dedica tanto a la creación de valores de uso tales como la preparación de alimentos y elaboración de prendas de vestir, como a la

recolección y explotación de productos del campo entre los que se cuentan el orégano, la leña y el maguey.

Por otra parte, la distancia de las comunidades con la ciudad central de la región es un factor determinante de las oportunidades que los campesinos Laguneros tienen para dedicarse al trabajo asalariado en el sector eminentemente mercantil. De esta forma, entre más cerca se encuentren de la ciudad, los campesinos tienen mayores posibilidades de diversificar su actividad económica a través del empleo urbano.

Dentro de este contexto regional de posibilidades económicas, las unidades domésticas de estudio presentan entre sí diferencias y similitudes derivadas de los recursos con que cuentan, es decir de la composición de los miembros de la familia por sexo y edad, así como del acceso a la tierra, el agua y el crédito.

Las tres unidades de estudio se caracterizan por una combinatoria económica integrada por diferentes actividades productivas, lo que da cuenta de la multiplicidad de estrategias ocupacionales que los campesinos han adoptado, debido al acceso limitado que tienen a los recursos.

En lo que se refiere a la organización del trabajo, los casos de Santos y de Cata se caracterizan por tratarse de familias extensas con parientes agregados, cuya fuerza de trabajo ofrece la posibilidad de aprovechar un mayor número de alternativas económicas, y con ello un acceso a recursos económicos más variados. Por ejemplo, los hijos de Cata se han empleado en actividades urbanas aún cuando también participan en la agricultura los fines de semana. Esta circunstancia dio al padre la oportunidad de dedicarse al comercio como una

actividad alternativa. En el caso de Santos, su esposo puede trabajar como empleado municipal en forma constante gracias a la ayuda que le proporcionan sus hijos en las labores agrícolas.

En el caso de Socorro la situación es diferente, ya que esta unidad doméstica no cuenta con fuerza de trabajo disponible para diversificar más ampliamente las actividades. Fuera de la unidad de producción doméstica, solo se cuenta con la fuerza de trabajo del productor, cuya venta se realiza en los espacios que ofrece la agricultura. El trabajo asalariado en el campo aparece como una de las pocas alternativas productivas, que esta familia puede adoptar para generar mayores ingresos que permitan aliviar su penuria económica. Es decir, aunque existen otras probabilidades de empleo estas no pueden ser aprovechadas puesto que no se cuenta con mano de obra disponible para ello.

Puesto que la tierra es uno de los pocos recursos con que cuenta la unidad doméstica, y la agricultura es además, la actividad en torno a la cual se organiza su economía, las familias de estudio conservan la tradición de la herencia de la tierra.

En cuanto al trabajo doméstico, las 3 unidades de estudio presentan la característica del 'regreso' a prácticas tradicionales tales como el uso de leña y el consumo de tortillas hechas a mano, aún cuando también se consumen tortillas adquiridas mediante tortibonos en las tres unidades domésticas. La cría de animales domésticos como cerdos, gallinas y chivas, es común en estas familias. Este tipo de prácticas aparece como un elemento que posibilita el ahorro en los gastos familiares. La organización del trabajo en las unidades domésticas de Santos y Cata observa similitudes en cuanto a que los hijos solo se dedican a la agricultura en los espacios que les deja el



estudio, objetivo que aparece como prioritario para las dos familias. En la unidad doméstica de Cata su hijo y su sobrino que estudian en la ciudad regresan los fines de semana al ejido y cooperan en las actividades agrícolas. En el caso de Socorro, la educación no es fundamental. Dados los escasos recursos de esta unidad doméstica, solo piensan dar a sus hijos hasta la educación secundaria, ya que además consideran importante que se integren a las labores agrícolas.

Por otra parte, la economía de las 3 unidades de estudio se caracteriza por la inexistencia de una contabilidad sistemática, ya que los ingresos que se reciben de los diferentes miembros de la familia, incluso de parientes que no pertenecen al hogar, son utilizados indistintamente por la mujer campesina como administradora de los mismos, de acuerdo con las prioridades que ella misma establece.

En los casos de estudio se observan diferencias relacionadas con la naturaleza del acceso a los recursos para la producción agrícola. En la unidad doméstica de Catalina, el productor no tiene acceso a crédito. Los costos de producción de la parcela se cubren con los ingresos que provienen del comercio de artículos manufacturados. Esta circunstancia permite al campesino cultivar los productos que a él le parecen más convenientes, y la superficie dedicada a cada producto, así como los medios de comercialización. En contraste, las unidades de producción domésticas de Santos y de Socorro, el cultivo y la superficie dedicada al mismo, así como los medios de comercialización son determinados por la política crediticia del Banco Rural.

La contratación de peones también está relacionada con el acceso a los recursos. Así, en las unidades domésticas de Santos y Socorro el

empleo de mano de obra asalariada es menor que en el caso de Cata, pues las dos primeras unidades tienen acceso a maquinaria.

En forma independiente del acceso al crédito, en las 3 unidades domésticas se producen cultivos básicos como maíz y hortalizas, lo cual puede apreciarse en los cuadros acerca del ciclo anual de las actividades agrícolas. Estos productos por lo general son destinados al autoconsumo, a excepción del caso de Santos en donde la producción de maíz fue comercializada.

En las unidades domésticas de Santos y Socorro, las hortalizas y el maíz se producen con los recursos destinados a la producción de algodón. En este caso el crédito aparece otra vez como un factor distintivo, pues subsidia otros productos agrícolas diferentes al algodón.

En suma, en las tres unidades de aparece el subsidio de unas actividades por otras. Por ejemplo, del comercio a la agricultura, o bien de un cultivo a otro. Esta circulación de recursos entre las actividades productivas facilita la diversificación económica.

En el conjunto de la multiplicidad de actividades productivas que puede adoptar la unidad doméstica, el trabajo de Cata y Santos en la UAIM aparece como una más de estas estrategias que integran la economía campesina.

Finalmente, el número de oportunidades económicas para estas familias observa relación con la distancia de las comunidades hacia los centros urbanos. Por ejemplo, las unidades domésticas de Santos y de Socorro, pertenecientes al ejido La Partida cuya localización es muy cercana a la ciudad de Torreón, proporciona mayores probabilidades de empleo a sus habitantes, a diferencia del ejido Jimulco al que pertenece la unidad doméstica de Catalina. La importancia de la

cercanía con la ciudad es que los individuos pueden dedicarse a actividades económicas urbanas sin por ello tener que abandonar la tierra.

La otra dimensión que interesa analizar acerca de las unidades de estudio se refiere a las relaciones políticas con que cuentan, y sobre todo el uso que se les da.

De esta forma, se observan procesos políticos informales en las tres unidades de producción. Entre estos procesos se cuentan las redes de parentesco, amistad, compadrazgo y vecindad, así como la participación en festividades religiosas y culturales como por ejemplo, el día de Reyes, el día de la Candelaria, el día de la madre, además de la asistencia a peregrinaciones y novenarios. Por ejemplo, en el trabajo de campo se observó circunstancialmente la asistencia de Catalina y de Santos a novenarios por la muerte de parientes cercanos. Este tipo de relaciones tiene como objetivo el intercambio, a través del cual las familias obtienen diversos recursos económicos y sociales.

En las unidades de estudio también se observa la existencia de procesos políticos formales, derivados de la acción del Estado, específicamente a través del crédito agropecuario. De esta forma, las unidades domésticas en donde trabajan Santos y Catalina, son el medio por el cual se moviliza políticamente a las mujeres, en su articulación al exterior. Sin embargo, esta participación política no se da en el mismo grado para los dos casos mencionados. Por ejemplo, Santos ha establecido numerosas relaciones con la burocracia y con líderes políticos a través de su cargo en el Comité de Administración de la UAIM, y esto le ha servido para obtener más recursos económicos. En

cambio, en el caso de Catalina, ella no ha participado en gestiones administrativas y las relaciones que establece con otros agentes a través de su trabajo en la UAIM, se dan solo en el lugar de trabajo y no en el espacio institucional. No obstante, la relación de amistad con la presidenta de la UAIM Jimulco, le ha acarreado a Cata ciertos beneficios para su familia. En el caso de Socorro García, la situación de recursos limitados se presenta con mayor énfasis, y estos recursos son limitados tanto económica como políticamente. Las relaciones sociales de Socorro se limitan hacia el interior de la comunidad, la amistad y el parentesco le han permitido obtener recursos económicos. A diferencia de las otras dos mujeres, Socorro no pertenece a la UAIM y esta es la variable que determina una participación política activa, así como la posibilidad de obtener mayores recursos económicos y políticos.

Los procesos políticos formales aparecen entonces como un recurso político, puesto que son utilizados para aportar mayores beneficios materiales al proceso de circulación.

Los procesos políticos formales aparecen entonces como un recurso político, puesto que son utilizados para aportar mayores beneficios materiales al proceso de circulación.

#### 4.3 Los casos de estudio y sus especificidades.

En forma general hemos hablado de las características de la organización económica de la unidad doméstica campesina, de la diversificación y las diversas combinaciones que se presentan de acuerdo con las alternativas con que cuente el grupo doméstico, así como de un proceso de rotación de las actividades, ya que se supone que las combinatorias que se presentan no son siempre las mismas. No obstante, hemos caracterizado dicha combinatoria por la existencia de una integración entre las actividades que la componen, que suponemos se realiza a través de la circulación de recursos en donde lo obtenido de unas actividades, ya sea en dinero o en especie se destina a la realización de otra u otras actividades. Los ingresos obtenidos de las múltiples estrategias económicas serán finalmente reunidos en un fondo común destinado a la subsistencia de la familia campesina.

Con referencia a los estudios de caso realizados, se ha encontrado en efecto la existencia de una rotación de actividades que se expresa a lo largo del ciclo anual de las actividades agrícolas que se combinan con actividades alternativas como el comercio y el trabajo asalariado, ya sea en el campo como en la ciudad.

Por ejemplo, en el caso de Catalina Chavez, la rotación de actividades se observa en el cuadro No. 1. La combinación esta dada agricultura, trabajo asalariado, comercio y trabajo doméstico. Pero esta combinación no es siempre la misma, sino que tiene variaciones durante el ciclo anual. Así, se realiza trabajo agrícola y trabajo asalariado al mismo tiempo, aunque por diferentes miembros de la unidad doméstica. En esta unidad doméstica los hijos ayudan en el trabajo agrícola solo durante los espacios libres que les proporciona



la escuela. El comercio de productos manufacturados se realiza también por el productor, aunque solo en los espacios libres de los fines de semana, cuando los hijos ayudan en el trabajo agrícola. En cambio la venta local de estos productos se realiza diariamente por Catalina.

Al terminar el ciclo agrícola de los tres cultivos, el productor se dedicaba junto con su esposa Catalina a la explotación del maguey, que junto con el comercio, el trabajo asalariado y la cría de animales domésticos constituye la combinatoria de actividades en el período de Febrero y Marzo.

Las combinaciones de actividades productivas son variables de una unidad de producción doméstica a otra, pero todas responden a mecanismos de adaptación. Otro ejemplo lo constituye la unidad doméstica de Santos Ramírez, cuyo ciclo anual de actividades representado en el cuadro No. 2 presenta características peculiares.

En el grupo doméstico de Santos las actividades que se combinan de manera diversa a través del año son el trabajo agrícola, el trabajo asalariado, la recolección de productos del campo y la venta de productos agrícolas.

Esta unidad doméstica tiene una característica especial, el productor agrícola trabaja en su parcela, a la vez que vende su fuerza de trabajo en la ciudad. Esto es posible porque uno de sus hijos le ayuda por las mañanas mientras él cumple su jornada de trabajo en el departamento de limpieza de la ciudad. Otro trabajador asalariado de esta unidad es Santos, socia de la UAIM, su actividad productiva esta sujeta al ciclo agrícola del algodón.

Durante una época del año la combinación de actividades se conforma por trabajo agrícola y trabajo asalariado, además de la

recolección de leña y la cría de animales en la esfera de la producción doméstica, así como también los fletes y acarreos que hace el esposo de Santos después de cumplir su jornada de trabajo en la ciudad.

Durante los últimos días de Diciembre hasta principios de Marzo la actividad agrícola desaparece permaneciendo las demás, por lo cual varía la combinación de las actividades. En esta época se realiza solo el comercio de productos agrícolas como el maíz y el algodón.

En el tercer caso de estudio, correspondiente a la unidad doméstica de Socorro Garcia, (cuadro No. 3) vecindada del ejido La Partida y quien no es socia de la UAIM, la combinatoria de actividades se integra por el trabajo agrícola, el trabajo asalariado en el campo, la recolección de productos naturales y la cría de animales en la esfera de la producción doméstica.

José, esposo de Socorro es quien trabaja la parcela contando para ello con crédito del Banco Rural. Cuando termina el ciclo de producción del algodón, realiza trabajo asalariado en otras parcelas o en la pequeña propiedad del ejido La Partida. En la esfera de la producción doméstica, las actividades son la recolección de leña durante todo el el año y la cría de animales domésticos, además de de la producción de valores de uso.

#### 4.3.1 La circulación de recursos en las unidades de estudio.

Conceptualmente la circulación de recursos se efectúa a través de la realización de unas actividades productivas con los recursos económicos obtenidos de otras, aunque al final los ingresos derivados de las diferentes actividades que constituyen la combinatoria

económica de la unidad domestica, van a formar parte del ingreso total para la manutencion de la familia.

Hemos observado ya, que las actividades económicas no son siempre las mismas, existe una rotación de estas dentro de cada combinatoria, lo que aparece como una especificidad importante que destaca la lógica de la economía campesina en un mundo de recursos limitados. De ahí la constante búsqueda de alternativas económicas que permitan a la unidad doméstica obtener los ingresos necesarios para la subsistencia, pues la agricultura no los proporciona en su totalidad.

Ahora bien, de acuerdo a nuestros casos de estudio, si la economía campesina se enlaza a traves de la circulación de recursos, esto aparece expresado bajo dos modalidades:

- 1.- Inversión en actividades productivas según sea determinado por el campesino. Esto es, la compra de medios de producción (consumo productivo).
- 2.- La distribución del ingreso ya sea en dinero o en especie, en la esfera doméstica, determinado por la mujer campesina. Es decir, la compra de medios de subsistencia (consumo individual).

En nuestros casos de estudio se aprecia la circulación de recursos en ambas modalidades. Por ejemplo, para el caso de Catalina y de acuerdo con el cuadro No. 4, el comercio regular de artículos de mercería permite al productor, por una parte, invertir en la parcela (hay que recordar que este productor no es sujeto de crédito), y renovar la mercancía manufacturada, y por otra contribuir a los gastos de consumo de la unidad doméstica. A su vez, la venta de los productos agrícolas se invierte en la misma producción y otra parte se destina al consumo familiar como es el caso del maíz. Ambas

actividades, la producción agrícola y el comercio permitieron el ahorro mediante el cual se adquirieron las cabras con el propósito de producir leche, tanto para venta como para consumo.

Lo obtenido por Catalina de su trabajo en la UAIM se destina al consumo familiar, en tanto el trabajo asalariado de su hijo se destina al ahorro para la construcción de la vivienda.

Esta unidad doméstica también recibe recursos por parte de las hijas casadas. La que vive en México envía dinero, que Catalina distribuye entre el consumo directo y el gasto en educación. Las otras dos hijas ayudan a la unidad doméstica con alimentos.

En cuanto a la explotación de maguey, de esta se obtiene aguamiel tanto para consumo como para venta, el dinero obtenido de la venta se destina a su vez al consumo familiar al igual que la recolección de leña.

En el caso de Santos Ramírez, (cuadro No. 5) lo obtenido por la venta de fuerza de trabajo de su esposo Melitón se invierte, una parte en el consumo familiar a través de la compra de productos manufacturados y la otra se utiliza para financiar la pizca del algodón, y la producción de maíz, aunque en su cultivo se utilizan los medios de producción del cultivo del algodón. Esto es, el maíz se siembra en los bordos del algodón, los trabajos se realizan con el equipo del grupo solidario a que pertenece Melitón y se aprovecha el riego del algodón. De esta forma, el cultivo del maíz está subsidiado, los costos de producción que tendrían que ser solventados por la unidad doméstica, se absorben con el financiamiento crediticio del algodón. Así, la familia solo tiene que cubrir los costos de levantar la cosecha. Este ciclo agrícola la producción de

maíz fue vendida, el dinero se invirtió en el consumo familiar. En cuanto a Santos, lo que ella obtiene de su trabajo en la UAIM está destinado al consumo familiar, aunque en ocasiones ella tiene que invertir en la producción de algodón de la UAIM de su propio bolsillo ya que la raya proporcionada por el Banco no alcanza para pagar los trabajos de la parcela.

Otras actividades tales como la recolección de leña, el cultivo de hortalizas, la cría de animales domésticos, así como las despensas obtenidas de la UAIM proporcionan ingresos en especie para el autconsumo.

Para el caso de la unidad doméstica de Socorro García, quien no es socia UAIM, el cuadro No. 6 muestra que la economía de esta unidad de producción tiene un bajo grado de diversificación económica en comparación a las otras dos unidades domésticas de estudio. No obstante la fuerza de trabajo es el recurso más abundante de que puede disponer la unidad doméstica campesina, en esta familia es escaso, de ahí que las posibilidades de diversificación económica se reduzcan. Por otra parte, los ingresos obtenidos de la agricultura, cuyos costos de producción son financiados con crédito bancario, y del trabajo asalariado son destinados a la subsistencia del grupo doméstico, de ahí que no pueda apoyarse económicamente otro tipo de actividades productivas. De esta forma, las actividades económicas de la familia son, además de la agricultura, el trabajo asalariado temporal del productor y la producción en la esfera doméstica.

A pesar de que la diversificación ocupacional no es muy variada, en esta unidad doméstica se presenta también la circulación de recursos, específicamente a través del subsidio de la producción de maíz por los recursos destinados al cultivo del algodón, y de otro



tipo de subsidios como es el de los tortibonos.

En suma, los ingresos obtenidos de las diferentes actividades, ya sea en dinero o en especie finalmente van a terminar en un ingreso global o fondo común, en cuya distribución interviene directamente la mujer campesina, lo que constituye la segunda modalidad de la circulación de recursos. Es decir, el gasto doméstico participa en este proceso en forma negativa, extrae de la circulación recursos para la reproducción de las condiciones de vida de las familias campesinas.

Una vez que los recursos obtenidos de las diferentes actividades, se reúnen en el fondo común, la mujer campesina en la esfera doméstica es quien determina la forma en que habrá de consumirse lo obtenido, ya sea en dinero o en especie. Por ejemplo, Catalina es quien realiza los pagos de servicios y las compras de alimentos. Es ella quien decide en que habrá de gastarse el dinero que envía su hija Brígida de México, y además hace los ahorros para la construcción de la casa. En el caso de Santos, ella administra el dinero que semanalmente le entrega su esposo, y también influye para que los ahorros de Melitón sean destinados hacia la educación de los hijos. En nuestro tercer caso de estudio, Socorro también distribuye a su criterio el gasto familiar.

Según lo observado en las contabilidades elaboradas para las unidades de estudio, (ver apéndice) en donde muchos de los ingresos en especie no pudieron incluirse por las dificultades para determinar su valor, además de la información imprecisa proporcionada por las mujeres campesinas, en la unidad doméstica campesina no se lleva a cabo una contabilidad sistemática de los ingresos. La contingencia con que son usados los recursos, dificulta determinar de donde

proviene los ingresos y en que se gastan específicamente. De ahí que en las contabilidades de las unidades de estudio, los ingresos no coincidan con los egresos, lo que destaca la lógica de esta unidad de producción. Sin embargo, cada grupo doméstico tiene objetivos definidos a los cuales se orienta su consumo. Por ejemplo, en dos de las unidades de estudio, la mujer campesina en su calidad de administradora de la unidad doméstica, tiene el objetivo de dar educación a los hijos, de ahí que una parte del ingreso se vea orientado hacia este rubro. Además existen otros objetivos de consumo, como por ejemplo el de autoconstrucción en el caso de Catalina Chavez.

Con respecto a la circulación de recursos, en las combinatorias económicas de las unidades domésticas de estudio, solo algunas actividades reciben apoyo de otras, en contraste con el modelo teórico que señala un apoyo entre todas las actividades. De esta forma el proceso muestra interrupciones, de ahí que no todas las estrategias económicas aparezcan vinculadas entre sí. De acuerdo con los esquemas de circulación de recursos (ver cuadros 4, 5 y 6), la integración se manifiesta por pares de actividades; en el caso de Cata el comercio y la agricultura, en el caso de Santos el trabajo asalariado y la agricultura, y dentro de la agricultura entre cultivos, como también sucede la unidad doméstica de Socorro García.

En suma, en las tres unidades de producción doméstica se observa la adopción de múltiples estrategias económicas, así como una reestructuración de las actividades productivas que expresa un cambio de carácter cualitativo a través de las diversas combinaciones en que se presentan dichas actividades. Es decir, dado que se producen cambios en la disponibilidad de recursos, entonces hay variaciones en la combinación de las actividades productivas de los diferentes

miembros de la familia, en los procesos de producción y en las formas de organización del trabajo.

Por ejemplo, en el ejido Jimulco la escasez de agua y la insuficiencia del crédito proporcionado han limitado la producción agrícola, de ahí que las familias campesinas tengan que tomar en consideración otras posibilidades de obtener ingresos para la subsistencia.

De igual forma, aunque en La Partida se encuentra en el distrito de riego No. 17 y además se cuenta con crédito bancario, este está supeditado a la producción algodonera, la que es cada vez menos redituable para los ejidatarios. Por estas condiciones económicas desde hace ya varios años que los habitantes de la Partida se dedican a otras actividades, entre las que se destaca la venta de fuerza de trabajo en la industria y los servicios. Con respecto a Jimulco, La Partida tiene la ventaja de ser un ejido de la Zona Periférica Metropolitana de la región, ya que esta cercanía ha ofrecido mayores oportunidades de empleo, no obstante la tierra sigue siendo una fuente de sustento.

Las dos comunidades a que pertenecen las unidades domésticas de estudio han adoptado características de la vida urbana, tales como usar gas y la compra de tortillas ya elaboradas. De esta forma, en las combinatorias de actividades en las unidades de producción objeto de estudio, se encuentran actividades productivas tradicionales tales como el uso de leña y la elaboración de tortillas por las propias mujeres campesinas. Así, aún cuando en las comunidades rurales se tenga acceso a cierto tipo de servicios, el nivel de deterioro de la economía no permite comprarlos, es decir el ingreso obtenido de las

actividades que se realizan es insuficiente, y las familias campesinas se ven obligadas a elaborar las tortillas y a volver a usar leña para reducir o suprimir definitivamente el consumo de gas.

#### 4.5.2 El intercambio en la circulación de recursos.

Hemos observado ya a través de los estudios de caso realizados que la unidad doméstica campesina adopta estrategias múltiples que se integran en una combinatoria económica, y que los recursos que aportan estas actividades circulan entre algunas de ellas, en el interior de la económica doméstica.

Los recursos que genera la actividad económica de las unidades de estudio se presentan tanto en dinero como en especie, pero algunos de estos recursos provienen de otros miembros de la familia que no pertenecen a la unidad nuclear y cuya ayuda se inscribe bajo el concepto de redes de intercambio, que se constituyen en un canal por el cual también circulan los recursos, por ello la actividad económica de la familia campesina no es la única fuente de donde provienen los recursos.

De acuerdo con Foster (1980:126) las redes de intercambio y reciprocidad constituyen la base de una interacción social mediante la cual los individuos cooperan unos con otros, ya sea entre familiares, amigos o vecinos, por los beneficios mutuos que se obtienen.

Entre las principales redes de intercambio se destacan el compadrazgo, el parentezco, la vecindad y la amistad (Foster:ibid. Lomnitz:1983). Por su parte, Foster (ibid:56) incorpora a la red del intercambio lo que él ha llamado el 'contrato diádico', una relación basada en el acuerdo mutuo entre dos o más personas, ya sea formal o



informalmente, que implica obligaciones y recompensas en reciprocidad para enfrentar un "mundo" donde los recursos existentes son siempre limitados.

Para Foster la amistad y el compadrazgo están basados en una relación de tipo formal al contrario del parentesco, pero en forma general la reciprocidad del intercambio cumple diversas funciones, por ejemplo, "Cuando escasea el alimento o el dinero, en crisis como algún caso de muerte y en otras muchas situaciones, puede contarse con ayuda económica espiritual o física" (Foster, *ibid*:128) de los familiares y amigos, además de que el intercambio se lleva a cabo entre individuos con el mismo acceso a recursos .

En nuestras unidades domésticas de estudio, el intercambio aparece en la circulación de recursos a través de las aportaciones de los padres y hermanos, así como de los hijos casados. En el caso de Cata la unidad doméstica es del tipo nuclear pero con algunos familiares agregados, ya que Catalina ayuda a sus hermanos dando asistencia a sus hijos que son estudiantes, a cambio los hermanos proporcionan dinero y granos producidos por ellos mismos a la unidad doméstica, además cuando falleció el esposo de Cata su madre y sus hermanos le ayudaron con los gastos del funeral.

Casi todos los hijos casados de Cata viven fuera de la comunidad, sin embargo el intercambio con la familia ha reforzado los lazos del parentesco. De esta forma, las hijas casadas María Luisa y Marina ayudan con alimentos para la manutención de la familia, además de ropa y calzado que les envía otra de las hijas llamada Brígida y que vive en el D. F. Por otra parte, María Luisa, quien vive en Lerdo da hospedaje a su hermano Alejandro y a una de sus primas. Cata por su parte, trata de corresponder a su hija Ma. Luisa aunque sea en forma



minima (le envía cada semana un kilo de huevo).

Por otra parte, el que los hijos casados continúan ayudando a la unidad doméstica expresa la solidaridad de los lazos familiares, sobre todo en función de las necesidades de la familia, es decir si los hijos cooperan con dinero y productos alimenticios es porque los recursos con los que cuenta la unidad doméstica son insuficientes para el sostenimiento de la misma. Pero la solidaridad no se reduce al plano económico, también se manifiesta en el aspecto afectivo y en las tradiciones, por ejemplo, cuando murió el esposo de Catalina sus padres y sus hermanos vinieron de su lugar natal para acompañarla a rezar el novenario, así como también ayudar en el cuidado de las chivas y los trabajos agrícolas, mientras regresaba el hijo que habría de hacerse cargo de estas responsabilidades.

En la unidad doméstica de Santos, la circulación de recursos también se manifiesta por medio de las redes de intercambio, específicamente a través del parentesco, el compadrazgo y la vecindad. Este grupo doméstico es del tipo extenso sin techo común, se compone de tres unidades domésticas ubicadas en el mismo predio. La unidad doméstica de Santos se compone de tres familias nucleares, pues en ella viven también dos de las hijas casadas con sus esposos e hijos. Entre todas estas familias existe un intercambio constante, por ejemplo Jesús el hijo mayor, trabaja a medias la parcela de su padre, a cambio este le proporciona la mitad de los recursos obtenidos tanto en dinero como en especie. Por su parte, Jesús cuenta en su casa con servicio sanitario de cerámica que es usado por todos sus familiares.

La familia de Santos, más que recibir, proporciona recursos diversos a los hijos que viven en el solar. Así, distribuye alimentos,

leña, dinero, y ayuda a conseguir otro tipo de beneficios, como por ejemplo becas para estudiar.

En el vecindario Santos goza de la simpatía de algunas familias y del rechazo de otras que consideran que esta unidad doméstica cuenta con más recursos que ellos, aun cuando Santos comparte con los vecinos y amigos, al igual que con sus parientes, recursos tales como la leña y las hortalizas que cultiva su esposo en los bordos del algodón.

El compadrazgo también se manifiesta en las relaciones sociales de Santos. Ella y su esposo son compadres de una de las socias de la UAIM de nombre Ofelia. Esta mujer tiene una familia numerosa y su esposo no cuenta con un trabajo seguro, de ahí que muchas veces acuda a la ayuda de Santos, quien le ha dado ropa, alimentos y en una ocasión le regaló unas vigas de madera para terminar de construir su casa. El esposo de Santos también le ha regalado a Ofelia objetos que encuentra en la basura. A cambio Ofelia y su esposo prestan servicios diversos a la familia de Santos, por ejemplo Ofelia a veces cuida a los nietos de ésta. Aunque las unidades domésticas de estas mujeres no se encuentran en igualdad de recursos, el compadrazgo ha estrechado su relación, la cual tal vez podría ser caracterizada como un 'contrato diádico' del tipo informal.

En el tercer caso de estudio, la unidad doméstica de Socorro García, se trata de una familia del tipo nuclear que solo ocasionalmente establece intercambio con los parientes maternos, con los cuales vivieron un tiempo. Socorro pertenece al ejido La Partida y es vecina de Santos Ramírez, quien le ha regalado hortalizas y leña en varias ocasiones, por su parte Socorro trata de hacer a la familia de Santos pequeños favores para corresponder a su ayuda.

De esta forma, la unidad doméstica campesina incorpora a lo que

hemos llamado la circulación de recursos, el intercambio recíproco como un elemento que expresa la interacción social en función de las necesidades de las unidades domésticas, de ahí que las redes de intercambio se constituya como una más de las estrategias adoptadas por la economía doméstica campesina ante las variaciones del exterior.

El intercambio permite la salida y entrada al proceso de circulación, de recursos económicos que si no fueran obtenidos por la unidad doméstica de esta forma, tendrían que comprarse, o en su defecto prescindir de ellos. De esta forma, en las tres unidades domésticas el intercambio se vincula a la producción doméstica, aunque en el caso de Santos aparece en forma negativa, es decir en esta unidad los recursos salen del proceso de la circulación, se proporcionan a otras unidades domésticas, pero no se reciben a cambio recursos de tipo económico.

#### 4.3.3 Politización en la comunidad, la participación de la mujer campesina.

En el capítulo 3 se ha realizado ya un análisis de la participación política de las mujeres campesinas socias de la UAIM en el contexto de los procesos políticos de la región. Sin embargo es necesario situar en un nivel más específico la politización de la mujer campesina, esto es sus relaciones políticas en el contexto de la comunidad, así como la forma en que estas pueden aportar recursos al proceso de la circulación.

Para nuestro análisis hemos retomado el modelo ideal de comportamiento político del campesinado elaborado por Guastavo del Castillo (1979), que expresa la relación asimétrica de poder entre

campesinos y el Estado a través de dos modalidades, una orientada hacia fines del campesino, la otra hacia fines del Estado, esta última claramente ilustrada a través del proyecto político expansionista estatal en la Comarca Lagunera, del cual ha hemos hablado en otra parte de este trabajo. Pero dentro de la orientación política del campesinado intervienen dos mundos, según lo señala Del Castillo; el mundo campesino orientado hacia la comunidad y el mundo exterior, los cuales se vinculan a través de la circulación de los recursos resultante de la combinación de diversas actividades productivas.

Este conjunto de estrategias económicas se someten a una rotación pues la penuria de la unidad doméstica obliga a los campesinos a una búsqueda constante de ingresos, dada la limitación de sus recursos.

En las unidades domésticas objeto de estudio, hemos observado ya las diversas combinatorias económicas que cada unidad conforma con diferentes estrategias seleccionadas de entre el conjunto de alternativas a que se tiene acceso. De esta forma, en el caso de Santos y de Cata, su participación en la UAIM fue seleccionada como una alternativa de trabajo para las mujeres, pero en otras unidades domésticas de sus comunidades, hay mujeres que se dedican al trabajo asalariado dentro y fuera de la comunidad. Tal es el caso de La Partida en donde algunas mujeres trabajan en la pequeña propiedad, mientras que otras se emplean en las fábricas de la ciudad, entre ambos grupos de mujeres se incluyen algunas socias de la UAIM. En el caso de Jimulco hay mujeres que se dedican al comercio de alimentos.

La combinatoria de actividades de cada familia campesina incluye actividades orientadas hacia la comunidad, así como también hacia el exterior. Dado que es difícil separar la actividad económica de la



política, esta última también está presente, y se expresa en las relaciones de las mujeres campesinas de las unidades de estudio a través de procesos políticos de tipo formal e informal. Mientras que los últimos expresan una relación de tipo institucional, a través de organizaciones y líderes políticos bajo el patrocinio del Estado, de la que ya hemos escrito con anterioridad, los primeros se orientan hacia la comunidad, a través de la participación de las mujeres campesinas en actividades comunitarias, en festividades y tradiciones en las que se expresan las relaciones con parientes, amigos y vecinos.

Por ejemplo, al interior de la comunidad las relaciones de Catalina Chávez se expresan como ya vimos a través de las redes de intercambio. En la UAIM, las relaciones sociales no se reducen a una relación de trabajo, este se ha constituido en un espacio de socialización para las socias que se manifiesta a través de las reuniones que hacen para celebrar ocasiones tales como el día de la madre y el día de reyes.

La relación de Cata con las socias de la UAIM se remonta a su afiliación a la Liga Femenil, esta asociación (de tipo institucional) promovió la participación de las mujeres en diversas actividades no solo de tipo político sino también sociales y comerciales, encaminadas a reunir fondos para beneficios comunales. Por otro lado, la UAIM como una asociación formal ha estrechado la relación entre las socias, la convivencia en el lugar de trabajo ha dado lugar a la confianza y la amistad entre las mismas, así como a una solidaridad de grupo, por ejemplo cuando murió el marido de Cata, una de sus compañeras aceptó suplirla en su trabajo mientras se rezaba el novenario.

La participación de Cata en procesos políticos formales se manifiesta como miembro de la Liga femenil directamente y como socia



de la UAIM indirectamente, es decir la Liga Femenil es una organizacion política mientras que la UAIM es una organizacion de trabajo, sin embargo la al ingresar a la UAIM las mujeres tienen necesariamente que afiliarse a la CNC y esto de alguna manera obliga su participacion política.

En el caso de Santos Ramírez, las relaciones sociales en la comunidad se expresan mas intensamente que en el caso de Cata. Santos parece tener cierto prestigio entre sus vecinos, pues aunque la unidad doméstica a la que pertenece tiene más recursos que otras, ella los ha compartido muchas veces con el vecindario, además de sus parientes, compadres y amigos. Por ejemplo el día de la Candelaria, Santos 'levanto' a su "nino Dios", hizo el rosario, preparó mole e invitó a todos sus parientes y vecinos. Su simpatía entre la gente se manifesto también el día que murió su yerno, al funeral asistieron muchas personas, incluso de otros ejidos vecinos.

En el marco de los procesos políticos informales, como socia de la UAIM santos ha estrechado sus relaciones de amistad con algunas companeras de trabajo, como ella misma dice " en la parcela juntas platicamos, nos contamos nuestras penas y lloramos, pero también nos distraemos".

En cuanto a la política formal se refiere, como presidenta de la UAIM Santos se ha desarrollado como líder y ha adquirido experiencia en el trato con líderes, políticos y funcionarios públicos de la localidad y de la región. Las numerosas relaciones que ha establecido en los medios burocrático y político le han ayudado a conseguir ciertos beneficios tanto para la UAIM como para su familia. Por ejemplo, fue ella quien consiguió el crédito para la tortillería, y

entre los beneficios obtenidos para su familia están el trabajo que actualmente tiene su esposo como empleado municipal, así como la beca que tiene su hija Manuela para costear sus estudios. Por otra parte, aunque Santos se manifiesta más por las relaciones de trabajo que por la política, sabe que su participación en mitines, campañas políticas y procesos electorales es importante para obtener recursos. En las pasadas elecciones municipales de Torreón, Santos participó como escrutadora en la casilla instalada en su ejido.

En su papel de sujeto socializador al interior de la unidad doméstica, Santos promueve la participación de la familia en la política a través de la adhesión al PRI, en vista de los beneficios que han obtenido. Sin embargo respeta las ideas de su esposo e hijos, por ejemplo su hijo mayor está en contra del PRI, e incluso ella también cuestiona las acciones del Estado expresando su opinión al respecto de las medidas de política económica y la forma en que afecta a los campesinos. No obstante, atribuye los errores a los funcionarios públicos y no al Presidente de la República de quien supone vienen las decisiones.

En suma, en los casos de las dos mujeres se presentan por igual procesos políticos formales e informales. Las mujeres participan políticamente a través de la UAIM y la Liga Femenil, pero conservan relaciones tradicionales al interior de la comunidad. Además, estas relaciones son reforzadas por la socialización a través de la UAIM, no obstante es una organización formal.

Los estudios de caso muestran situaciones de politización que corresponden a diferentes combinaciones económicas. Así, para el caso de las socias de la UAIM, Catalina Chávez y Santos Ramírez, aun cuando su participación en esta unidad de producción ha aumentado su nivel de

acción política formal, sus relaciones políticas y sociales en la comunidad siguen siendo dinámicas. Con respecto a Socorro García, quien no es socia de la UAIM, esta mujer limita sus relaciones sociopolíticas al seno de la comunidad, las cuales se expresan en las relaciones familiares, la amistad y la vecindad. Por ejemplo ella recibe ayuda ocasionalmente de su madre y de vecinos como Santos Ramírez. Socorro desconoce los procesos políticos formales, no sabe nada acerca de la política formal ni siquiera a nivel de la comunidad, nunca ha votado y jamás ha pertenecido a ninguna asociación.

En suma, las mujeres socias de la UAIM participan en procesos políticos formales e informales, mientras que la no socia solo participa en procesos políticos a nivel de la comunidad.

Como se estableció en la parte conceptual de este trabajo, la movilización política de los campesinos en forma general, se guía por la obtención de recursos económicos y de nuevas relaciones sociales potenciales de ser utilizadas a su vez, para obtener más beneficios materiales. Es de esta forma como los recursos políticos -en sentido estricto- intervienen en la circulación de recursos.

En lo que se refiere a los procesos políticos de tipo formal, en el capítulo 3 se han proporcionado ya numerosos ejemplos de como las mujeres socias de la UAIM utilizan el liderazgo y las organizaciones políticas para obtener mayores recursos económicos. Tal como sucede en los casos de estudio, dado que son sujeto de una asignación diferenciada de recursos, las mujeres utilizan sus relaciones sociales como un recurso político, en el intento por alterar las condiciones de una articulación desigual. De esta forma, a través de sus relaciones políticas obtienen recursos económicos y

sociales que son incorporados al proceso de la circulación.

En lo que respecta a los procesos políticos informales, en los estudios de caso observamos que se mantienen constantes, e incluso son reforzados por la participación de las mujeres en la UAIM. Tiene esto que ver con el uso que de ellos se hace? es decir, son utilizados como un recurso político? De acuerdo con nuestro marco conceptual, las relaciones sociales tradicionales, al adquirir un valor de intercambio son susceptibles de utilizarse políticamente, es decir, a través de ellas se establece una articulación al exterior con el propósito de obtener recursos económicos que den mayor fluidez al proceso de la circulación.

En los estudios de caso se presentan ciertos elementos de la cultura que representan las relaciones sociopolíticas de los campesinos al interior de la comunidad. La observación participante de estos eventos nos hubiera proporcionado los "datos" sobre los cuales realizar un análisis de su utilización como recurso político. Es decir, se hubiera podido determinar si este tipo de relaciones sociales son usadas para obtener recursos del exterior. A través de la reconstrucción oral de la vida de estas mujeres campesinas, proporcionada por ellas mismas, tuvimos conocimiento de eventos propios de las sociedades tradicionales como son las fiestas religiosas y culturales. Sin embargo, no contamos con la oportunidad de participar en ellos y observarlos, para así poder determinar si son usados por las mujeres como recurso político. Por ejemplo, la asistencia de líderes, funcionarios u otras personas ajenas a la comunidad, a reuniones sociales en la misma, podría ser un indicador de como estos eventos son utilizados para establecer relaciones políticas con agentes sociales del exterior, en la medida en que ambos



posean un objetivo definido de uno con respecto al otro. En otras palabras, en la medida en que su relación posea un valor de intercambio.

#### La organización del trabajo.

En las unidades domésticas campesinas de las mujeres socias de UAIM se observan ciertos cambios de la participación de sus miembros en actividades productivas. Dada la racionalidad de la familia campesina, de orientar todos sus recursos hacia la subsistencia, la UAIM es considerada como una extensión de la unidad de producción doméstica, y la familia campesina organiza su fuerza de trabajo tomando en cuenta también esta actividad al igual que en cualquier otra actividad económica.

En los casos de estudio se observa que en los procesos productivos de la UAIM participan también los familiares de las socias. Así, es común que el esposo o los hijos de las socias las ayuden o suplan cuando es necesario. También se observa una delegación de ciertas responsabilidades de la madre en las hijas u otros miembros de la familia, sobre todo en los casos de las socias que cumplieron ya su ciclo de reproducción y que tienen hijas grandes que las pueden ayudar en el trabajo doméstico, aún cuando la madre sigue siendo la administradora de la unidad de producción doméstica, lo cual confirma las conclusiones que sobre este mismo punto se había llegado en el estudio de caso de Teresa de Barbieri. (1981)

En ambos casos se observa una aceptación del trabajo femenino por parte de los hombres, no obstante existen contradicciones, pues mientras que por un lado los hombres acuden a ayudar en su jornada a



las esposas, (incluso ellos preparan la comida y la llevan al lugar de trabajo según se observó en la UAIM de Jimulco), verbalmente expresan que el lugar de la mujer esta en el hogar. Esta idea es aceptada por las mujeres, que a pesar de considerar que su trabajo es de la misma responsabilidad que el de un hombre, consideran que la atención de la familia es lo primero. Entonces, si los hombres aceptan que sus mujeres trabajen en la UAIM lo hacen en función de las necesidades de la unidad doméstica y considerando a la UAIM como una actividad más del conjunto de la economía de sus familias.

Cosecha	Después de la cosecha
Cultivo de alpiste	El ciclo va de nov. a abril
Barbano y casta	Finales de noviembre
Almendra	Mediados de diciembre
Cosecha de alpiste, almendra de alpiste. El cultivo es de temporal. No requiere esterco.	Principios de abril
Cultivo de casta	El ciclo va de marzo a mayo
Barbano y casta	Mediados de marzo
Almendra y casta	Principios de abril
Cosecha	Finales de mayo
Almendra	Los días de semana
Una de las hijas trabaja en el cultivo de papaya en otra localidad. También trabaja en la UAIM.	Horarios 8 a.m. - 10 a.m. Diariamente
El esposo de esta mujer trabaja en la UAIM y ella trabaja en la UAIM.	Los días de semana
El esposo de esta mujer trabaja en la UAIM y ella trabaja en la UAIM.	Diariamente
El esposo de esta mujer trabaja en la UAIM y ella trabaja en la UAIM.	Los días de semana
El esposo de esta mujer trabaja en la UAIM y ella trabaja en la UAIM.	Diariamente
El esposo de esta mujer trabaja en la UAIM y ella trabaja en la UAIM.	Los días de semana
El esposo de esta mujer trabaja en la UAIM y ella trabaja en la UAIM.	Diariamente
El esposo de esta mujer trabaja en la UAIM y ella trabaja en la UAIM.	Los días de semana
El esposo de esta mujer trabaja en la UAIM y ella trabaja en la UAIM.	Diariamente

CUADRO No. 1

La Unidad Domestica Campesina de Catalina Chavez socia de la UAIM Jimulco

Ciclo anual de las actividades economicas

Agricultura

Tareas

Tiempo

Cultivo de maíz

El ciclo va de Junio a Dic.

1.- Barbecho y rastra

Primeros días de Junio

2.- Siembra

A mediados de junio

3.- Escarda  
el riego es de temporal

Mes de Julio

4.- Cosecha

Mes de diciembre

Cultivo de alpiste

El ciclo va de Nov. a Abril

5.- Barbecho y rastra

Finales de noviembre

6.- Siembra

Mediados de diciembre

7.- Cosecha de alpiste, siembra de espiga. El riego es de - temporal. No requiere escarda.

Principios de Abril

Cultivo de espiga

El ciclo va de Marzo a mayo

8.- Barbecho y rastra

Mediados de Marzo

9.- Riego y escarda

Finales de Abril

10. Cosecha

Finales de Mayo

Trabajo Asalariado

Uno de los hijos trabaja de maestro de primaria en otra localidad. Catalina trabaja en la UAIM

Lunes a Viernes

Horario: 8 a.m. - 10 a.m.  
Diariamente

Comercio

El esposo de Cata vendía artículos de mercería en los ejidos cercanos. Ella hacia las ventas locales

Los fines de semana

Diariamente.

Trabajo Doméstico

Recolección y explotación de productos naturales. (Maguey, leña)  
Cría de animales domésticos.

Febrero y Marzo  
Todo el año.

CUADRO No. 2

La Unidad Doméstica Campesina de Santos Ramírez, socia de la UAIM  
 La Partida

Ciclo anual de las actividades económicas

<u>Agricultura</u>	Tareas	Tiempo
	Cultivo de algodón	El ciclo va de Marzo a Noviembre
1.-	Barbecho	Marzo
2.-	Siembra, preriego, bordeo, aplicación de fertilizante	Abril
3.-	Primer riego, escarda, deshaije y aplicación de fertilizante.	Mayo
4.-	Segundo riego, escarda, deshaije	Junio
5.-	Pizca	Agosto en adelante
	Cultivo de maíz	El ciclo va de Junio a Diciembre
6.-	Barbecho y rastra	Principios de Junio
7.-	Siembra	Mediados de Junio
8.-	Escarda	Julio
9.-	Cosecha	Diciembre
	Cultivo de hortalizas (pepinos y calabazas)	El ciclo va de marzo a Sept.
10.-	Siembra	Marzo
11.-	Riego	Junto con el algodón
12.-	Cosecha	Se recogen en Abril, los pepinos duran hasta septiembre.
<u>Trabajo asalariado</u>		
El productor es el empleado del Depto. de limpieza en la cd. Santos trabaja en la UAIM (cultivo del algodón)		Diariamente de 8 a.m. a 3 p.m.
		Tiempos de cultivo del algodón.
<u>Comercio</u>		
Venta de maíz		Al terminar el ciclo de produc.
<u>Trabajo doméstico</u>		
Recolección de productos silvestres. Leña		Todo el año, se intensifica en el invierno.
Cría de animales domésticos		Todo el año

CUADRO No. 3

La Unidad Doméstica Campesina de Socorro García, avecindada del Ejido La Partida

Ciclo Anual de las Actividades Económicas

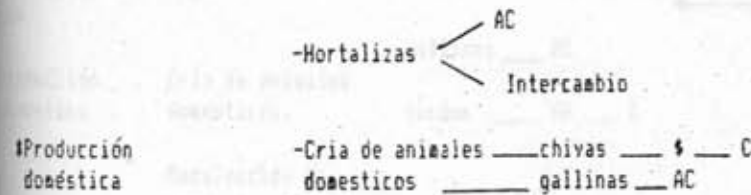
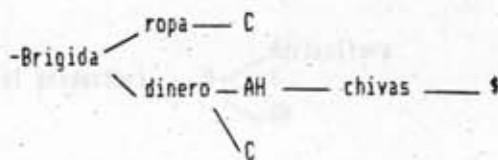
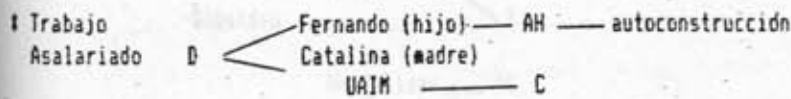
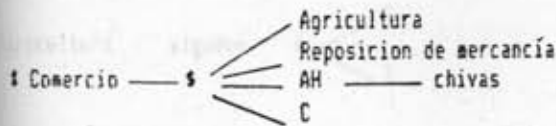
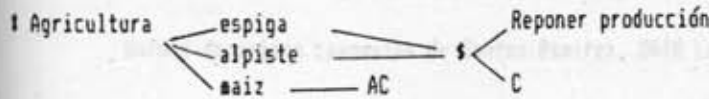
Agricultura	Tareas	Tiempo
	Cultivo de algodón	El ciclo va de Marzo a Nov.
	1.- Barbecho y rastra	Marzo
	2.- Siembra, preriego, bordeo aplicación de fertilizante	Abril
	3.- Primer riego, escarda aplicación de fertilizante	Mayo
	4.- Segundo riego, escarda.	Junio
	5.- Pizca	De agosto a diciembre.
	Cultivo de maíz	El ciclo va de Junio a Diciembre.
	1.- Barbecho y rastra	Primeros días de Junio
	2.- Siembra	A mediados de Junio
	3.- Escarda (Se aprovecha el riego del algodón.)	Mes de Julio
	4.- Cosecha	Diciembre
	Cultivo de la viña	
	1.- Poda de los vinedos	Noviembre-diciembre
	2.- Amarre de guías	Enero-Febrero
	3.- Peinado del racimo (deshaije)	Marzo-Abril
	4.- Aplicación de insecticida	Cuando sea necesario
	5.- Cosecha	Finales de Mayo, principios de Junio hasta el mes de Agosto
	<u>Trabajo asalariado</u>	
	- El productor trabaja de jornalero.	De diciembre a marzo.
	<u>Trabajo doméstico</u>	
	- Cría de animales domésticos	Todo el año
	- Recolección de leña	Todo el año

Nota: Los costos de producción agrícola de esta unidad se obtienen mediante financiamiento del Banco de Crédito Rural. De acuerdo con esta institución el costo de producir una parcela de algodón de 1.80 has. es de \$1'112,000.00.

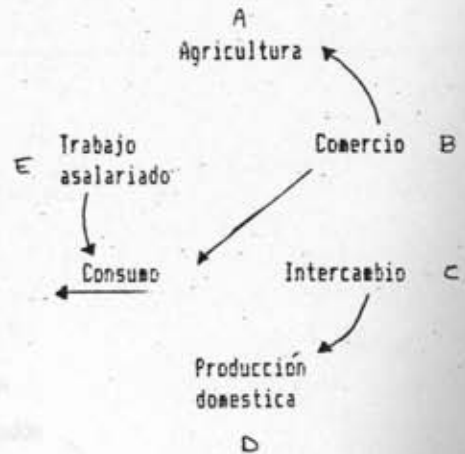
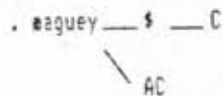
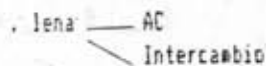
CUADRO No. 4

LA CIRCULACION DE RECURSOS

Unidad doméstica campesina de Catalina Chavez. UAIM Jimulco



-Explotacion de Recursos naturales



Simbologia

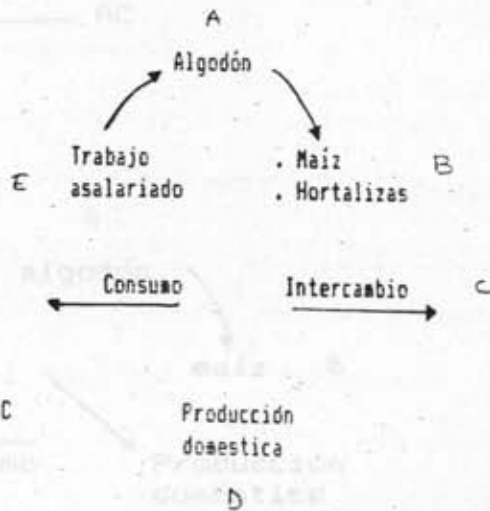
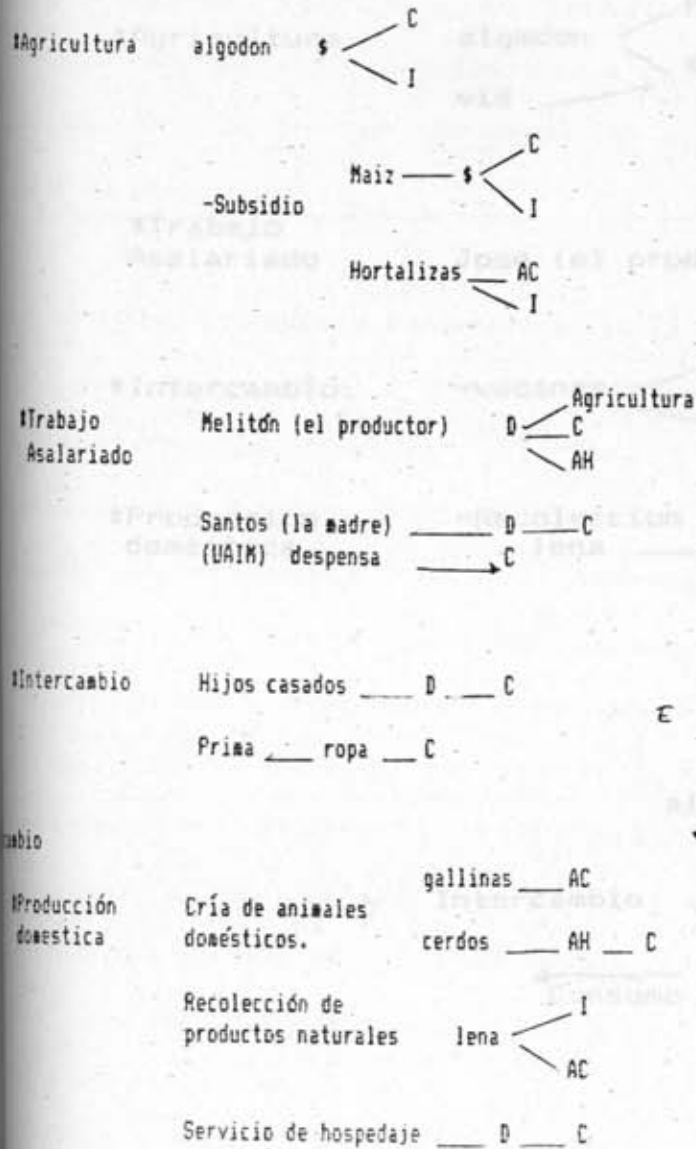
- \$ Venta
- D Dinero
- AC Autoconsumo
- C Consumo de mercancías manufacturadas.
- AH Ahorro
- I Intercambio



LA CIRCULACION DE RECURSOS

Unidad doméstica campesina de Santos Ramirez. UAIM La Partida

Unidad doméstica campesina de Santos Ramirez. UAIM La Partida

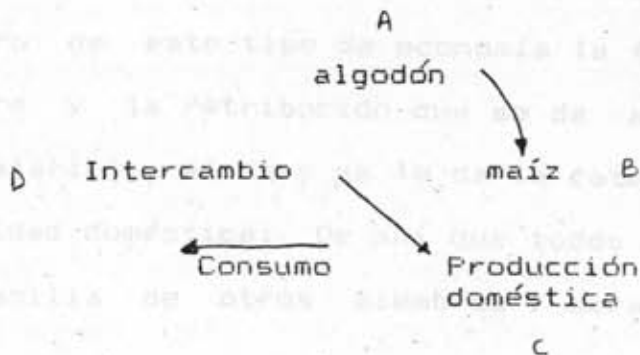
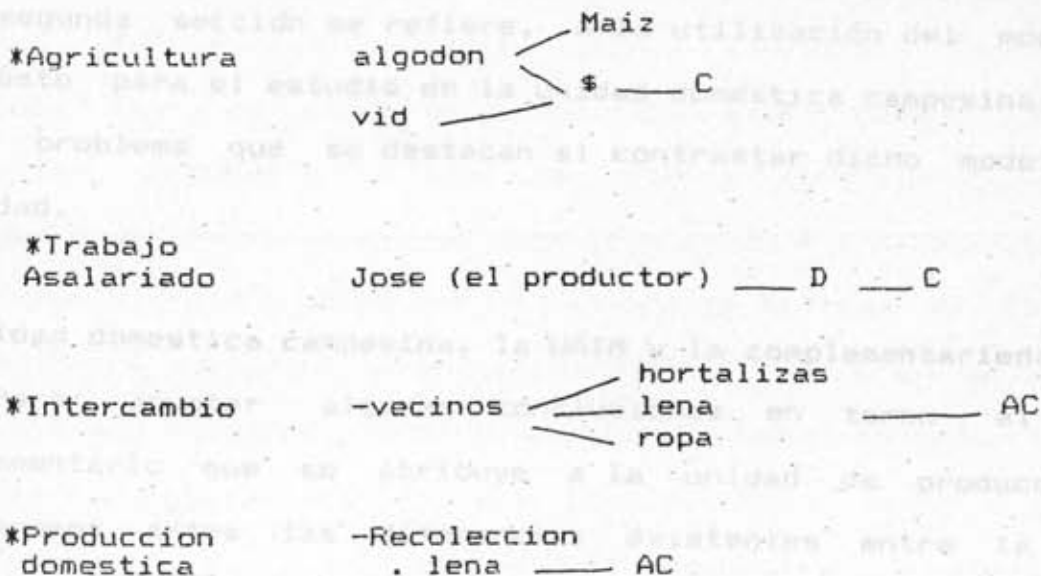


CUADRO NO. 6

LA CIRCULACION DE RECURSOS

Unidad domestica campesina de Socorro Garcia, avecindada del ejido

La Partida



## CONCLUSIONES

Las conclusiones de este trabajo han sido organizadas en dos secciones. En la primera escribiremos algunas reflexiones sobre la UAIM y la complementariedad, considerando que esta unidad de producción es una más de las múltiples estrategias adoptadas por la unidad doméstica campesina, según hemos visto en los estudios de caso. Una segunda sección se refiere, a la utilización del modelo ideal propuesto para el estudio de la unidad doméstica campesina, y de las áreas problema que se destacan al contrastar dicho modelo con la realidad.

La unidad doméstica campesina, la UAIM y la complementariedad.

Para apuntar algunas conclusiones en torno al carácter complementario que se atribuye a la unidad de producción UAIM, señalaremos antes las diferencias existentes entre la economía doméstica campesina y la economía empresarial.

Por su parte la economía empresarial se caracteriza por una racionalidad de ganancia a través de la obtención de excedentes y la acumulación. Dentro de este tipo de economía la fuerza de trabajo empleada se compra y la retribución que se da a quien la vende constituye un 'salario', al que se le da la categoría de ingreso principal de la unidad doméstica. De ahí que todos los demás recursos que reciba la familia de otros miembros serán calificados de complementarios.

En cambio, la economía campesina obedece a una lógica de subsistencia basada en la explotación agrícola y el empleo de la fuerza de trabajo familiar, así como en la diversificación de su economía bajo diferentes combinaciones de actividades productivas, en

las que participan los diferentes miembros de la familia. En esta unidad de producción, los ingresos obtenidos de las diferentes actividades constituyen un ingreso global. De ahí que en la unidad doméstica campesina no exista la "principalidad del ingreso"

La adopción de estrategias económicas múltiples distingue a la unidad doméstica campesina de una empresa capitalista, pues hace lo que una empresa innovadora debería de hacer: diversifica sus recursos tratando de optimizarlos. En este sentido, la economía campesina demuestra el uso de ciertas condiciones y ventajas comparativas tales como; su capacidad de usar con amplitud la fuerza de trabajo, como único recurso abundante de que dispone; el uso eficiente de los recursos menos abundantes: tierra y capital, así como el poco uso de energía inanimada, que la hacen ser más eficiente que una empresa capitalista. (Palerm, op.cit.:198)

Así, en la práctica el campesino demuestra que existen múltiples estrategias a seguir para la reproducción de una 'unidad productiva'. El problema está en el nivel de reproducción que se le permite al campesinado, pues mediante la asignación de recursos escasos el Estado limita sus posibilidades para obtener un nivel de acumulación ampliada.

En los casos de estudio, la UAIM representa una actividad productiva más de las diversas que integran la economía doméstica campesina. Considerada como una extensión de esta última, es administrada por las mujeres con una lógica exenta de racionalidad de ganancia, y lo que permite a las mujeres contar con un ingreso es el nivel de eficiencia sea aquel que permite la reproducción de los procesos productivos, pues incluyen el costo de la fuerza de trabajo.

De esta forma, para las unidades de estudio cuyas mujeres son socias de la UAIM, el ingreso que reciben, que podría ser considerado como un salario en el contexto de la economía capitalista, aunque no representa siquiera un salario mínimo, forma parte del ingreso total de la unidad doméstica, al igual que el ingreso proveniente de otras actividades diversas tales como el comercio y la cría de animales domésticos.

Sin embargo, la familia campesina combina su economía seleccionando las actividades productivas que más recursos le va a generar, considerando la fuerza de trabajo con que cuentan y las necesidades a satisfacer. En forma general, la UAIM no genera grandes ingresos a la unidad doméstica en relación a los que se obtienen de otras actividades, por ello la combinación económica se integra dependiendo de la fuerza de trabajo que se va a emplear y de las posibilidades de ingreso de cada actividad. Por ejemplo, si de la UAIM se obtuviera un porcentaje del ingreso que cubriera la mayor parte de las necesidades familiares, entonces la unidad doméstica dejaría de realizar aquellas actividades que le redituaran menos beneficios económicos. En nuestros casos de estudio de Catalina y Santos, la UAIM aporta una cantidad no muy significativa en relación al trabajo asalariado en la ciudad o al comercio de manufacturas. Para el primer caso el ingreso obtenido de la UAIM representa el 15% del ingreso del trabajo asalariado de la unidad doméstica, en el segundo solo constituye el 5%. (Ver cuadros 2 y 4 del apéndice)

De esta forma, los ingresos que generan algunas actividades no son suficientes para la manutención del grupo doméstico, de ahí que la combinación de las actividades económicas se amplie, y con ello se



incremente el esfuerzo de los miembros de la familia. Por ejemplo, en el caso de la UAIM, si el Estado aportara mayores recursos para la capitalización de las unidades de producción UAIM, las mujeres tendrían oportunidad de obtener mayores ingresos, y con mucha probabilidad otras actividades productivas que forman parte de la combinación económica de la unidad doméstica campesina se verían desplazadas.

Desde el punto de vista de la economía empresarial, las anteriores consideraciones pueden parecer irracionales, pero de acuerdo con Bartra, (1982:109) el ingreso obtenido de la venta de fuerza de trabajo, por ejemplo, no constituye un salario, más que un pago justo es una retribución económica que se requiere para compensar los ingresos insuficientes de la agricultura que no permiten cubrir las necesidades básicas de la familia campesina.

Así, en el contexto de la unidad doméstica campesina y dada su especificidad de circulación de los recursos, cuyo destino final es el consumo, la complementariedad de las actividades productivas, incluyendo el trabajo de las mujeres en la UAIM, no tiene validez. En este sentido, lo que define la complementariedad es el nivel de articulación que los campesinos tengan con el exterior. En otras palabras, si la naturaleza de la economía doméstica se deriva del acceso que a la tierra tengan los campesinos, y este recurso es el mecanismo regulador de sus actividades económicas (Bartra, ibid:109), mientras la posean, el resto de las actividades económicas que constituyen la combinatoria no podrán tener un carácter complementario. Así, mientras el trabajo asalariado sea de carácter temporal y el campesino siga siendo usufructuario de su parcela, la complementariedad en la unidad doméstica será inexistente. Por el

contrario, en la medida en que el campesino se proletarice totalmente, el ingreso adquirirá un carácter de básico, o bien un status de salario, diferenciándose del obtenido de otras actividades, en una economía eminentemente de mercado.

En el caso específico de la UAIM, para las mujeres el ingreso que reciben de su trabajo no es visto como un salario, simplemente es un ingreso que va a contribuir al sustento de sus familias, y que de no contar con esta posibilidad tendrían que buscar otra u otras actividades para obtenerlo. Para las mujeres no tiene importancia considerar su pago como un salario, lo significativo es que va a cubrir parte de sus necesidades.

De esta forma, una característica específica de la unidad doméstica, como es la circulación de recursos, esta relacionada en forma directa con la permanencia de la unidad de producción UAIM. Es decir, la unidad doméstica integra en su seno a la UAIM como parte de su actividad total, y los ingresos que de ella se reciben entran en la circulación de recursos, para terminar en el fondo común para la subsistencia. Así, aun cuando la UAIM no tenga un nivel de eficiencia empresarial, se justifica económicamente por las aportaciones que hace a la economía doméstica campesina.

Por otra parte, la movilización política es también un factor potencial para obtener recursos que faciliten el proceso de circulación. En este sentido, la UAIM es un mecanismo a través del cual las campesinas se articulan al exterior, y a través de este tipo de relaciones sociales, es que obtienen mayores beneficios materiales por parte del Estado. Pero esta unidad de producción no solo ha fomentado la participación de las campesinas en los procesos políticos

formales, constituye también un espacio para estrechar o deteriorar los vínculos que se dan entre las mujeres al interior de la comunidad. En este contexto, la existencia de la UAIM como organización formal proporciona también un espacio donde se puede manifestar el conflicto y en consecuencia la desintegración, tal como sucede en el caso de estudio de la UAIM La Partida, en donde el grupo de socias de la unidad se encuentra fuertemente dividido en dos facciones.

En suma, las unidades de producción UAIM justifican su permanencia, no obstante no tienen cabida en una economía de mercado como empresas marginales y exentas de ganancia, por las funciones que cumplen para la unidad doméstica campesina. De esta forma, la UAIM aparece como un club de mujeres, con carácter económico, político y social. Esto es, en la dimensión económica, son una estrategia adaptativa que las familias escogen dependiendo de las alternativas productivas con que cuentan, y que se integra a la economía de la unidad doméstica en su conjunto. Son también, una organización política que actúa como mecanismo de penetración del Estado mexicano en la sociedad campesina, a través de la articulación de las mujeres al exterior. Aún cuando el Estado no logre legitimar su acción, se integra a la economía de la unidad doméstica a través de la UAIM, que es una extensión de la misma. Por último, constituyen un espacio de socialización para las mujeres campesinas.

#### El proceso de circulación de recursos

Este es un estudio sobre la unidad doméstica campesina, sin embargo para llevarlo a cabo, hemos partido de una forma de organización diferente, pero que por su inserción en la dinámica de la

economía doméstica, esta relacionada de manera directa con ella.

Así, la UAIM y la complementariedad que le ha sido atribuida, nos guiaron a la elaboración de un concepto teórico-abstracto, para el análisis de la organización económica y social de la unidad doméstica campesina.

Como fue apuntado al inicio de este trabajo, el concepto del proceso de circulación de recursos fue construido en base a las primeras observaciones empíricas. Así, hemos partido de casos específicos y concretos para llegar a conceptualizaciones teórico-abstractas, en una línea que sigue el curso del método inductivo. Sin embargo, el modelo propuesto no tiene un carácter de verdad absoluta. La intención no era corroborar la realidad, sino contrastarla con el concepto de circulación de recursos, y así probar su capacidad como herramienta analítica para el estudio de la unidad doméstica campesina, considerando en la medida de lo posible, la perspectiva del propio campesinado.

No obstante los casos de estudio fueron el punto de partida para su elaboración, estos no reflejan todas las características del modelo. Por el contrario, presentan áreas de discrepancia, dicho de otra forma, áreas problema. En este sentido es que el concepto de circulación de recursos se torna explicativo.

De esta forma, el modelo plantea que el proceso de circulación se caracteriza por el apoyo de unas actividades productivas por otras, esto es, una circulación de recursos entre todas las actividades, mientras que en los casos de estudio dicho proceso se manifiesta entre dos o tres actividades productivas, pero no en todas. En otras palabras, la integración de la economía campesina dada por el proceso

de circulación, parece cuestionable. Habría que preguntarse entonces, si las diferentes estrategias que adopta la unidad doméstica campesina se realizan por separado. Si es así, bajo que condiciones se llevan a cabo? Qué hacen los campesinos para poder explotarlas? Que otras estrategias adaptativas son susceptibles de ser seleccionadas? Por qué no son llevadas a cabo? En los estudios de caso aparecen ciertas combinaciones económicas como óptimas, existen otras? En suma consideramos, que son necesarias nuevas y mayores evidencias empíricas, pues a pesar de los hallazgos, no se descarta la probabilidad de que bajo circunstancias de recursos limitados, el proceso de circulación se de entre todas las estrategias económicas de la unidad doméstica.

La region en que se localizan las unidades de estudio, es un área con un elevado nivel de politización. Como recurso político, las relaciones sociales de los campesinos con el Estado, han dado lugar a cierto tipo de estrategias adaptativas, que son fundamentales para aportar recursos al proceso de circulación. De igual manera, al interior de la comunidad aparecen ciertos elementos tradicionales que son susceptibles de ser usados para obtener beneficios económicos. Bajo estas consideraciones, el concepto de circulación de recursos se convierte en una categoría más amplia: el proceso general de la circulación de recursos, en donde se reúnen recursos económicos, políticos y tradicionales.

Al respecto de este proceso general de circulación, habría que hacer nuevas investigaciones, sobre todo en otras áreas rurales donde los procesos políticos asumen otras características.

Los estudios de caso señalan la adopción de estrategias adaptativas múltiples, organizadas en combinatorias económicas. De



estas, hemos señalado que algunas aparecen como óptimas, y en el conjunto del sector campesino, tal vez sean las más socorridas. En este sentido, un conocimiento más profundo acerca de las combinatorias de actividades productivas, podría proporcionar bases para la elaboración de políticas de desarrollo del sector campesino. Al respecto deseamos hacer algunos comentarios finales.

Las perspectivas de desarrollo de la economía campesina.

El análisis de la unidad doméstica campesina, a través de los tres casos de estudio, presentados dentro de un contexto regional específico, y teniendo como marco conceptual el proceso de circulación de recursos, ha destacado la penuria económica de los campesinos laguneros, en un medio ambiente donde el agua es un recurso fundamental y cada vez más escaso, debido al abatimiento de los mantos acuíferos y a la contaminación de las reservas, con arsénico. En base a esta situación, es que se plantea la interrogante, ¿Esta el campesinado lagunero destinado a vivir en estas condiciones de deterioro económico? En teoría, el proceso de circulación de recursos parece sugerir que así es. El campesino se articula al sector capitalista con la venta de sus productos y su fuerza de trabajo. El capitalista se apropia de la plusvalía campesina, y de esta forma acumula, mientras que los ingresos que obtienen los campesinos de las diferentes estrategias económicas que adoptan, participan en el proceso de circulación de recursos al interior de su economía. En este proceso los ingresos obtenidos de una actividad se invierten en otra, y tienen como destino final el fondo de consumo para la subsistencia. De esta forma, los campesinos se articulan nuevamente al sistema mayor a través de la compra de medios de producción y medios de

subsistencia. En estas circunstancias, una acumulación primitiva aparece como poco probable.

De acuerdo con David Lehman (1980:17-18), las condiciones para que esta acumulación primitiva se diera en la economía campesina tienen que ver con el acceso a capital, la disposición de grandes extensiones de tierra, el empleo abundante de mano de obra y una producción de tipo corporativa. El acceso a los recursos por parte de los campesinos tiene una condicionante fundamental que es el poder político, pues la decisión sobre la distribución de los recursos es papel del Estado moderno. En este sentido el desarrollo del sector campesino depende de la adopción de políticas económicas y sociales que promuevan una asignación menos desigual de los recursos.

Para que lo anterior se lleve a efecto se plantea la necesidad de cambios estructurales con respecto a la distribución de la tierra, a la par de una política agrícola con mayor capacidad de crédito, y en donde se respete la autonomía de las organizaciones campesinas. Es decir, se requiere libertad para producir y el respeto a la base del poder local independiente. Estas son algunas de las transformaciones estructurales que con frecuencia han sido propuestas para eliminar las disparidades del desarrollo regional, evitar la concentración del ingreso y el crecimiento de la fuerza de trabajo.

En mi opinión estos cambios no son posibles en el corto plazo, una nueva reforma agraria parece poco probable. Sin embargo han políticas que si pueden llevarse a cabo, más allá de políticas de mercados y de precios. Por ejemplo, puede considerarse el uso más racional de los recursos hidrológicos en relación a ciertos cultivos, así como la diversificación de éstos acorde a las necesidades de

alimentación y los recursos con que se cuenta. Nuevas fuentes de empleo son factibles a través de la explotación organizada y racional de los recursos naturales con que cuenta cada region ecológica. Las políticas de seguridad social requieren también de atención en lo que respecta a servicios de salud y capacitación para el trabajo. El desarrollo comunitario es un factor que debe ser rescatado en la práctica de las políticas sociales. No obstante estos cambios aparecen como mínimos requieren de la voluntad política de los decisores para llevarse a cabo.

La unidad doméstica campesina ha demostrado su capacidad para responder a los cambios en el sector capitalista de la economía, y ha probado su eficiencia pues además de reproducir la producción campesina, contribuye al abasto de alimentos y materias primas a los sectores urbanos. Es en este sentido que su organizacion económica y social debe ser considerada como un elemento fundamental en la elaboración de políticas de desarrollo económico y social.

Argentina, Año XXI, Argentina.

BRAYDINI, Kirsten y Marielle de Souza, eds., 1983.

El campesinado en México. Una perspectiva de análisis. El Colegio de México.

INFORME de la Oficina de Crédito, Suc. "A", Torón, Coahuila, 1987.

INFORME de la Oficina de Supervisión Técnica, Suc. "A", Torón, Coahuila.

ADAMS, Richard. 1973.

"El poder, sus condiciones, evolución y estrategia" en Estudios sociales Centroamericanos. No. 4, San José de Costa Rica.

----- 1974.

crucifixion by power. University of Texas Press, Austin

----- 1974.

"Brokers and Career Mobility Systems in the structure of Complex societies" en Contemporary cultures and Societies of Latin america. Edit by Dwight B. Heat, Random House.

AGUILAR S., Samuel. 1986.

"El proceso de acumulación en el campo Lagunero" publicado en El Juglar, órgano informativo de la UAC, Torreón, coah., octubre.

ARCHETTI, Eduardo y Kristi Anne Stolen. 1975.

Explotacion familiar y acumulación de capital en el campo argentino. Siglo XXI, Argentina.

APPENDINI, Kirsten y Marielle Martínez, et. al. 1983.

El campesinado en México. Dos perspectivas de análisis. El Colegio de México.

BANCO RURAL. 1987.

Informes de la Oficina de Crédito, Suc. "A", Torreón, Coah.

----- 1987.

Informes de la Oficina de Supervisión Técnica, suc. "A", Torreón, Coah.

BARBIERI, Ma. Teresa. 1983.

"Sabias como serpientes, prudentes como palomas" en FEM,  
vol VII, No. 29, México.

----- et. al. 1981.

La UAIM. Dos estudios de caso. Charo, Mich., y Viesca, Coah.  
publicado por CONAPO y OIT, México.

BARKIN, David y Blanca Suarez. 1982.

El fin de la autosuficiencia alimentaria., Ed. Nueva  
Imagen, México.

BARTRA, Armando. 1982.

La explotación del trabajo campesino por el capital. Ed.  
Macehual, México.

BARTRA, Roger. 1980.

Caciquismo y poder político en el México Rural. siglo XXI,  
Mexico.

CESAR DACHARY, Alejandro. 1987

Producción Colectiva y Desarrollo Capitalista en el Agro  
Mexicano (1970-1980). CEDLA, Dordrecht, Países Bajos.

CHAYANOV, Alexander. 1974.

La organización de la unidad doméstica campesina. ED. Nueva  
Visión, Buenos Aires.

SCHETJMAN, Alejandro. 1986.

Economía doméstica y agricultura empresarial. (tipología de  
productores del Agro Mexicano. CEPAL, siglo XXI, Mexico.

COLMEX - URSHSLAC. 1986.

Poder y dominación. Perspectivas antropológicas. Villa  
editor. Caracas, Sept.

DE LA PENA, Guillermo. 1987.



"Poder local, poder regional. Perspectivas antropológicas."  
en Poder local, poder regional, compilado por Jorge Padua y  
Alain Vanepf. El colegio de México.

DEL CASTILLO, Gustavo. 1979.

Crisis y transformación de una sociedad tradicional.

Ediciones de la Casa Chata no. 10, CIS-INAH. Mexico.

----- 1979.

El campesino en busca de su campesinado: una síntesis del  
comportamiento político del campesino. Casa Chata, No. 20,  
CIS-INAH, México.

ESPIN, Jaime. 1981.

Los candelilleros y mineros del area Periferica de la  
Comarca Laqunera: sua articulación con la Región y el  
Estado, tesis de maestria, Universidad iberoamericana,  
Mexico.

ESTEVA, Gustavo. 1980.

La batalla en el México rural siglo XXI, Mexico.

FOLBRY, Nancy. 1984.

Cleaning house: New perspectives on households and economic  
developmente. Departament of Economics. New School for  
Social Research. March 15.

FOSTER, George. 1980.

Las culturas tradicionales y los cambios técnicos. CFE.,  
Mexico.

GANDARA, LETICIA. 1982

Estrategias campesinas ante la expansión del Estado mexicano  
en la Comarca Lagunera. CIS-INAH, mimeo.

GLANTZ, Susana. 1979.

Manuel, una biografía política. CIS-IN, Nueva Imagen, México.

GONZALEZ N. Moisés. 1985.

La CNC en la Reforma Agraria Mexicana, editorial El Día, México.

GUERRA, Eduardo. 1957.

Historia de Torreón. Ed. Casan, Torreón.

HAWLEY, Amos. 1984.

"Human Ecological and Marxian Theories" en American Journal of Sociology. vol. 89, num. 4, January.

HEWITT, Cynthia. 1980.

La modernización de la agricultura mexicana: 1940-1970 siglo XXI, México.

INCA RURAL. 1983.

Francisco I. Madero, características de un municipio perteneciente a la Región Lagunera de Coahuila., mimeo, Torreón.

----- 1984.

Ley de Reforma Agraria, Torreón.

INEGI-SPP, 1986.

Síntesis Geográfica de Coahuila., México.

LOMNITZ, Larissa. 1983.

Como sobreviven los marginados. siglo XXI, México.

LEHMAN, DAVID. 1980.

"Ni Chayanov ni Lenin: apuntes sobre la teoría de la economía campesina". en Estudios Rurales Latinoamericanos vol. 3, No.1, Enero-Abril.

MANTILLA, Lucia. 1986.

La UAIM. el caso de Hochtún, Yucatán, tesis de maestría de la Esc. de ciencias Antropológicas de la Universidad Autónoma de Yucatán, Mérida.

MARTINEZ, Marielle y Teresa Rendón. 1978.

"Fuerza de trabajo y reproducción campesina" en Comercio Exterior, vol. 28, num. 6, Mexico, junio.

-----1984.

"La condición campesina" en Estudios sociológicos, vol. II, Núm. 1, México.

MARTINEZ, Tomás. 1980.

El costo social de un éxito político. Colegio de Posgraduados de Chapingo.

MARX, Karl. 1984.

El Capital, cap. IV, tomo I, vol.3, cap. XXI, tomo I, vol. 2, siglo XXI, México.

-----1982.

"El proceso de circulación del capital", Libro segundo de El Capital, tomo II, vol. 5, caps. XX y XXI.

MEILLASOUX, Claude. 1978.

Mujeres, graneros y capital, siglo XXI, Mexico.

PALERM, ANGEL. 1980.

Antropología y Marxismo, ed. Nueva Imagen, CIS-INAH, Mexico.

RESTREPO, Ivan y Salomón Eckstein. 1979

La agricultura colectiva en México: la experiencia de La

Laguna. siglo XXI editores, México.

SALLES, Vania. 1984.

"Una discusión sobre las condiciones de la reproducción campesina" en Estudios Sociológicos., vol. II, num. 1, Mexico.

----- y Marielle Martínez. 1978.

"Reflexiones en torno a la situación de la mujer campesina." en América Indígena. vol. XXXVIII, no. 2, Abril-Junio.

SALTALAMACCHIA, Homero. 1987.

"Historias de vida y movimientos sociales: el problema de la representatividad" en Revista Mexicana de Sociología. Año XLIX/VOL.XLIX/Num. 1, Enero-Marzo, p.255.

SPP. 1983.

Plan Nacional de Desarrollo, México.

VERDUZCO, Gustavo. 1982.

Campe sinos itinerantes. Colonización, ganadería y Urbanización en el Trópico Petrolero de México, El Colegio de Michoacán, Zamora, Mich.

WARMAN, Arturo. 1980.

Ensayos sobre el campesinado en México. Ed. Nueva Imagen, México.

STEWART, Julian. 1973.

Theory of Culture Change. University of Illinois Press, Chicago.

# APENDICE

CUADRO NO. 1

UNIDAD DOMESTICA DE CATALINA CHAVEZ      UAIM "JIMULCO"

BALANCE ANUAL DE LA ACTIVIDAD ECONOMICA

	INGRESOS		EGRESOS
Agricultura			Gasto productivo
.maiz			.maiz                    \$ 142,000
.espiga	\$ 120,000		.espiga                113,000
.alpiste	330,000		.alpiste                124,000
Subtotal		\$ 450,000	Subtotal
			\$ 379,000
Comercio			-Comercio                600,000
.Venta de hilos	2,400,000	2,400,000	Subtotal
			600,000
Trabajo Asalariado			Gasto domestico
.Catalina	720,000		.alimentacion        1,631,736
.gastos	160,000		.educacion            -----
.Fernando	1,440,000		.transporte           336,000
Subtotal		2,320,000	.servicios            354,000
			.construccion        1,440,000
			Subtotal
			3'761,736
Red de Intercambio			
.aportaciones de los hijos casados.			
. Brigida	400,000		
. Marina (granos)	50,000		
.Ma. Luisa (alimentos)	60,000		
.Sobrinos	90,000		
Subtotal		600,000	
Produccion domestica			
.Explotacion del saquey	216,000		
.Lena	-----		
.Huevo (52 kgs.)	78,000		
Subtotal		294,000	
		-----	
TOTAL DE INGRESOS ANUALES		\$ 6'064,000	TOTAL DE EGRESOS ANUALES
			\$4'740,736



UNIDAD DOMESTICA CAMPESINA DE CATALINA CHAVEZ

INGRESO ANUAL DE LA ACTIVIDAD DOMESTICA

UNIDAD DOMESTICA CAMPESINA DE CATALINA CHAVEZ

PESO DE LAS ACTIVIDADES DOMESTICAS EN EL INGRESO TOTAL

	ABSOLUTO	RELATIVO
AGRICULTURA	\$ 450,000	7.4
COMERCIO	2'400,000	39.5
TRABAJO ASALARIADO*	2'320,000	38.2
REDES DE INTERCAMBIO	600,000	9.8
PRODUCCION DOMESTICA	294,000	4.8
<b>T O T A L</b>	<b>\$ 6'064,000</b>	<b>100.00</b>

\* El ingreso obtenido de la UAIM representa el 39.6% del trabajo asalariado, y el 15% sobre el ingreso global de la unidad domestica.

CUADRO NO. 3

UNIDAD DOMESTICA CAMPESINA DE SANTOS RAMIREZ UAIM "LA PARTIDA"

BALANCE ANUAL DE LA ACTIVIDAD ECONOMICA

INGRESOS		EGRESOS	
<b>Agricultura</b>		<b>Gasto productivo</b>	
.Raya semanal por concepto de credito para el algodon.	\$ 912,000	. credito para cultivo de algodon, incluye costos maiz y hortalizas.	\$1'112,745
.Adelanto sobre liquidacion de la venta de algodon	70,000	+ 6% de interes	767,794
.Venta de maiz	260,000	<b>Subtotal</b>	<b>\$1'880,539</b>
.pepinos	-----		
.calabazas	-----		
<b>Subtotal</b>	<b>\$1'242,000</b>		
<b>Trabajo Asalariado</b>		<b>Gasto domestico</b>	
.Meliton	2,268,000	.Alimentacion	2'578,032
+ fletes y acarreos	240,000	.Educacion	110,000
.Santos (UAIM)	120,000	.Transporte	720,000
despensa	28,000	.Servicios	204,000
<b>Subtotal</b>	<b>2'656,000</b>	<b>Subtotal</b>	<b>3'612,032</b>
<b>Venta de Servicios</b>		<b>Intercambio</b>	
.Hospedaje	360,000	360,000	.Donativos al hijo mayor por trabajar en la parcela
			912,000
			+ el 50% de la preliquidacion de la venta del algodon.
			30,000
<b>Trabajo domestico</b>		<b>Subtotal</b>	<b>942,000</b>
.Lena	-----		
<b>TOTAL DE INGRESOS ANUALES</b>	<b>\$4'258,000</b>	<b>TOTAL DE EGRESOS ANUALES</b>	<b>\$6'434,571</b>

CUADRO No. 4

UNIDAD DOMESTICA CAMPESINA DE SANTOS RAMIREZ UAIM "LA PARTIDA"

PESO DE LAS ACTIVIDADES DOMESTICAS EN EL INGRESO TOTAL

	ABSOLUTO	RELATIVO
AGRICULTURA	\$1'242,000	29.1
TRABAJO ASALARIADO***	2'656,000	62.3
VENTA DE SERVICIOS	360,000	8.4
REDES DE INTERCAMBIO	*	*
PRODUCCION DOMESTICA	**	**
<b>T O T A L</b>	<b>\$6,064,000</b>	<b>100.0</b>

\* Esta unidad domestica no recibe recursos economicos a traves de las redes de intercambio, solo los proporciona.

\*\* Las cantidades de estos productos no pudieron ser estimadas, en consecuencia tampoco pudo estimarse el ingreso que representan para la unidad de produccion.

\*\*\* El ingreso obtenido de la UAIM representa el 5.5% sobre el trabaja asalariado, y el 3.5% sobre el ingreso total de la unidad.

CUADRO No. 5

UNIDAD DOMESTICA CAMPESINA DE SOCORRO GARCIA EJIDO "LA PARTIDA"

BALANCE ANUAL DE LA ACTIVIDAD ECONOMICA

EGRESOS		INGRESOS	
- Agricultura		- Gasto Productivo	
. Raya por concepto de credito para cultivo del algodón.	\$ 720,000	. Credito bancario para cultivo del algodón + 6% de interes	\$1'112,000 767,794
. Preliquidacion de la venta de algodón.	90,000	. La cantidad del credito proporcionado por el Banco Rural para cultivo de la vina se desconoce.	
. Maiz (autoconsumo) 150 kgs.	75,000	. Subtotal	\$1'880,539
. Raya por concepto de credito para cultivo de uva.	36,000		
. Liquidacion de la venta de uva.	96,000	- Gasto domestico	
. Despensa obtenida a traves del Banrural	47,450	. Alimentacion	\$ 906,000
		. Servicios	59,600
Total	\$1'064,450	. Educacion	4,000
		. Transporte	-----
- Trabajo Asalariado		. Ropa	80,000
. El productor es jornalero agricola	270,000	Subtotal	1'050,512
Subtotal	270,000		
TOTAL DE INGRESOS ANUALES	\$1'334,450	TOTAL DE EGRESOS ANUALES	\$2'931,051

La metodología que se siguió en este trabajo fue principalmente a través de historias de vida de mujeres campesinas. Las historias de vida fueron construidas en base a entrevistas con las mujeres, teniendo como apoyo la guía preelaborada estructurada que se presenta en este anexo. Las entrevistas fueron realizadas en las unidades domésticas, es decir se trató de permanecer el mayor tiempo posible

## CUADRO No. 6

UNIDAD DOMESTICA CAMPESINA DE SOCORRO GARCIA -- EJIDO "LA PARTIDA"

PESO DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS EN EL INGRESO TOTAL

	ABSOLUTO	RELATIVO
AGRICULTURA	\$1'064,450	79.7
TRABAJO ASALARIADO	270,000	20.2
REDES DE INTERCAMBIO	*	*
T O T A L	\$1'334,450	100.0

\* Los productos obtenidos a través del intercambio -- (hortalizas y lena) no pudieron ser estimados ni en cantidad y precio por los informantes.



La metodologia que se siguió en este trabajo fue principalmente a través de historias de vida de mujeres campesinas. Las historias de vida fueron construidas en base a entrevistas con las mujeres, teniendo como apoyo la guía previamente estructurada que se presenta en este anexo. Las entrevistas fueron realizadas en las unidades domesticas, en donde se trato de permanecer el mayor tiempo posible para observar el contexto cotidiano de las familias en apoyo a las respuestas de las mujeres. Para elaborar el marco de referencia de unidades de produccion UAIM, la informacion fue obtenida a través de las mujeres socias, así como de observacion directa en visitas periódicas a las unidades de produccion, además de consultar archivos y documentos del Banco Rural.

En lo que se refiere a los procesos politicos, la informacion se obtuvo mediante observacion directa, tanto en las unidades de produccion como en las comunidades. Asimismo, se realizaron entrevistas con lideres locales, con las lideres de la Liga Femenil, funcionarios publicos, con las mujeres campesinas y algunos otros miembros de las comunidades.

La seleccion de las unidades UAIM se hizo considerando los rubros productivos mas representativos de las actividades de la region. Debido a que en el periodo en que se realizo el trabajo de campo se efectuaron en la region elecciones locales, la entrada en las comunidades se hacia dificil por los intereses de los diferentes grupos politicos. No obstante, las unidades UAIM Jimulco y La Partida fueron seleccionadas por la activa participacion politica de las socias, con el proposito de observar mas de cerca los procesos

políticos. En cuanto a las unidades domesticas de produccion, fue dificil que las mujeres accedieran a ser entrevistadas de ahi que el proposito se pusiera a consideracion de las mismas. Por esto, aun cuando se hubiesen tomado ciertos criterios de seleccion, no hubiera sido posible cumplirlos. Sin embargo, las mujeres que participaron en el trabajo lo hicieron en forma voluntaria.

- Situación económica de la familia
- Características sociales y culturales de la familia y del lugar de origen
- Composición familiar
  - Número de miembros de la familia
  - Relación con los miembros de la familia
  - Tradiciones y costumbres familiares
  - El nivel de la mujer en la casa
- Participación en el hogar, tanto de los miembros de la familia como de la mujer investigada
- Tipo de trabajo y actividades que desempeña en su familia
- Actividades de tiempo libre de la familia
- Costumbres y experiencias de trabajo de cada uno de los miembros de la familia

## II. ESTRUCTURA FAMILIAR

- Escolaridad y experiencia de trabajo de cada uno de los miembros de la familia (padre, madre, hijos, etc.)
- Distribución del trabajo en la unidad productiva
- Costos de trabajo, de los procesos de producción, ventas y otros
- Otras actividades que realizan los miembros de la familia

## GUIÓN TEMÁTICO DE HISTORIA DE VIDA

### I. ORIGEN FAMILIAR.

- . Lugar y fecha de nacimiento de procedencia
- . Actividad de los padres cuando nació
- . situación económica de la familia
- . Características sociales, y culturales de la familia y del lugar de origen.
- . Contexto familiar
  - número de miembros de la familia.
  - Relación con los miembros de la familia.
  - Tradiciones y costumbres familiares.
  - El papel de la mujer en la casa.
- . Perspectivas de vida, tanto de los miembros de la familia como de la mujer campesina.
- . Tipo de trabajo y actividades que desempeñaba en su familia.
- . Actividades de los demás miembros de la familia.
- . Escolaridad y experiencia de trabajo de cada uno de los miembros de la familia.

### II. ESTRUCTURA FAMILIAR.

- . Escolaridad y experiencia de trabajo de cada uno de los miembros de la familia (padre, madre, hijos, otros)
- . Distribución del trabajo en la unidad doméstica, descripción de las actividades, de los procesos de producción, tiempos y costos de trabajo, quien participa en cada actividad.
- . Otras actividades que realizan los miembros de la familia

- . El papel de la mujer en la familia.
- . Aportaciones de los miembros de la familia al ingreso familiar.
- . Aspiraciones de la familia.

### III. INTEGRACION A LA UAIM.

- . Cómo fue que ingresó a la UAIM.

Cómo se enteró de la unidad de producción

Cuál fue el proceso de integración de la UAIM.

Qué participación tuvo en el proceso de integración.

- . Actividades que desempeña en la unidad de producción, descripción de las mismas (jornada de trabajo), conocimiento de los procesos de trabajo, responsabilidades y obligaciones, horarios de trabajo, comidas, etc.

A quien reporta sus actividades, que herramientas maneja

Dificultades en el desempeño de sus actividades

Remuneración y prestaciones,

- . Organización administrativa y contable de la unidad

Puestos que ha desempeñado en la UAIM

Conocimiento de los procesos administrativos y contables

Conocimiento de los reglamentos de funcionamiento y de trabajo de la unidad de producción.

Relación con la burocracia

- . Abastecimiento de insumos, costos de producción.
- . Comercialización, quien participa, donde se realiza
- . Asistencia técnica, quien la impartió, en que consistió
- . Relación con las demás socias de la unidad, redes sociales.

#### IV. PARTICIPACION POLITICA.

- . Desde cuando participa,
- . En qué organizaciones
- . En qué consiste su participación
- . Su relación con líderes políticos y organizaciones (PRI, CNC)
- . Qué piensa de éstas instituciones

#### V. OPINION

- . Acerca de la economía nacional, regional, local.
- . Acerca de la crisis economica
- . De la pobreza, de la marginacion, niveles de bienestar
- . Aspiraciones sociales
- . Su opinion acerca del proyecto UAIM
- . De su trabajo en la UAIM
- . Qué cree que piensan los demas de su trabajo y de la UAIM

021115